

# 2021年3月期 第3四半期 決算説明会

(2021年2月1日 電話会議)



LINK TO YOUR HEART.  
人を見つめ、人に寄り添い、人とつなぐ。

感動をかたちに **TOKAI RIKA**  
株式会社 東海理化

# 2021年3月期第3四半期 決算のポイント

1. 車両生産台数の伸び（回復）により  
売上、利益とも大幅に上振れ
  - ・ 3か月間の売上高は過去2番目(1,302億円)
  - ・       "       営業利益は過去3番目(101億円)
2. 業績回復に目途が付き、長期視点での  
**環境投資**、全社基盤強化のための**DX投資**を  
第4四半期から力強く推進予定。

# 目次

## 1. 2021年3月期第3四半期 連結業績（前年同期比較）

- (1) 連結業績
- (2) 連結売上高比率
- (3) 営業利益増減要因
- (4) 地域別業績

## 2. 2021年3月期 連結業績予想（前期比較）

- (1) 連結業績予想
- (2) 連結売上高比率
- (3) 営業利益増減要因
- (4) 地域別業績予想
- (5) 対公表値推移（売上高、営業利益）
- (6) 営業利益増減要因（対公表値）

## 3. 配当（案）

## 4. 業績等の推移

# **1. 2021年3月期第3四半期 連結業績（前年同期比較）**

# (1) 連結業績 (前年同期比較)

〔 単位：億円 ( ) 内は利益率 〕	20/3月期	21/3月期	増減額	増減%	【内訳】		
	第3四半期	第3四半期			為替影響	会計基準変更	実質増減
売上高	☆ 3,794	<b>3,127</b>	▲ 667	▲17.6%	▲ 48	※① ▲ 85	▲ 534
営業利益 (営業利益率)	185 (4.9%)	<b>53</b> (1.7%)	▲ 132	▲71.4%	▲ 7	-	▲ 125
経常利益 (経常利益率)	205 (5.4%)	<b>78</b> (2.5%)	▲ 127	▲62.0%	▲ 9	-	▲ 118
特別利益	-	※② <b>28</b>	+28	-	-	-	+28
親会社株主に帰属する 当期純利益 (純利益率)	143 (3.8%)	<b>58</b> (1.9%)	▲ 85	▲59.4%	▲ 7	-	▲ 78
USDレート	108円	105円	▲3円	-	-	-	-
EURレート	120円	122円	+2円	-	-	-	-

(注1) ☆:売上高について過去最高を示す。

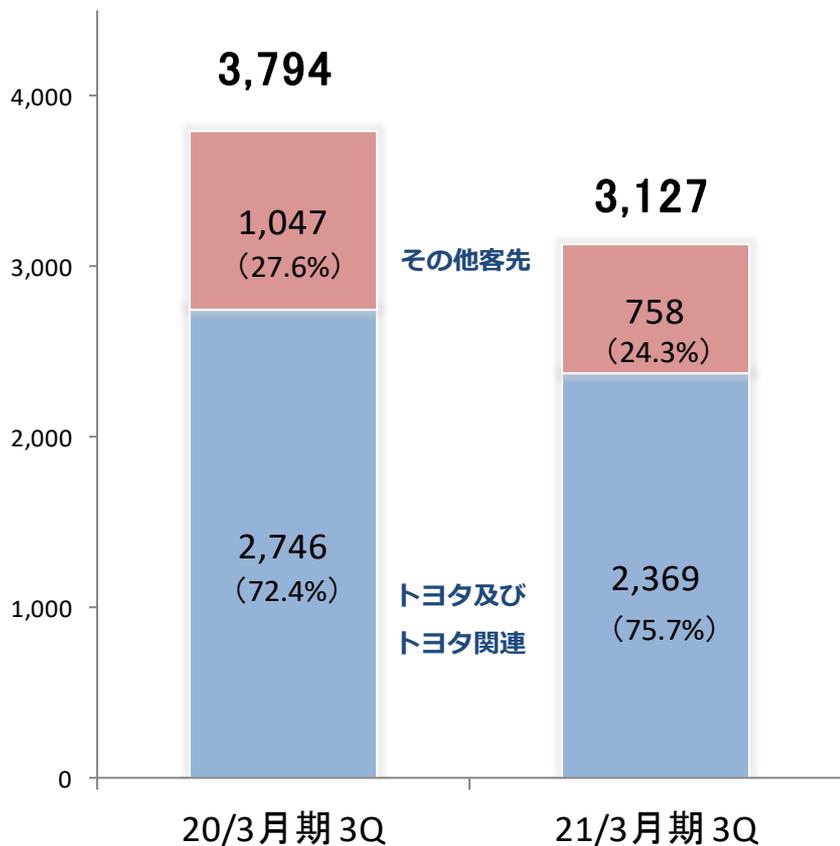
(注2) ※①: 会計基準変更: 収益認識会計基準変更により、従来は売上として計上していた客先受給品を当年度より売上原価とNET表示。

(注3) ※②: 特別利益28億円は製品保証関連損失戻入益(仕入先との負担割合和解)

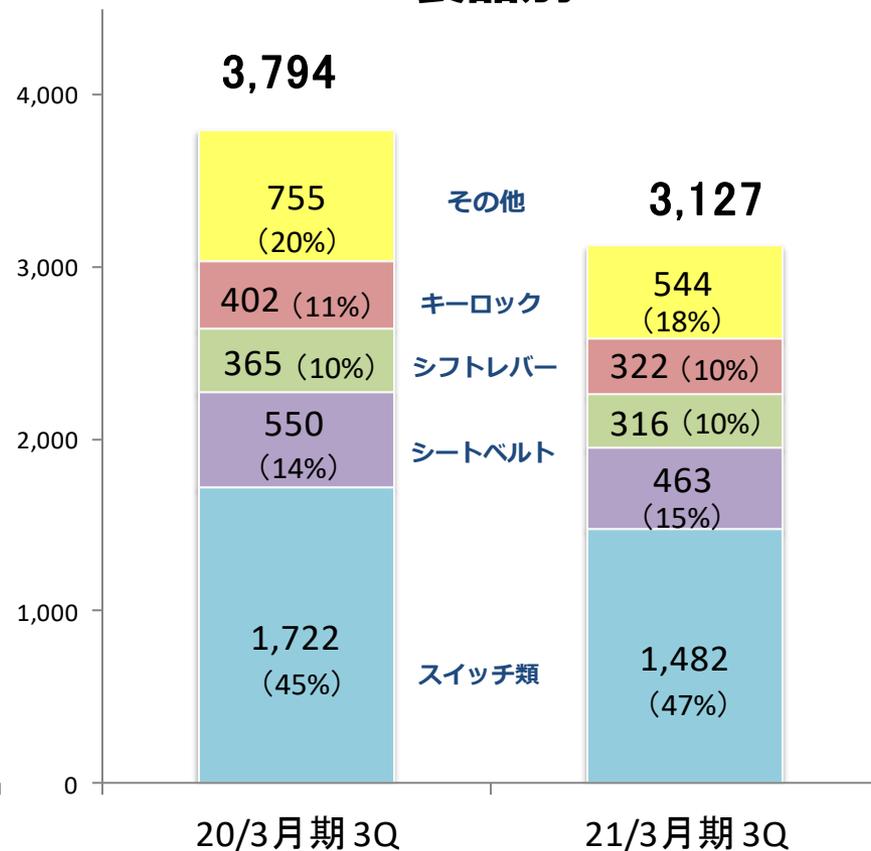
# (2) 連結売上高比率（前年同期比較）

（単位：億円）  
（）内は売上比率

## トヨタ比率



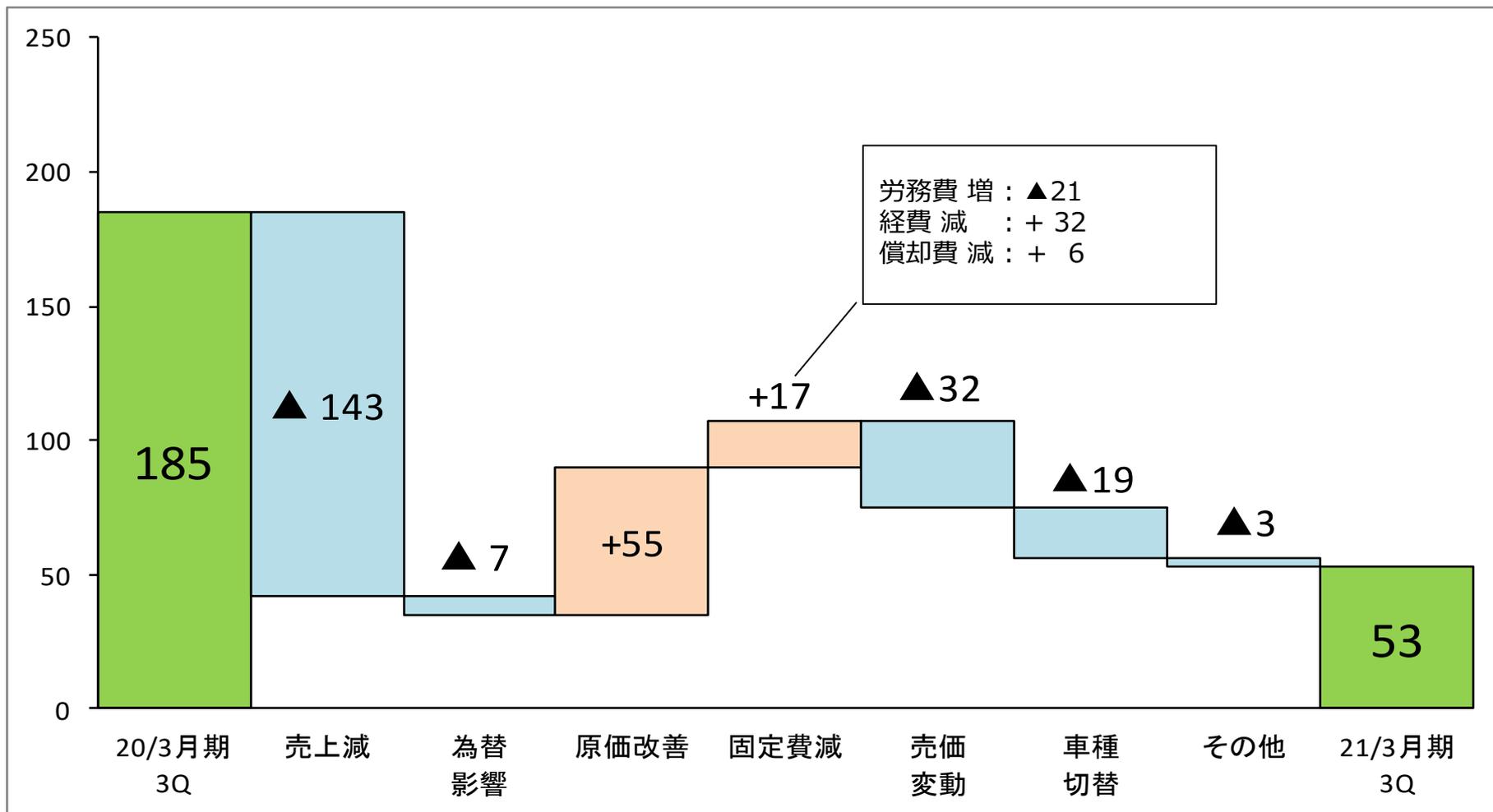
## 製品別



# (3) 営業利益増減要因 (前年同期比較)

2021/3月期第3四半期 (対前年同期) : ▲132億円減益

(単位：億円)



# (4) 地域別業績 (前年同期比較)

		20/3月期 第3四半期	21/3月期 第3四半期	増減額	増減%	【内訳】		
						為替影響	会計基準変更	実質増減
日本	売上高	2,300	1,865	▲ 435	▲18.9%	▲ 6	▲ 85	▲ 344
	営業利益(率)	52 (2.3%)	▲ 40 (▲2.2%)	▲ 92	-	▲ 5	-	▲ 87
北米	売上高	765	632	▲ 133	▲17.4%	▲ 18	-	▲ 115
	営業利益(率)	7 (0.9%)	▲ 4 (▲0.6%)	▲ 11	-	0	-	▲ 11
アジア	売上高	1,037	895	▲ 141	▲13.6%	▲ 23	-	▲ 118
	営業利益(率)	112 (10.8%)	92 (10.3%)	▲ 19	▲17.3%	▲ 2	-	▲ 17
欧州・南米	売上高	232	183	▲ 48	▲20.9%	▲ 11	-	▲ 37
	営業利益(率)	14 (6.0%)	3 (1.6%)	▲ 11	▲78.6%	0	-	▲ 11
連結調整	売上高	▲ 539	▲ 448	+ 91	-	+ 10	-	+ 81
	営業利益(率)	2	2	0	-	0	-	0
計	売上高	3,794	3,127	▲ 667	▲17.6%	▲ 48	▲85	▲ 534
	営業利益(率)	185 (4.9%)	53 (1.7%)	▲ 132	▲71.4%	▲ 7	-	▲ 125

## **2. 2021年3月期 連結業績予想 (前期比較)**

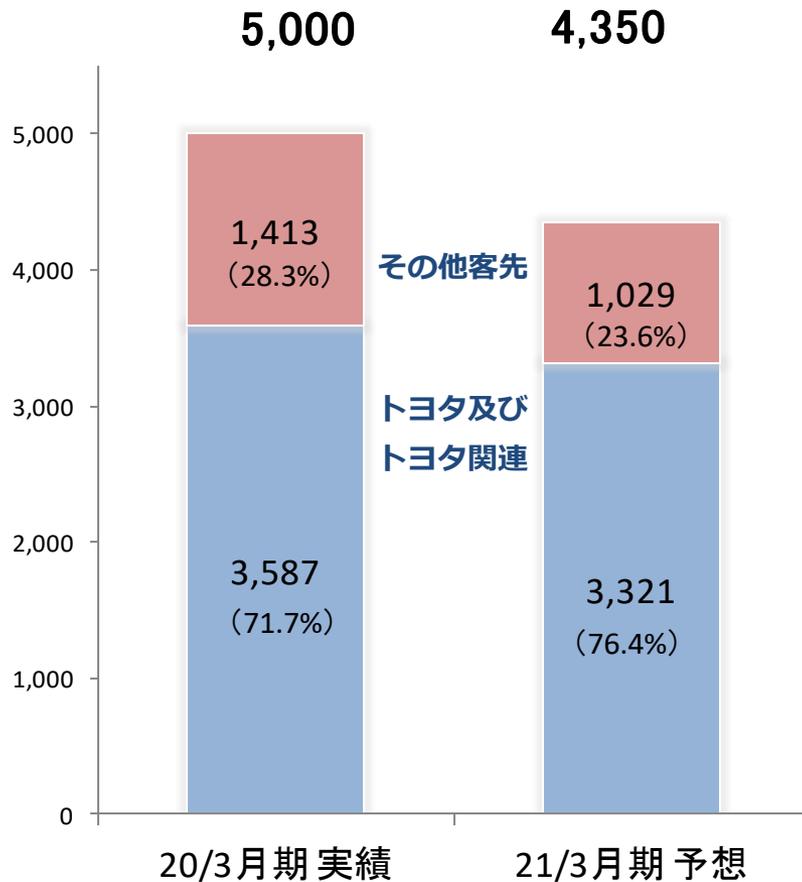
# (1) 連結業績予想 (前期比較)

〔 単位：億円 〕 〔 〕内は利益率	20/3月期 通期実績	21/3月期 通期予想	増減額	増減%	【内訳】			21/3月期 2Q通期予想
					為替影響	会計基準変更	実質増減	
売上高	5,000	<b>4,350</b>	▲ 650	▲13.0%	▲ 57	※①▲ 110	▲ 483	4,200
営業利益 (営業利益率)	225 (4.5%)	<b>100</b> (2.3%)	▲ 125	▲55.6%	▲ 10	-	▲ 115	45 (1.1%)
経常利益 (経常利益率)	229 (4.6%)	<b>125</b> (2.9%)	▲ 104	▲45.4%	▲ 11	-	▲ 93	65 (1.5%)
特別利益	-	※② <b>28</b>	+28		-	-	+28	28
親会社株主に帰属する 当期純利益 (純利益率)	150 (3.0%)	<b>90</b> (2.1%)	▲ 60	▲40.0%	▲ 8	-	▲ 52	40 (1.0%)
USDレート	108円	105円	▲3円		21/1 ~ 21/3前提 USDレート 105円			105円
EURLレート	120円	123円	+3円		EURレート 125円			120円

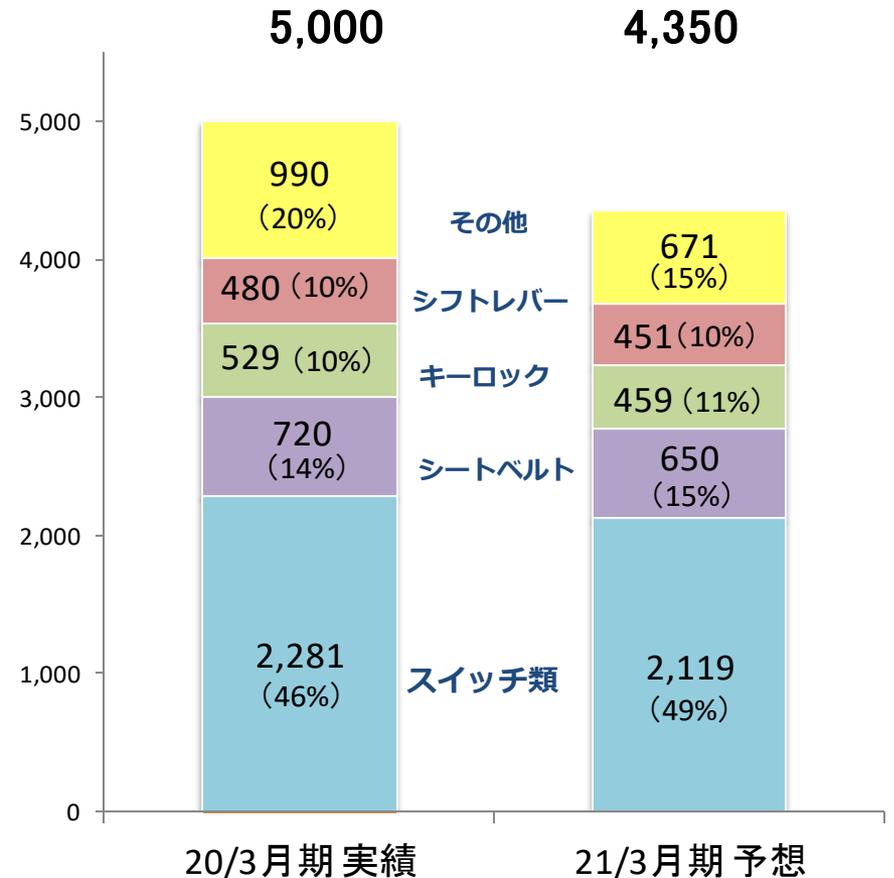
# (2) 連結売上高比率 (前期比較)

〔 単位：億円 〕  
〔 ( ) 内は構成比 〕

## トヨタ比率



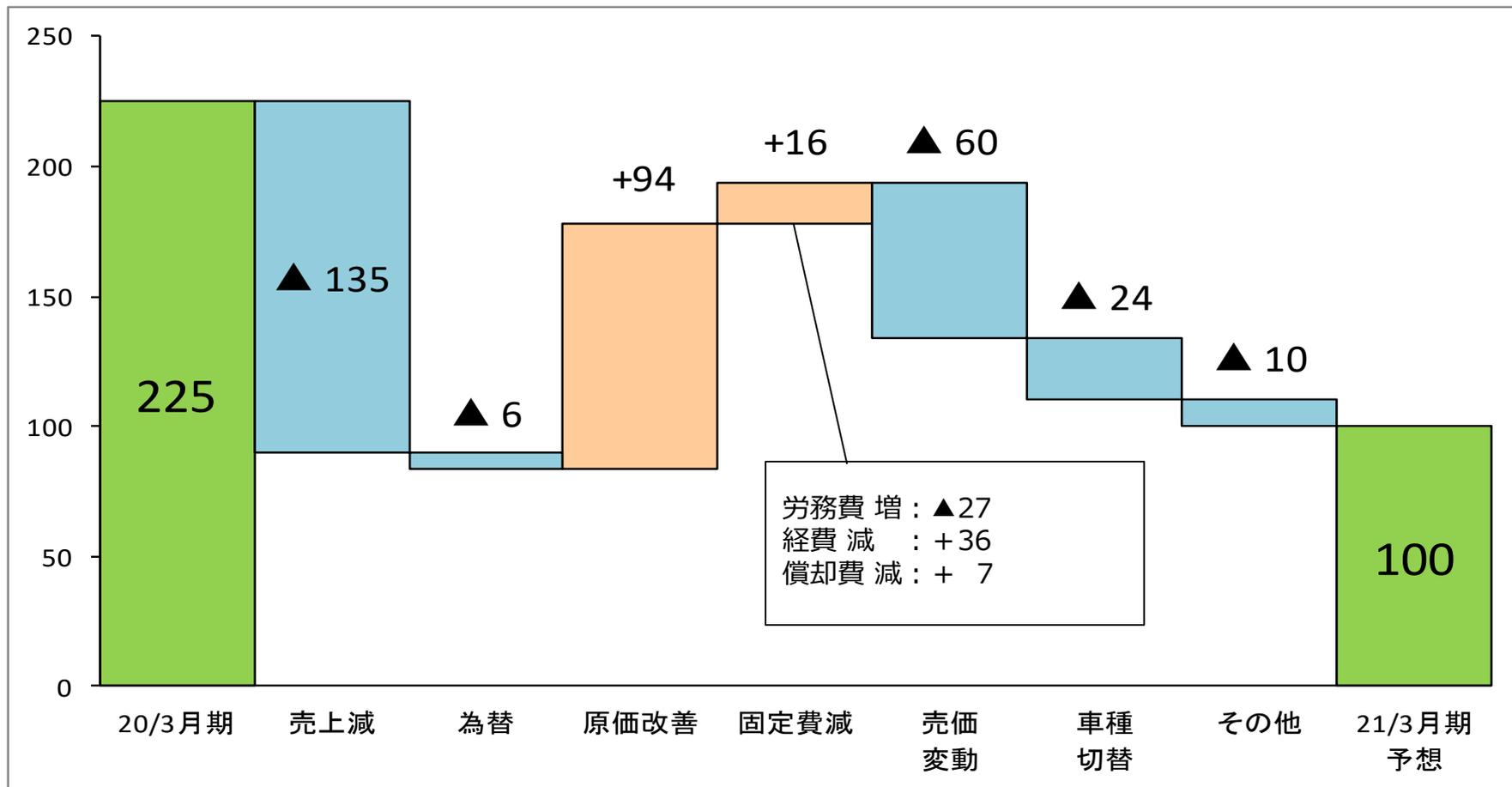
## 製品別



# (3) 営業利益増減要因 (前期比較)

2021/3月期 (対前期) : ▲125億円減益

(単位：億円)



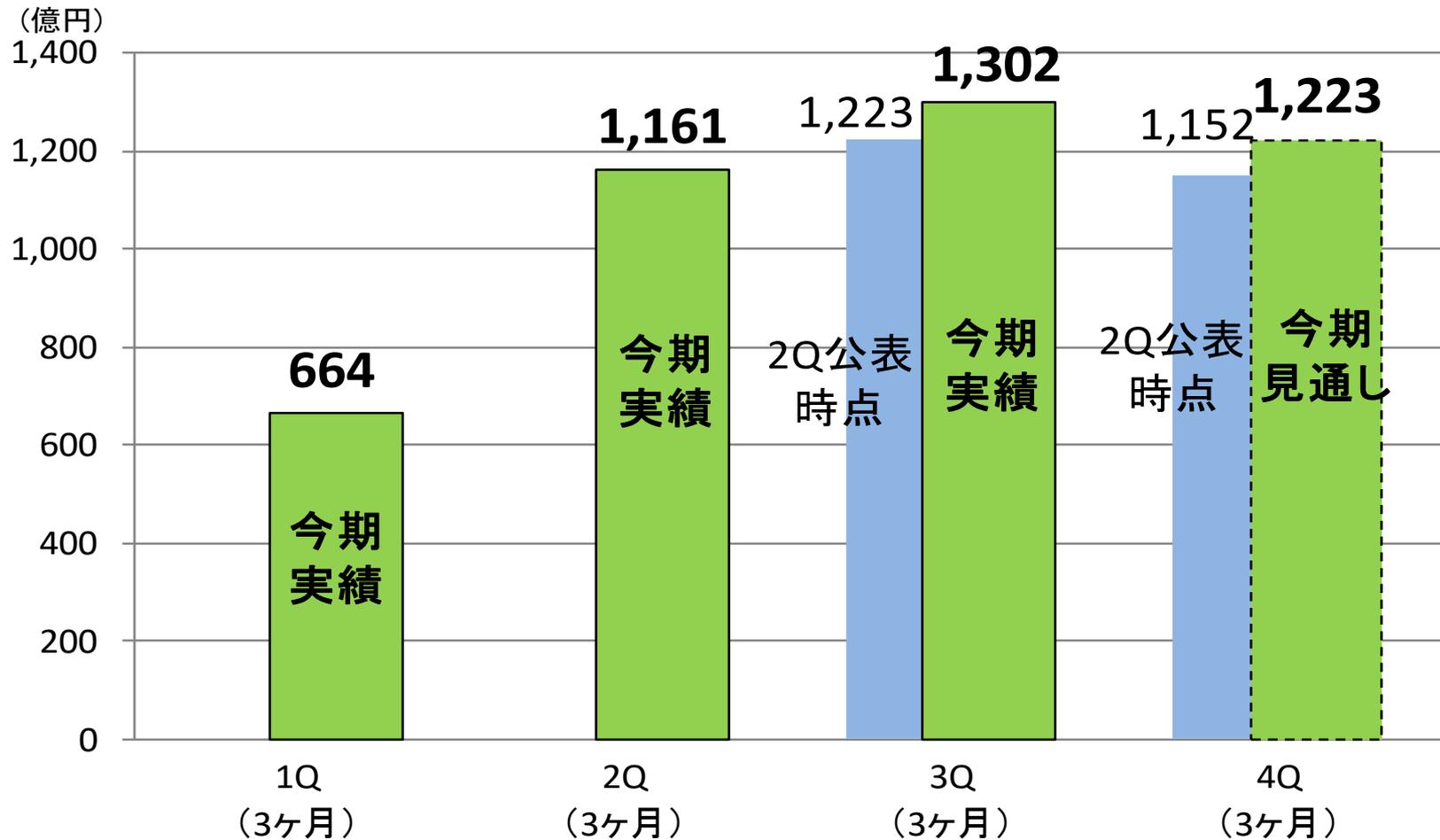
# (4) 地域別業績予想 (前期比較)

		20/3月期 通期実績	21/3月期 通期予想	増減額	増減%	【内訳】			
						為替影響	会計基準変更	実質増減	
日本		売上高	3,046	2,580	▲ 466	▲15.3%	▲ 7	▲ 110	▲ 349
		営業利益(率)	56 (1.8%)	▲ 20 (▲0.8%)	▲ 76	-	▲ 7	-	▲ 69
北米		売上高	1,022	912	▲ 111	▲10.8%	▲ 26	-	▲ 85
		営業利益(率)	14 (1.4%)	0 (0.0%)	▲ 14	▲100.0%	+ 0	-	▲ 14
アジア		売上高	1,325	1,210	▲ 115	▲8.7%	▲ 23	-	▲ 92
		営業利益(率)	134 (10.1%)	120 (9.9%)	▲ 14	▲10.4%	▲ 2	-	▲ 12
欧州・南米		売上高	308	233	▲ 75	▲24.4%	▲ 13	-	▲ 62
		営業利益(率)	17 (5.5%)	0 (0.0%)	▲ 17	▲100.0%	+ 0	-	▲ 17
連結調整		売上高	▲ 703	▲ 585	+ 119	-	+ 15	-	+ 104
		営業利益(率)	2	0	▲ 2	-	+ 0	-	▲ 2
計		売上高	5,000	4,350	▲ 650	▲13.0%	▲ 57	▲110	▲ 483
		営業利益(率)	225 (4.5%)	100 (2.3%)	▲ 125	▲55.6%	▲ 10	-	▲ 115

（単位：億円）  
（）内は利益率

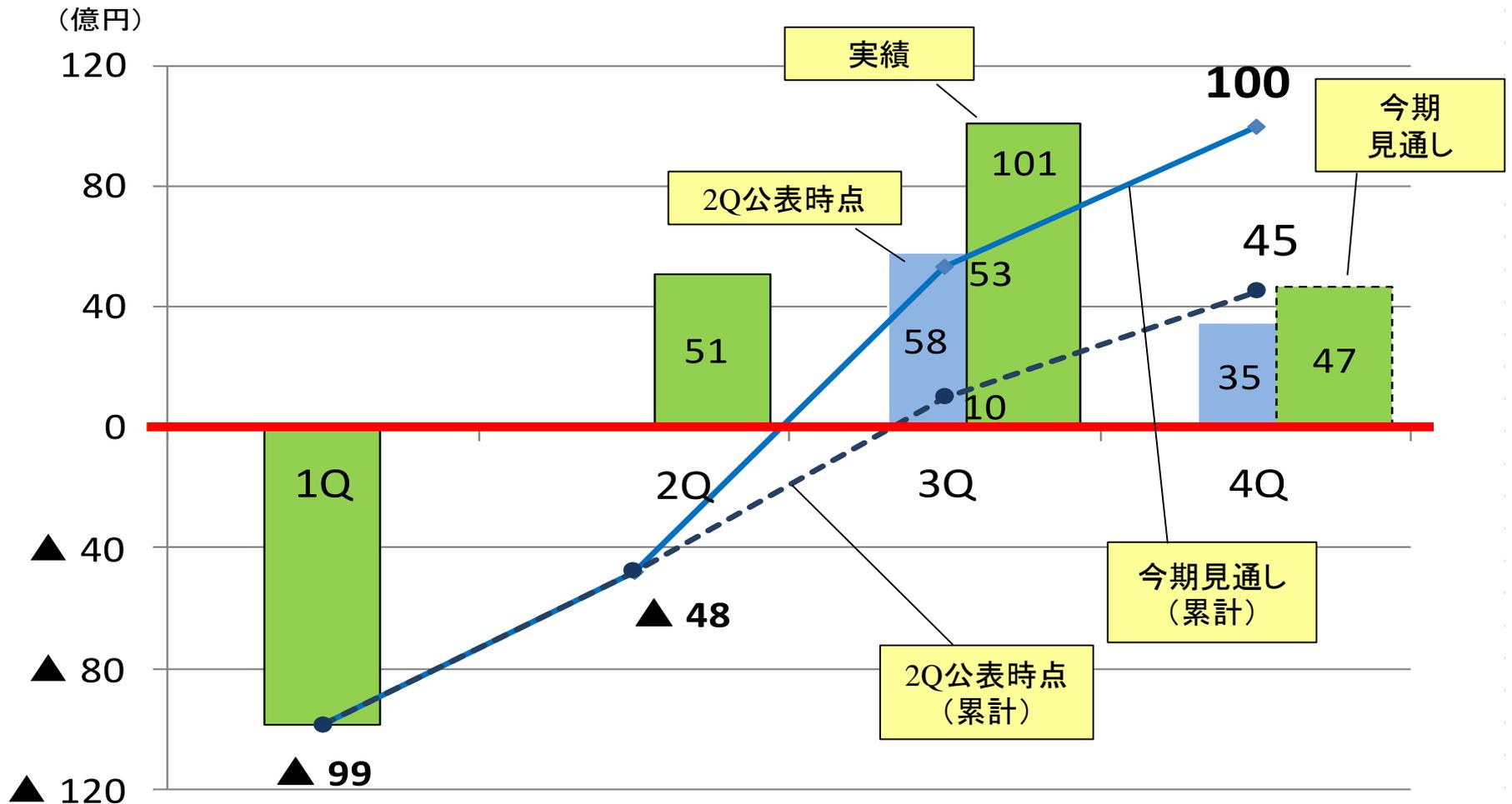
# (5) 対公表値推移 (売上高)

## <売上高>



# (5) 対公表値推移 (営業利益)

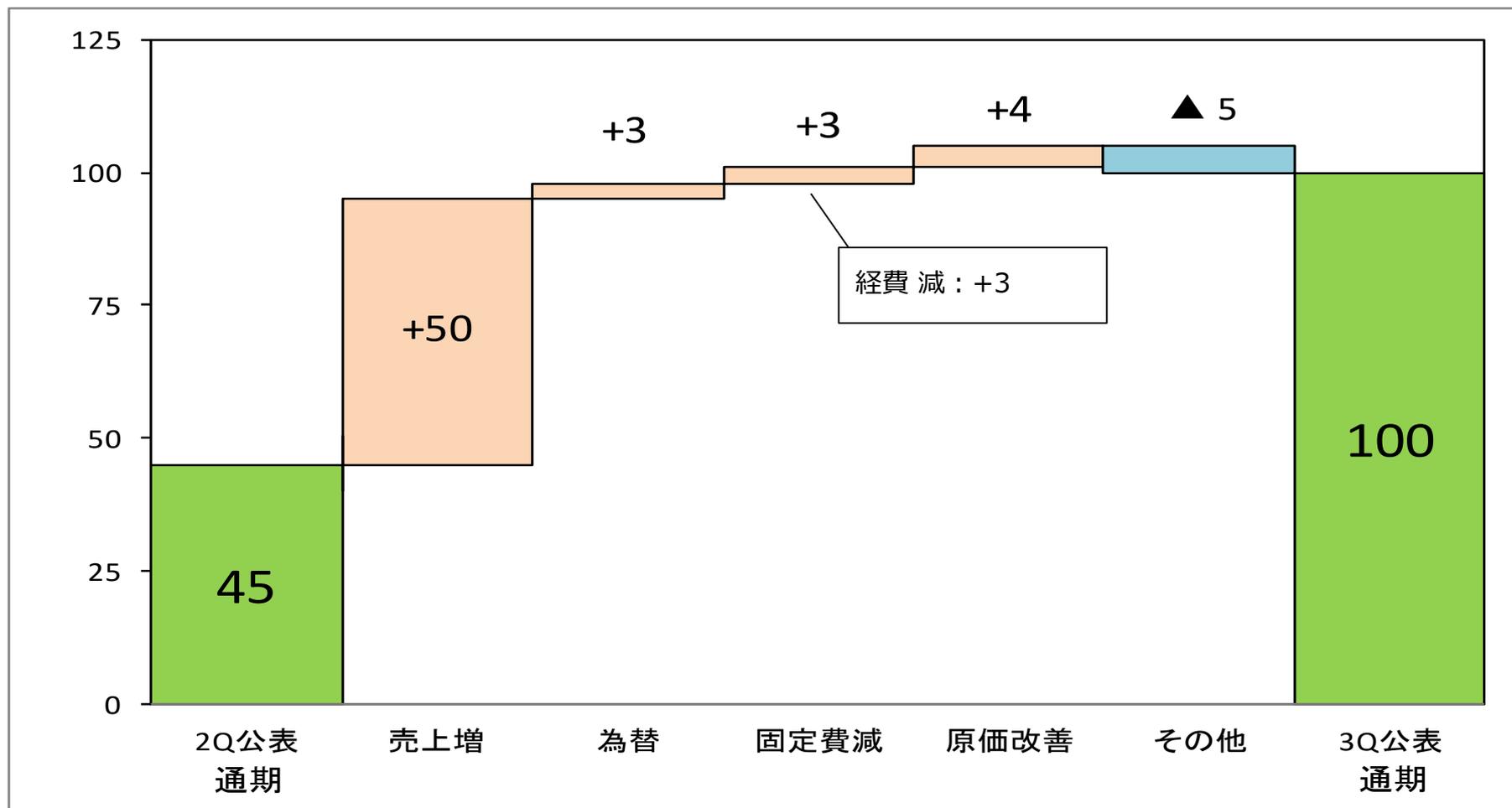
## <営業利益>



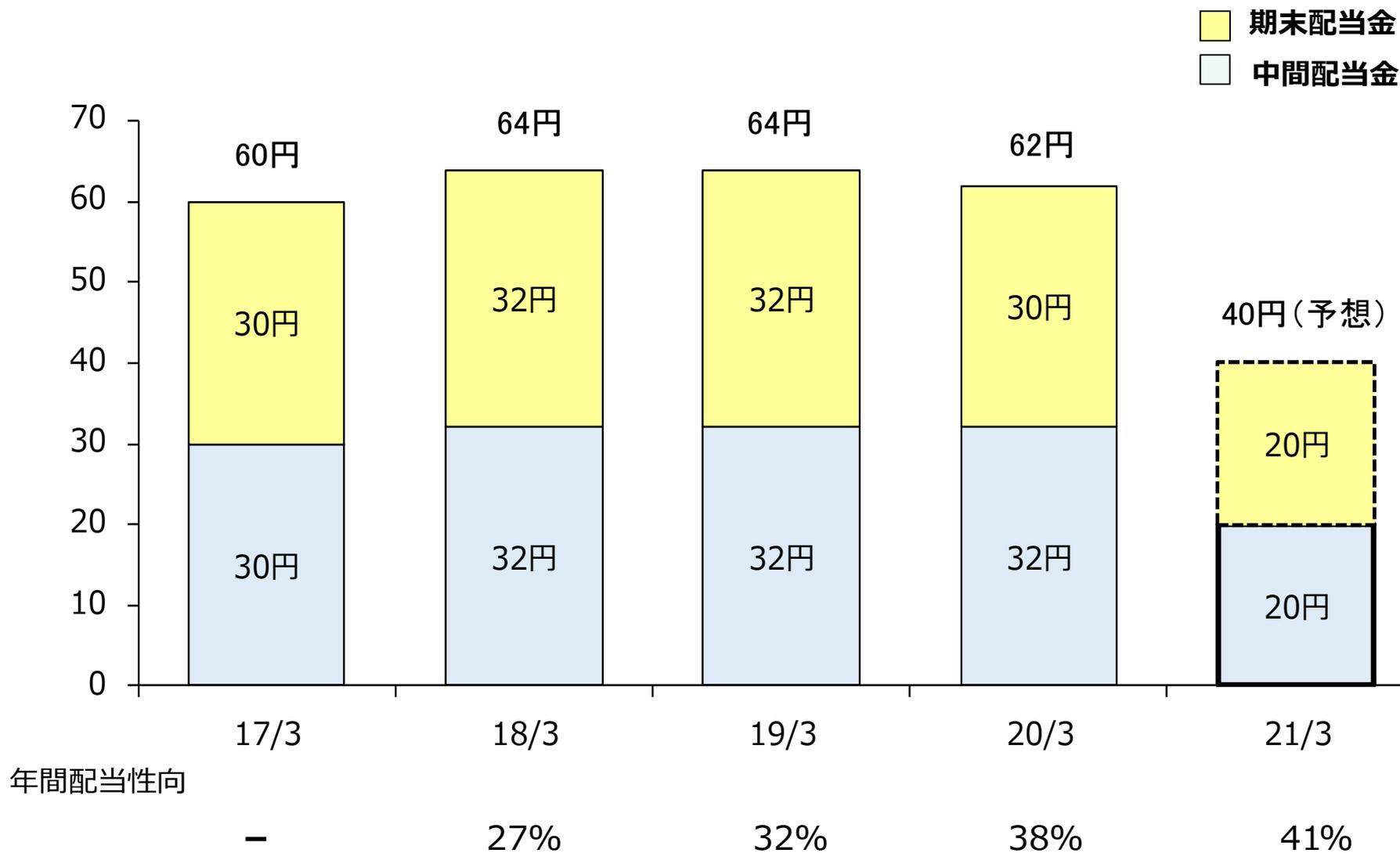
# (6) 営業利益増減要因 (公表比較)

2021/3月期 (対公表値) : +55億円増益

(単位: 億円)



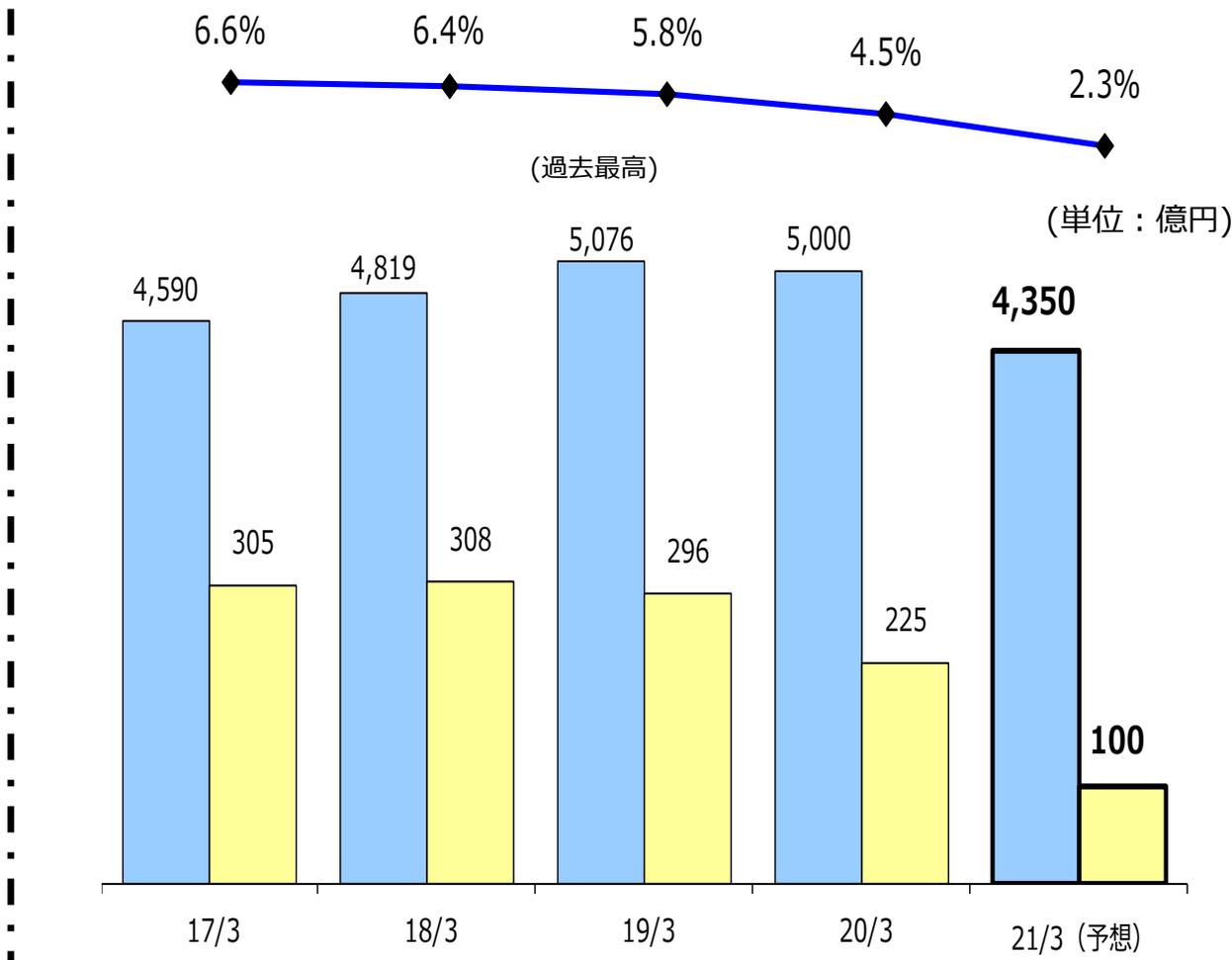
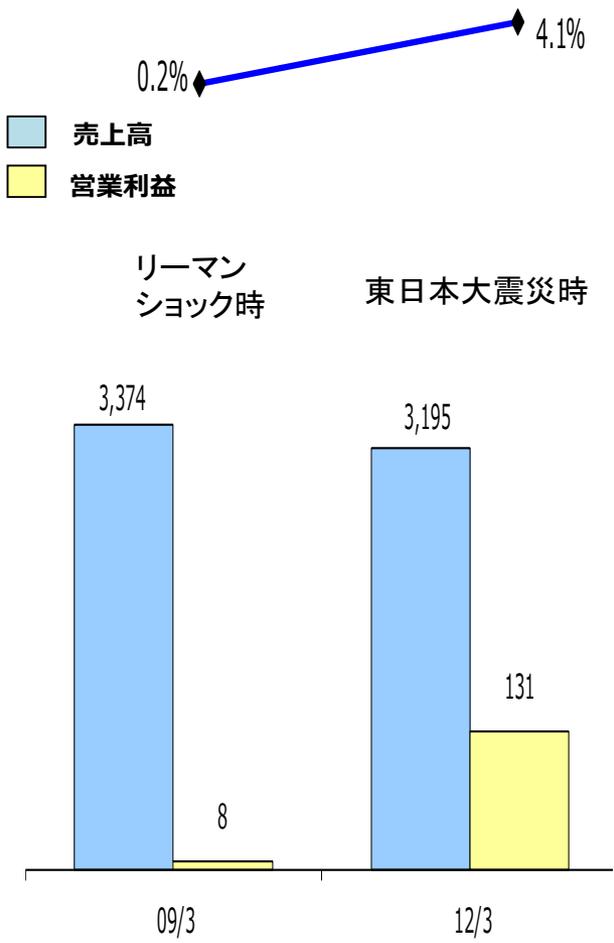
# 3. 配当 (案)



## 4. 業績等の推移

# 業績の推移 (連結)

## 売上高営業利益率

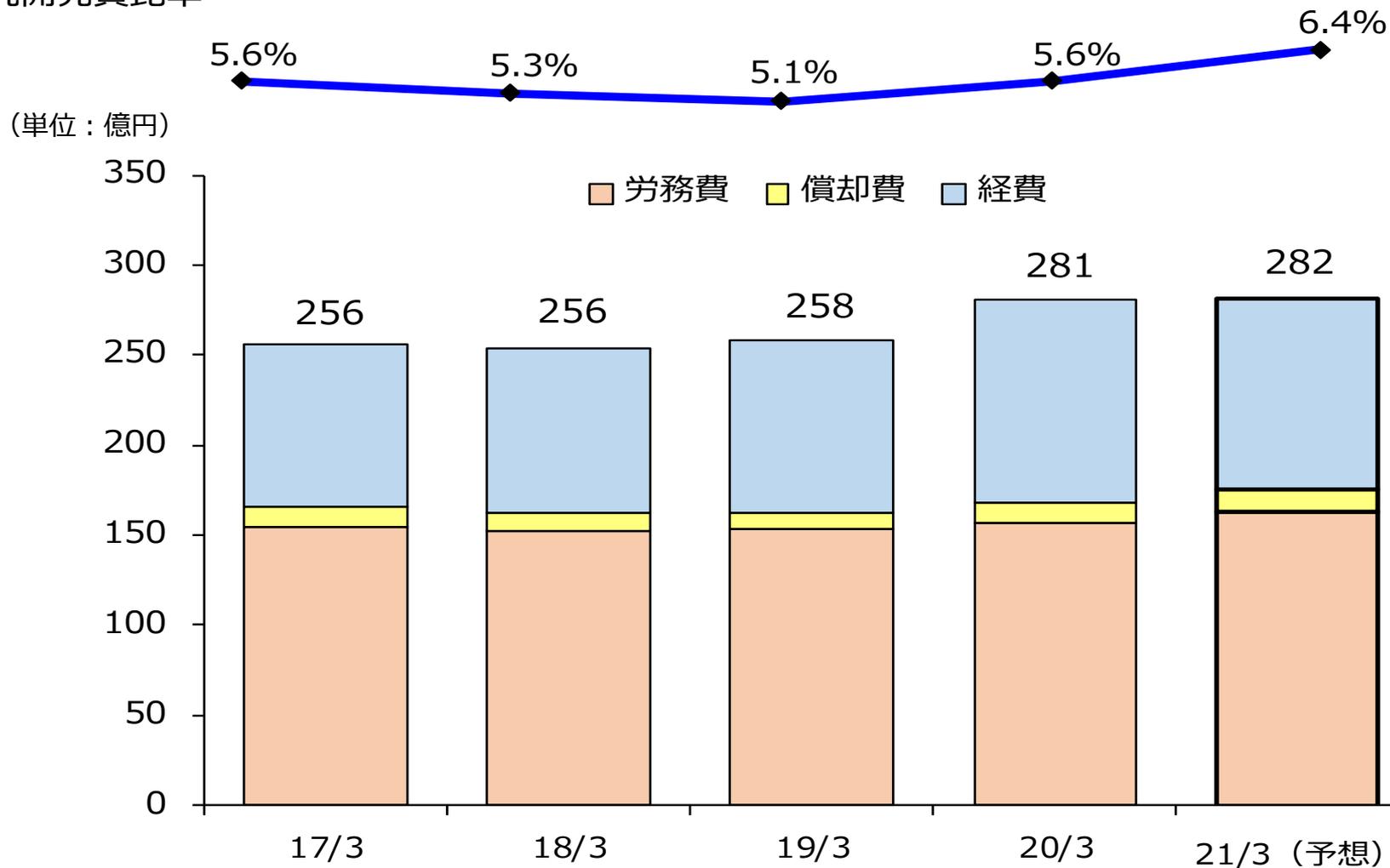


## 為替レート(年間平均)

USD	108	110	110	108	105
EUR	119	128	127	120	123

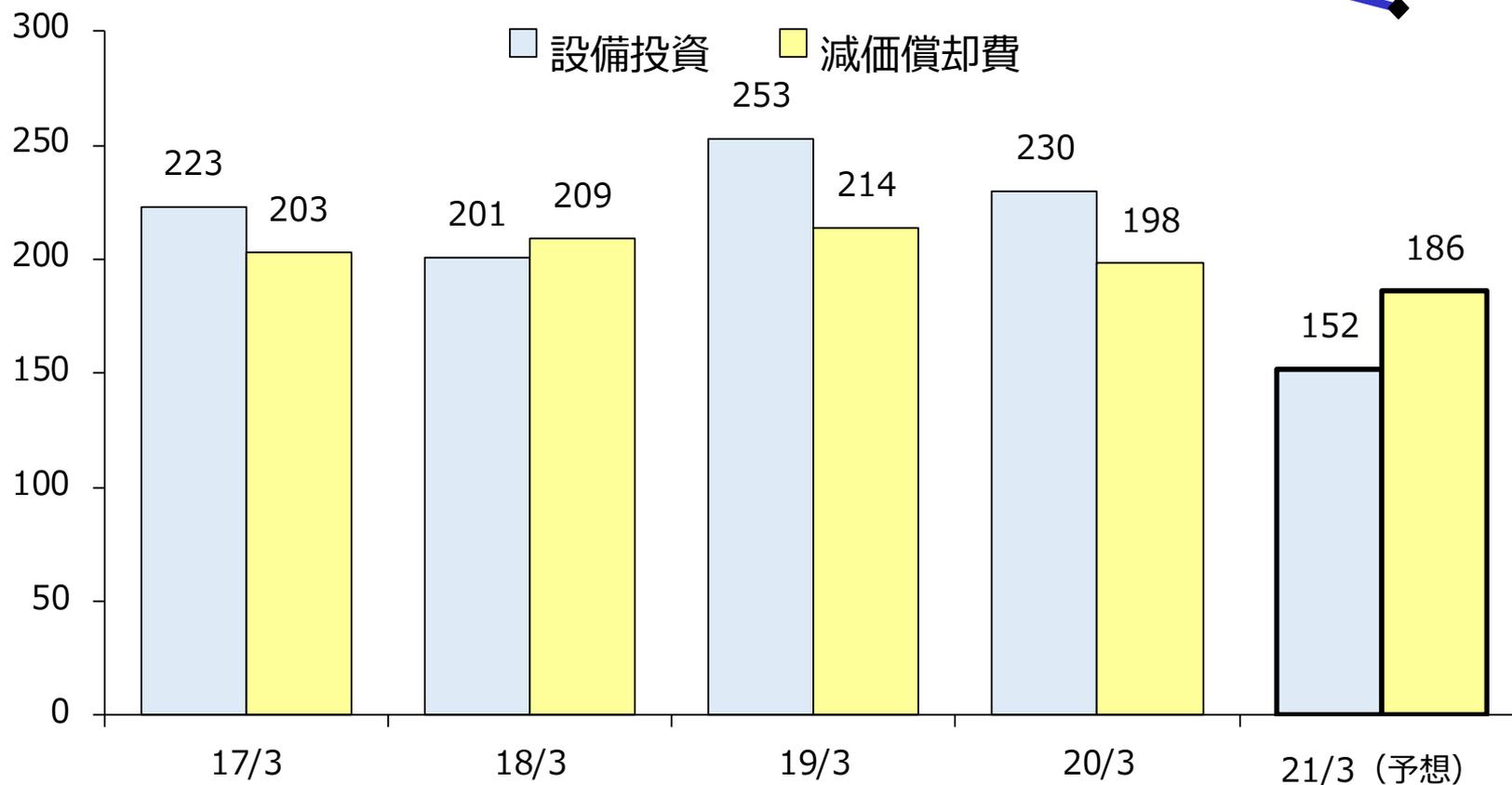
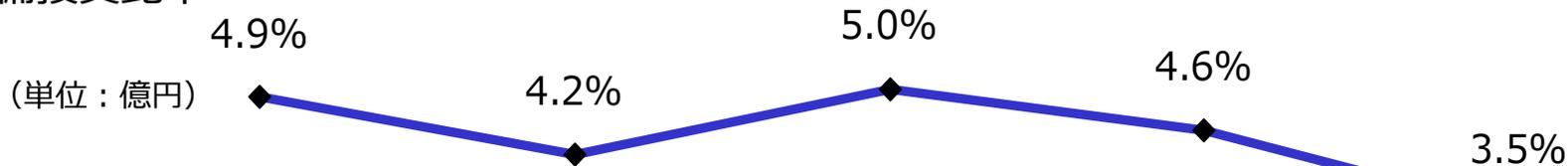
# 研究開発費

連結売上高  
研究開発費比率



# 設備投資と減価償却費

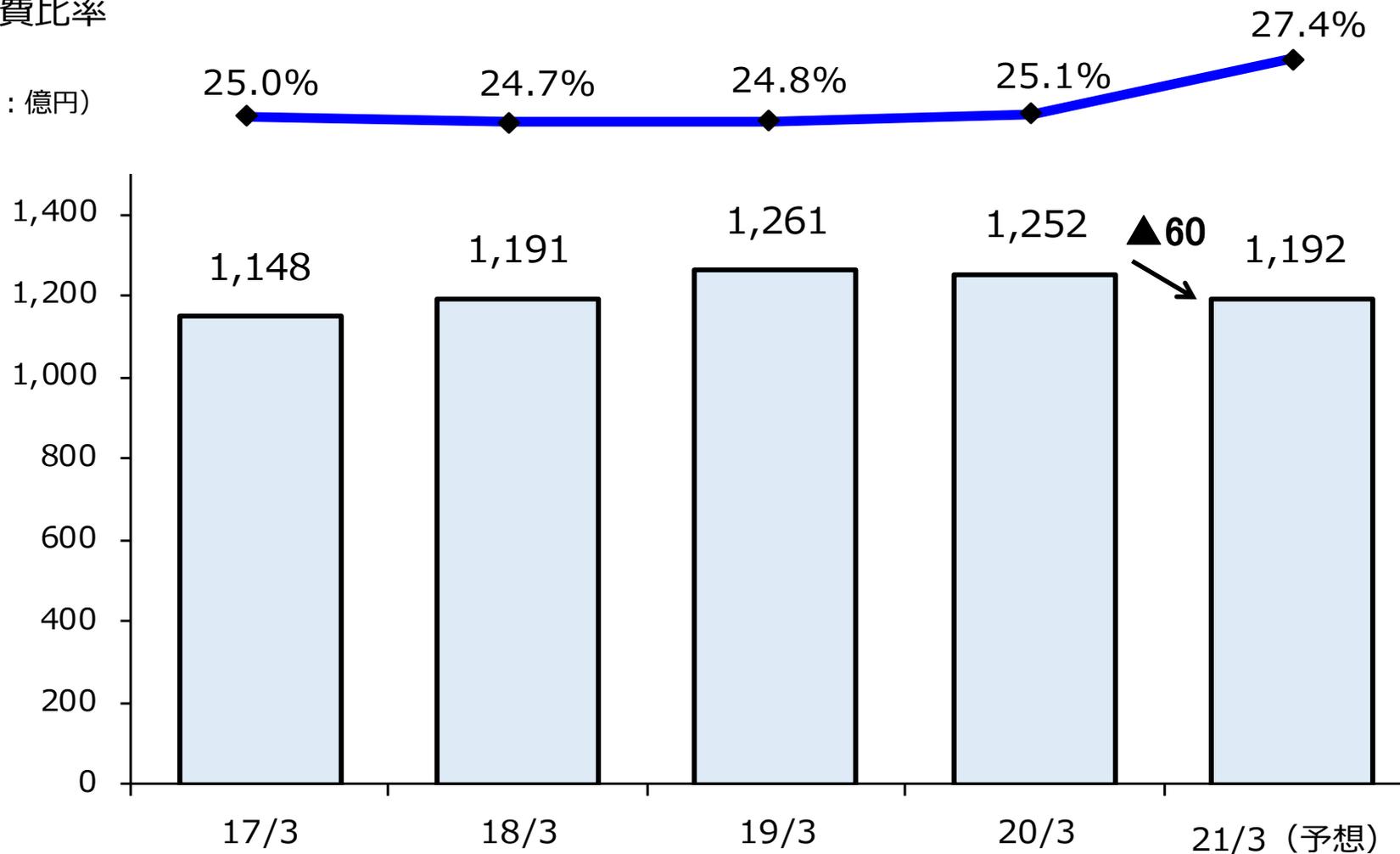
連結売上高  
設備投資比率



# 固定費

連結売上高  
固定費比率

(単位：億円)



## 当資料取り扱い上の注意点

当資料には将来見通しが含まれております。将来見通しは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいております。この将来見通しは仮定または仮定に基づく根拠が含まれており、環境によっては想定された事実や根拠は実際の結果とは異なる場合があります。当社または当社の経営者は将来の結果についての期待または確信を述べていますが、その期待や確信、あるいはそれに近い結果が実際に達成されるという保証はありません。また法令上、別途の定めがある場合を除き、当社はいかなる将来見通しも最新のものとする義務を負っておりません。