



2008年3月期 決算説明会

2008年5月9日

株式会社 東海理化

2008/3期業績概況（連結）

(単位:億円)

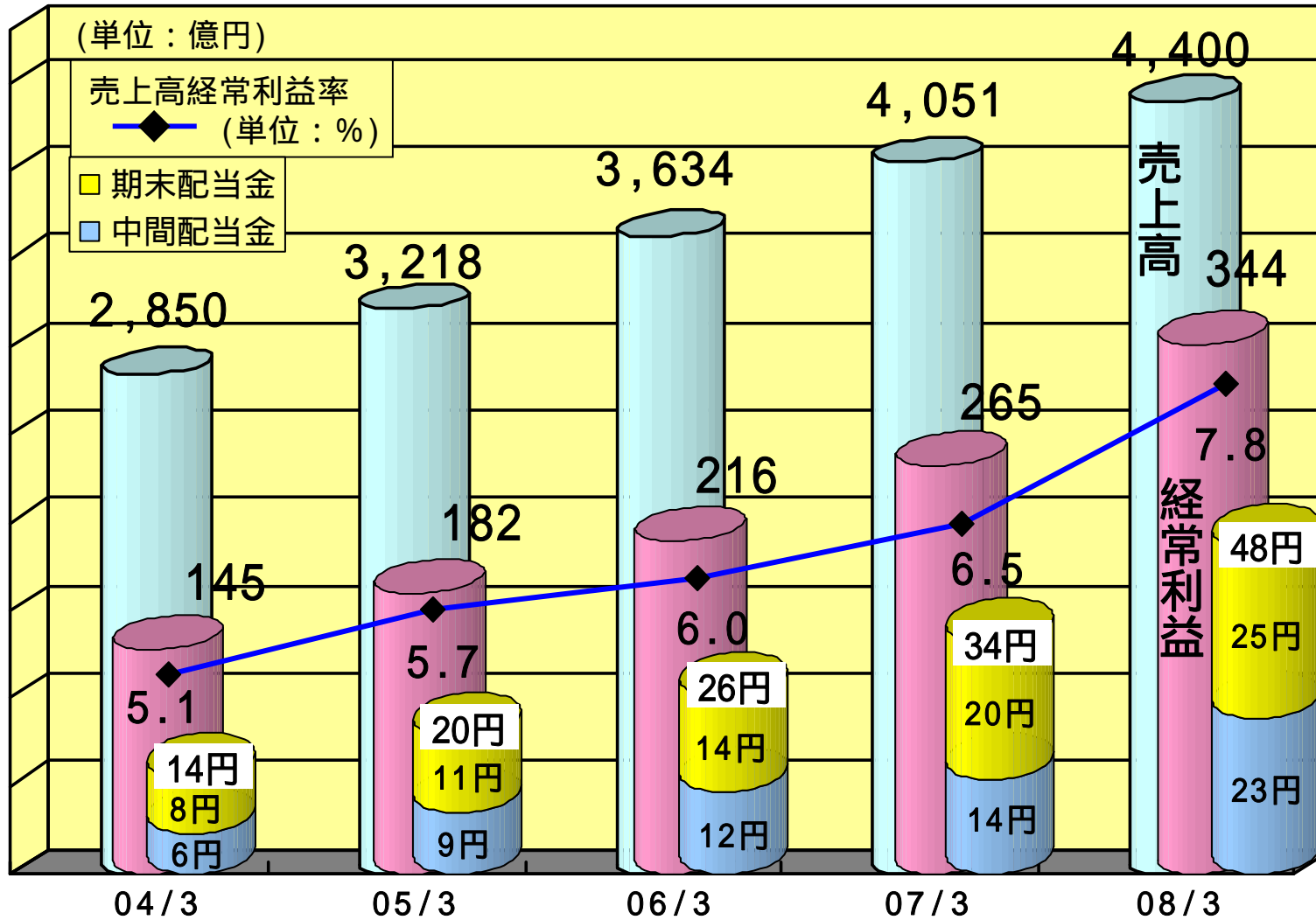
	2008/3期	前年同期比		中間時点計画比	
		増減額	増減率(%)	増減額	増減率(%)
売上高	4,400	+349	+8.6	+30	+0.7
営業利益	333	+85	+34.0	+3	+1.1
経常利益	344	+79	+29.9	-2	-0.5
当期純利益	212	+33	+18.6	-22	-9.1

- 売上高は、キーロック、シートベルト、スイッチ類、シフトレバーの大幅増収により9期連続の増収(過去最高売上高)
- 営業・経常・当期純利益は、増販利益と原価改善により6期連続の増益(過去最高益)

(単位:円)

	2008/3期	2007/3期	増減額
中間配当	23	14	+9
期末配当	25	20	+5
年間	48	34	+14

連結業績の推移



2009/3期業績予想（連結）

（単位：億円）

	09/3期予想	08/3期実績	増減額	増減率(%)
売上高	4,410	4,400	+10	+0.2
営業利益	277	333	-56	-17.0
経常利益	288	344	-56	-16.3
当期純利益	201	212	-11	-5.6

- 国内、海外生産台数ともに増加と予想
- 利益は、売価変動、人件費増、為替変動などの要因により、減益の見込み

（単位：円）

	09/3期予想	08/3期	増減額
中間配当	25	23	+ 2
期末配当	25	25	0
年間	50	48	+ 2

収益確保に向けた取り組み

- 増収を維持するための営業活動の強化
- 為替変動に影響されない体質づくり
- 原材料価格変動に強い体質づくり
- 原価改善の上積み(チャレンジ目標)
- 設備投資の効率化
- 北米シートベルト事業の収益改善

中長期的な取り組み

- **2015 VISION達成に向けての諸施策**
(連結売上高6000億円・経常利益率7%以上)
全社をあげた自工程完結への取り組み
強靱な企業体質の構築
- **新商品創出のための技術開発力の強化**
環境(ハイブリッド)関連製品の開発
システム製品の対応強化
- **新興国における着実なグローバル展開**
BRICsへの供給体制の強化
- **社会的責任の完遂**
環境、社会貢献、法令順守、内部統制

決算補足説明

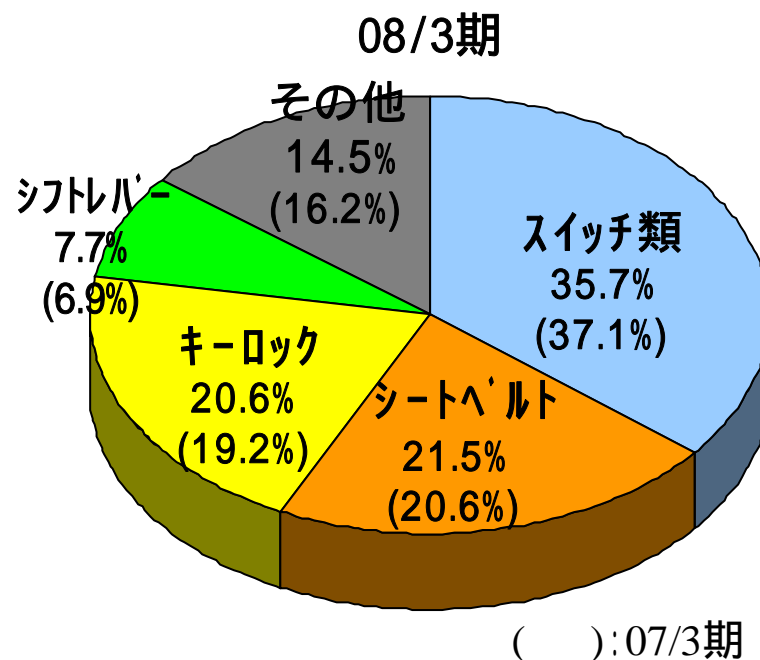
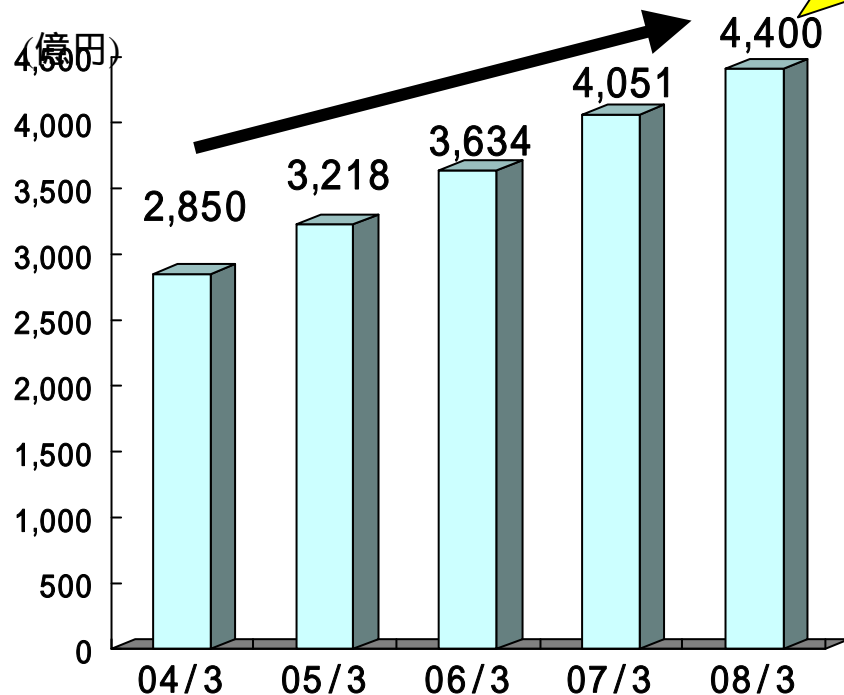


2008/3期 連結売上高推移

[連結売上高の推移]

過去最高

[製品別構成比]



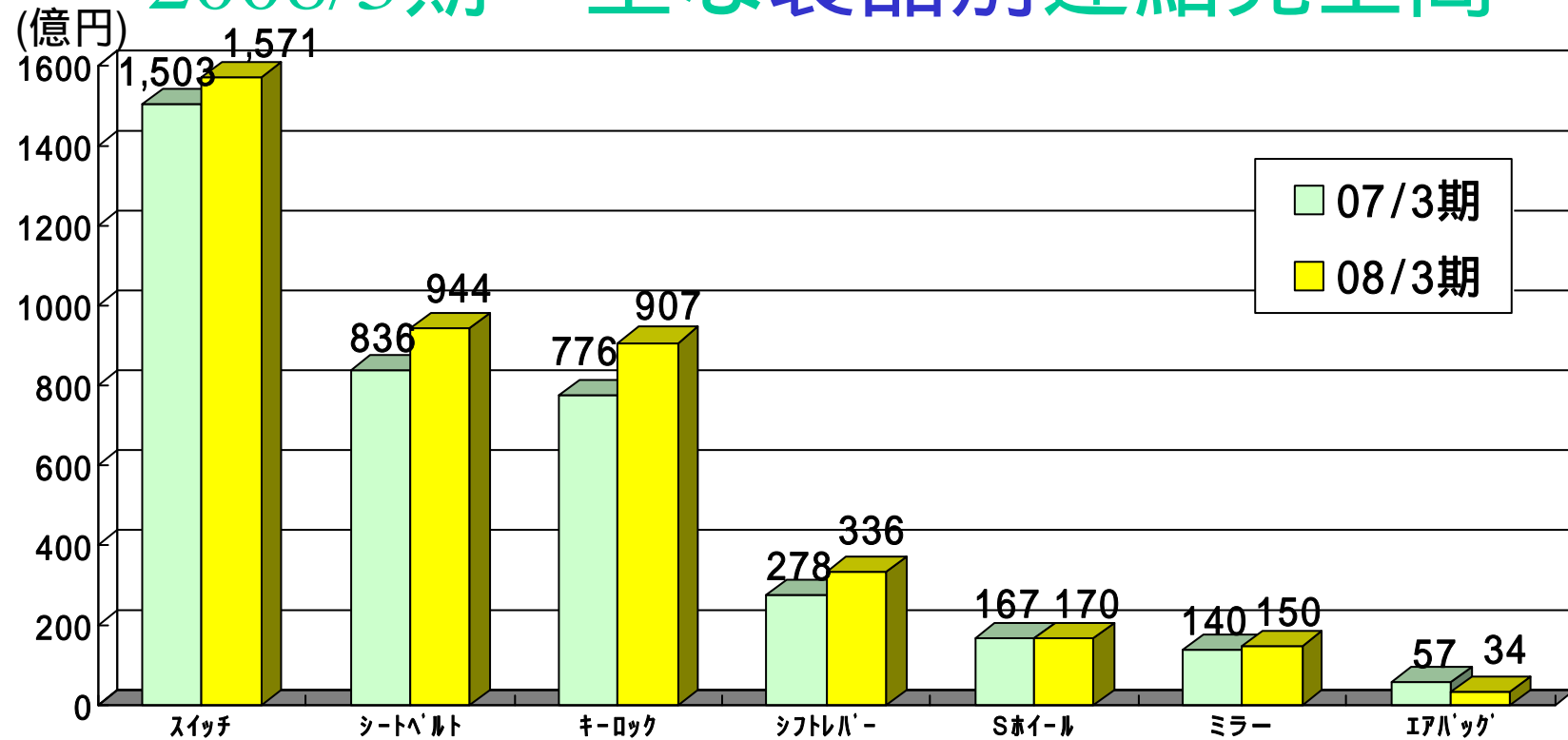
・売上高は、キーロック、シートベルト、スイッチ類、シフトレバーの大幅増収により9期連続の増収(過去最高売上高)

・生産台数(日系メーカー)

国内:07/3期 1,147万台 08/3期 1,178万台 (+ 31万台)

海外:07/3期 1,086万台 08/3期 1,215万台 (+ 129万台)

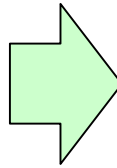
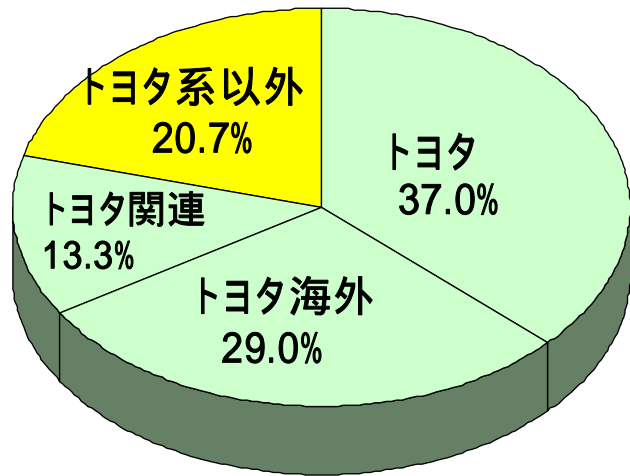
2008/3期 主な製品別連結売上高



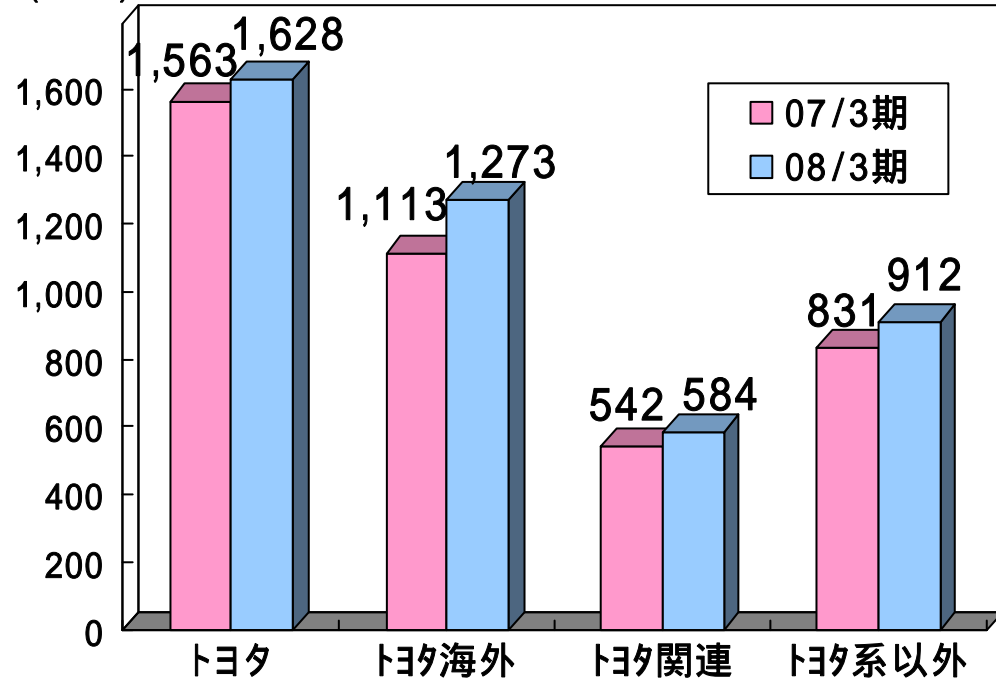
	スイッチ	シートベルト	キーロック	シフトレバー	Sホイール	ミラー	イアパック
07/3期実績	1,503	836	776	278	167	140	57
中間期公表値	1,530	955	911	327	169	150	33
08/3期実績	1,571	944	907	336	170	150	34
前期実績増減	+68	+108	+131	+58	+3	+10	-23
公表値増減	+41	-11	-4	+9	+1	0	+1

2008/3期 客先別連結売上高

[客先構成]



(億円) [売上高増減]

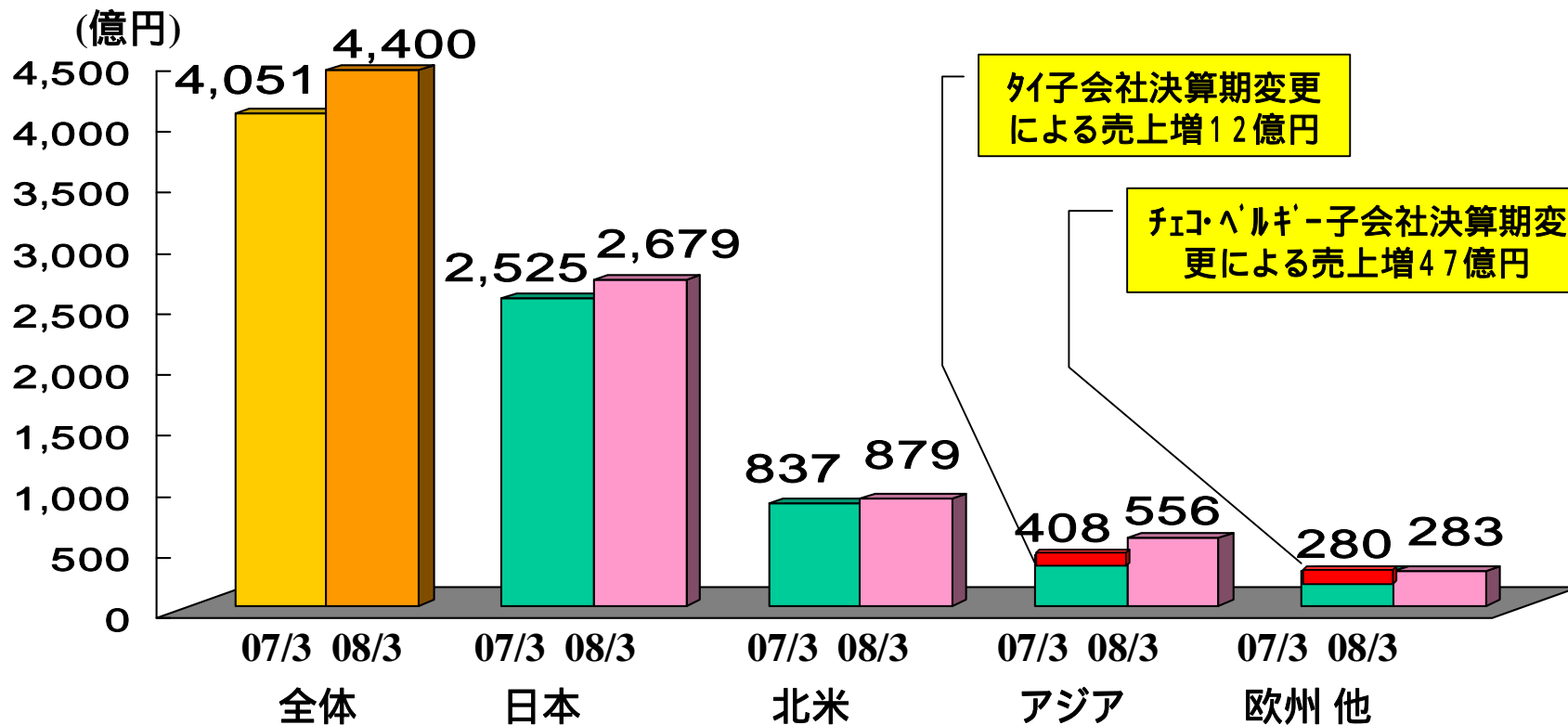


[トヨタ生産台数] (万台)

	07/3	08/3	増減
国内	419	427	+ 8
海外	395	444	+49
計	814	871	+57

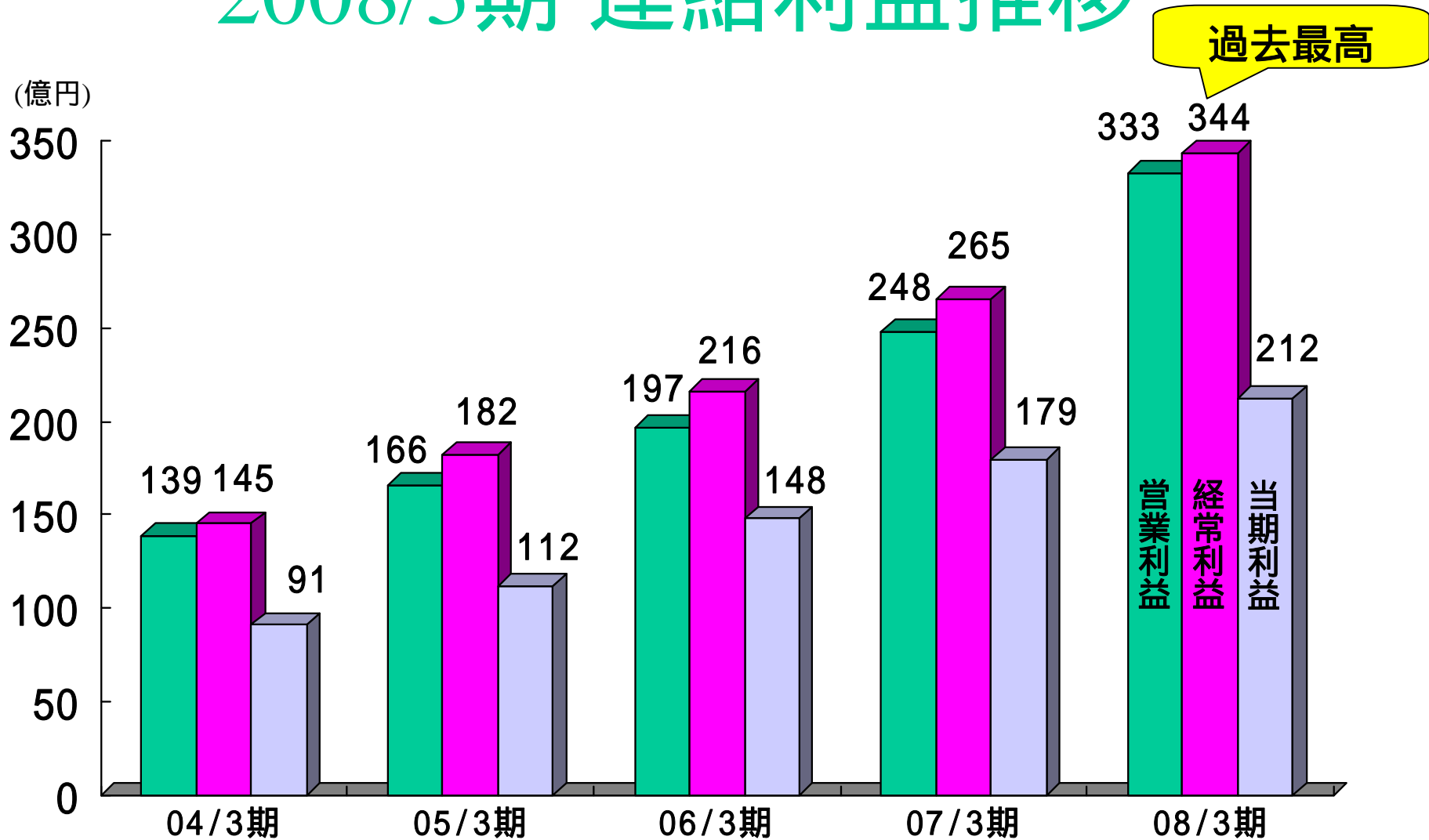
	トヨタ自動車	トヨタ海外法人	トヨタ関連	トヨタ系以外
07/3期実績	1,563	1,113	542	831
中間期公表値	1,619	1,274	587	888
08/3期実績	1,628	1,273	584	912
前期実績増減	+ 65	+ 160	+ 42	+ 81
公表値増減	+ 9	- 1	- 3	+ 24

2008/3期 所在地別売上高



	07/3期 実績	中間期 公表値	08/3期 実績	前期実績 増減	公表値 増減
全体	4,051	4,370	4,400	+349	+30
日本	2,525	2,653	2,679	+154	+26
北米	837	898	879	+42	-19
アジア	408	538	556	+148	+18
欧州他	280	281	283	+3	+2

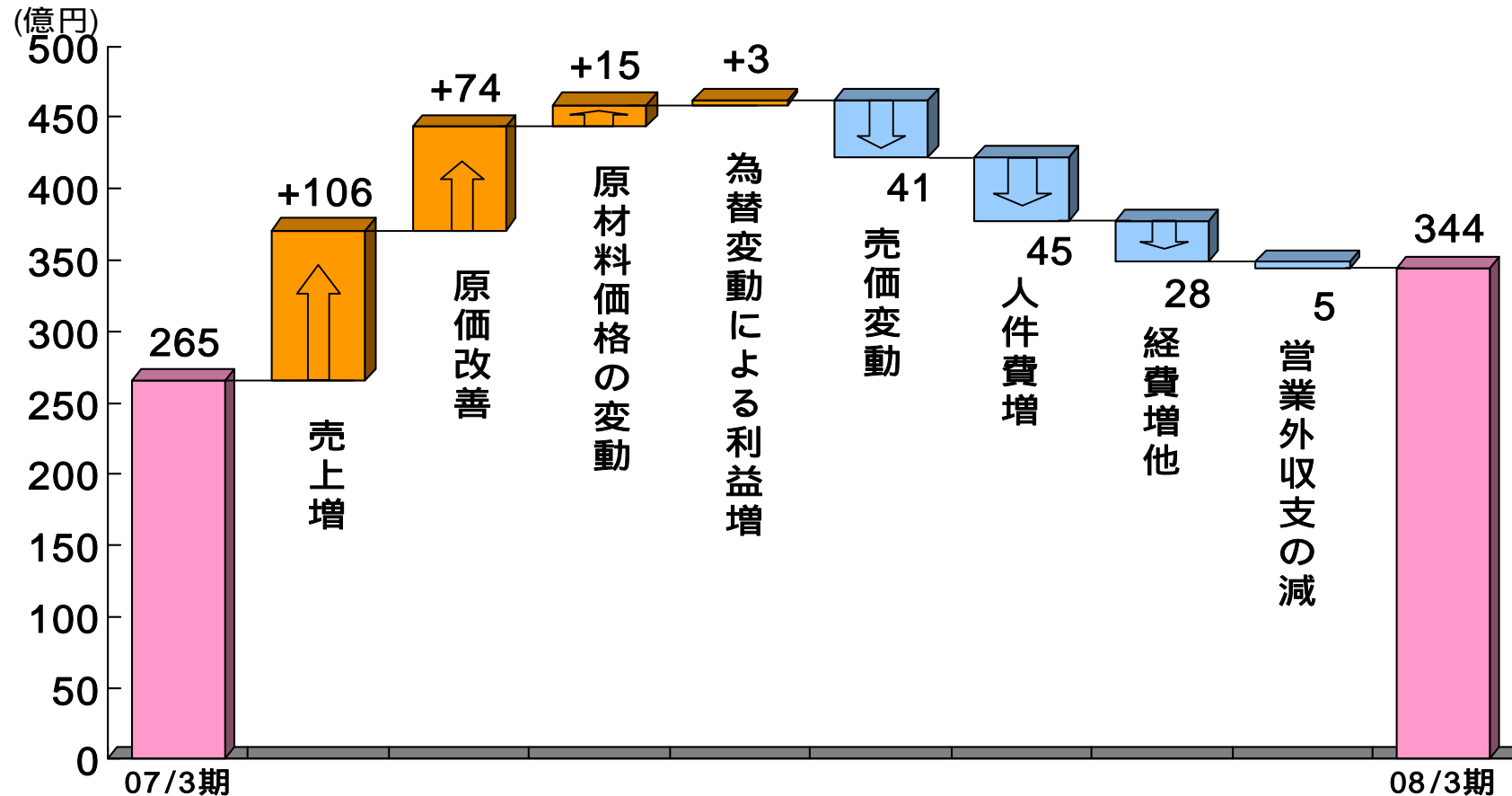
2008/3期 連結利益推移



・営業・経常・当期純利益いずれも、増販利益と原価改善により6期連続の増益

2008/3期 連結経常利益増減要因(前期比較)

2008年3月期 (対2007年3月期): 79億円増益



・原価改善74億円の内訳

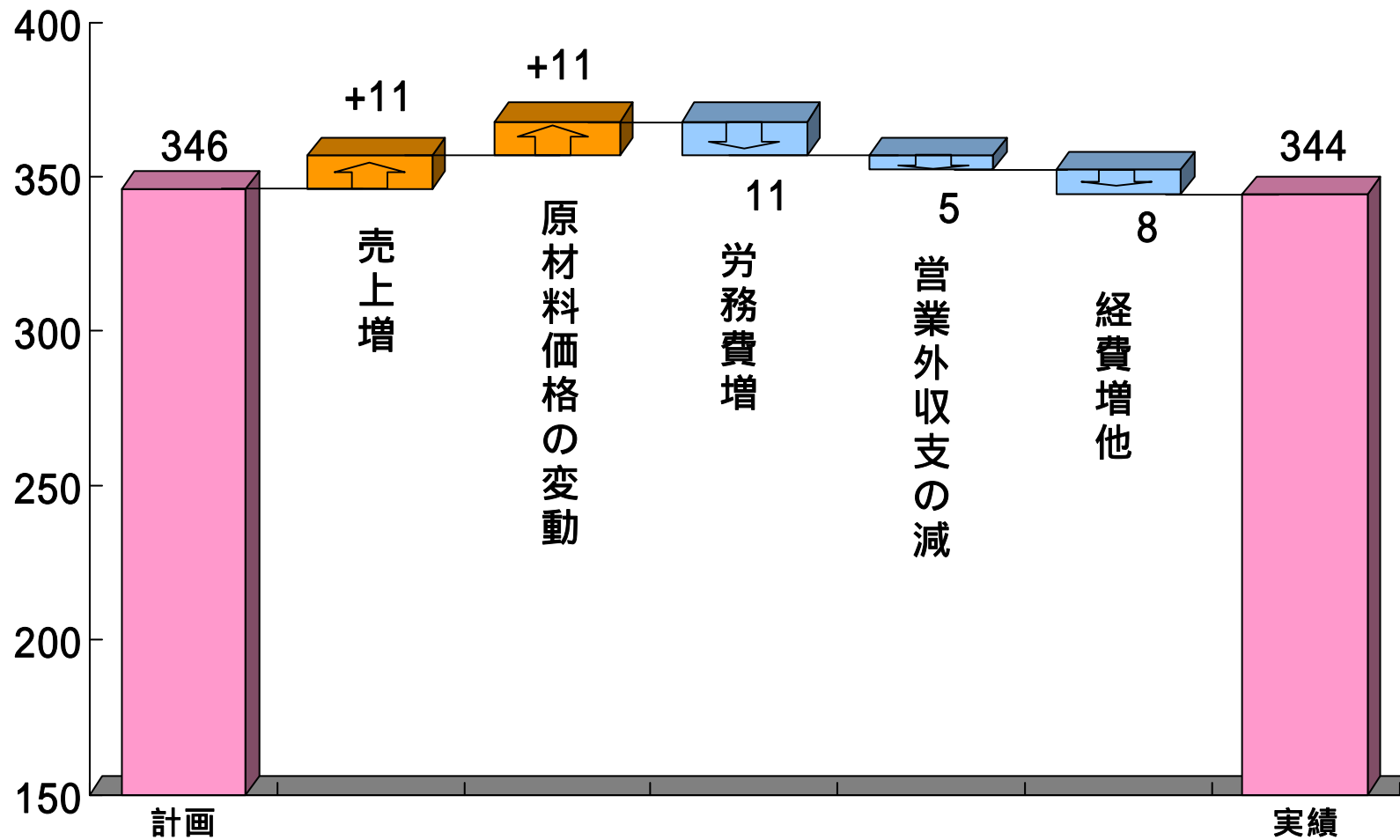
材料費低減 57億円 労務費低減 10億円 経費低減他 7億円

・為替レート 07/3期 1US\$=115円 1EURO=149円 08/3期 1US\$=112円 1EURO=159円

2008/3期 連結経常利益増減要因(計画比較)

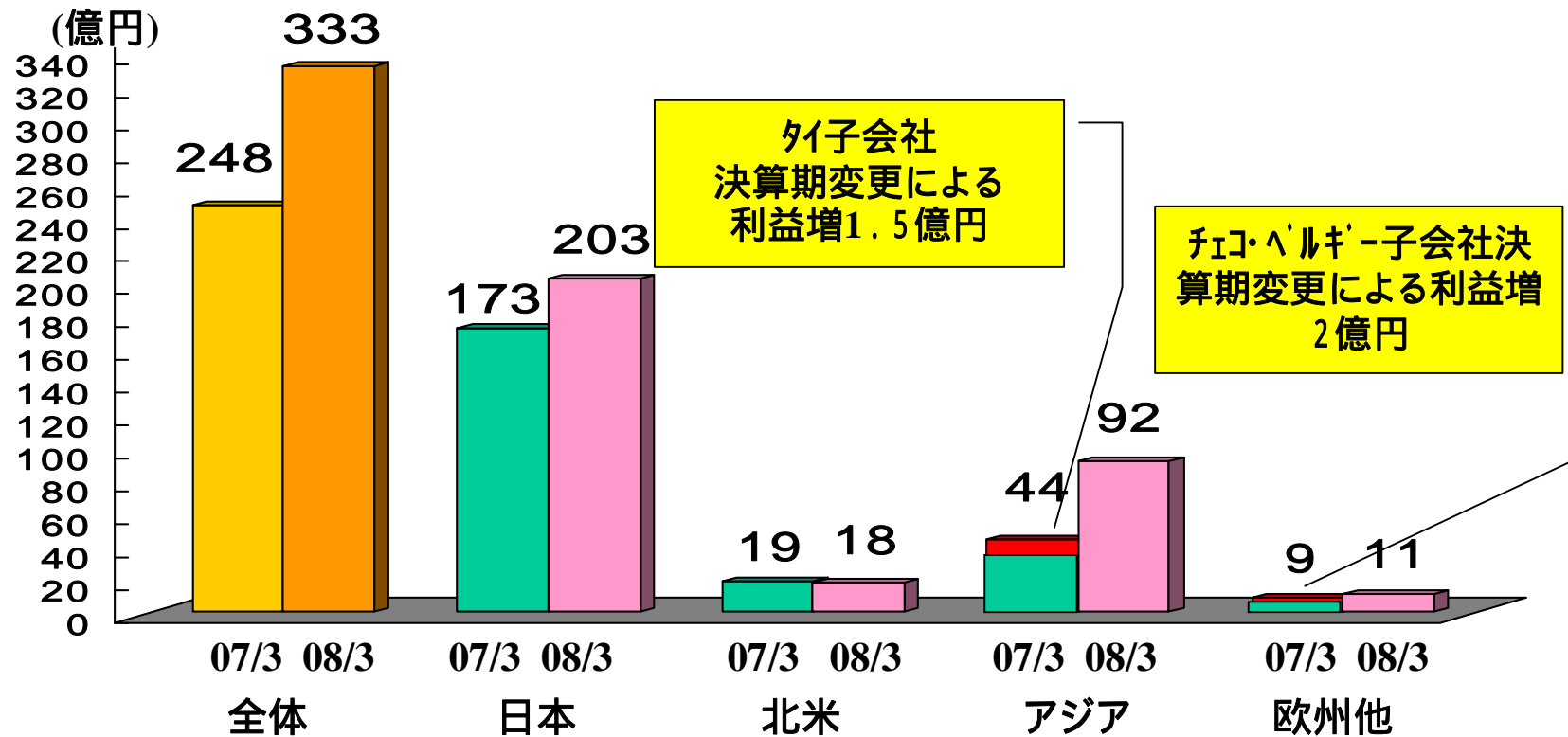
(億円)

2008年3月期(対中間時点計画): 2億円減益



・為替レート 計画 1US\$=110円 1EURO=150円 実績 1US\$=112円 1EURO=159円

2008/3期 所在地別営業利益



	07/3期 実績	中間期 公表値	08/3期 実績	前期実績 増減	公表値 増減
全体	248	330	333	+85	+3
日本	173	212	203	+30	-9
北米	19	21	18	-1	-3
アジア	44	87	92	+48	+5
欧州他	9	10	11	+2	+1

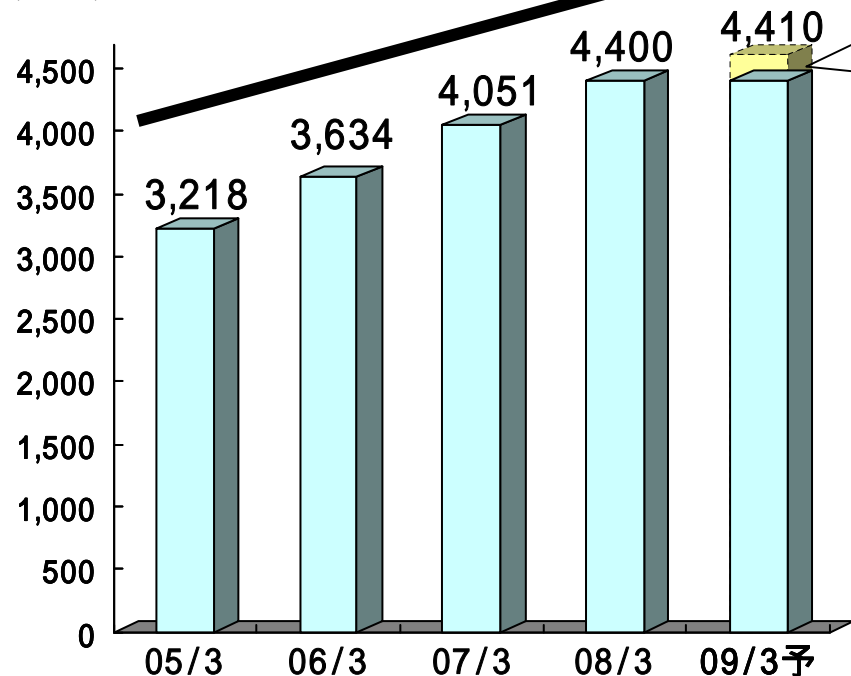
2009/3期 連結売上高推移

[連結売上高の推移]

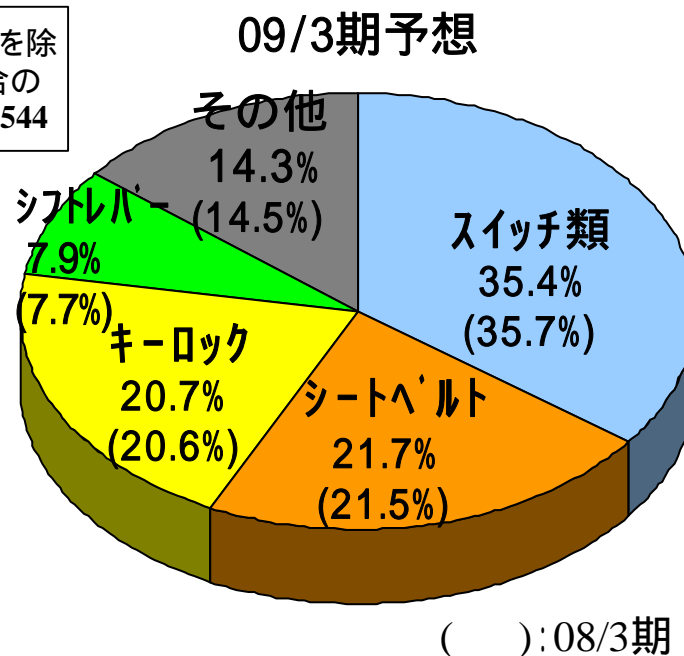
過去最高

[製品別構成比]

(億円)



為替影響を除いた場合の売上高4,544



・売上高は、シートベルト、シフトレバー、ミラーなどの増収により10期連続の増収(過去最高売上高)

・生産台数(日系メーカー)

国内: 08/3期 1,178万台 09/3期予 1,210万台 (+ 32万台)

海外: 08/3期 1,215万台 09/3期予 1,293万台 (+ 78万台)

2009/3期 製品別連結売上高予想

(億円)

	07/3期実績	08/3期実績	前期増減	09/3期予想	前期増減
スイッチ類	1,503	1,571	+68	1,562	-9
シートベルト	836	944	+108	956	+12
キーロック	776	907	+131	912	+5
シフトレバー	278	336	+58	347	+11
ステアリングホイール	167	170	+3	152	-18
ミラー	140	150	+10	168	+18
エアバッグ	57	34	-23	8	-26
その他	290	285	-5	302	+17
合計	4,051	4,400	+349	4,410	+10

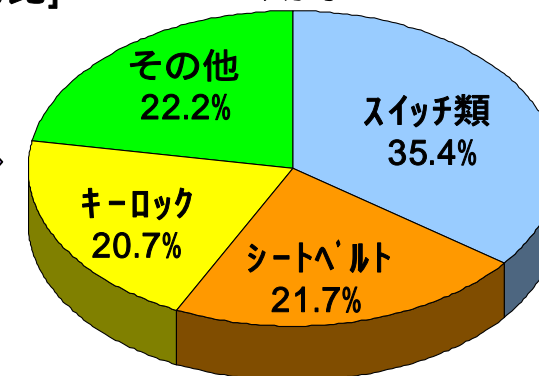
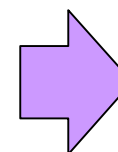
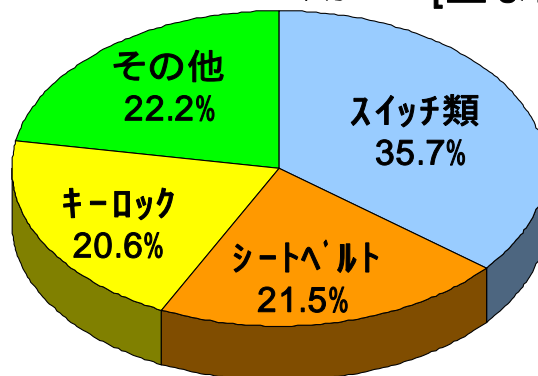
[トヨタ生産台数] (万台)

	08/3	09/3予	増減
国内	427	447	+20
海外	444	494	+50
計	871	941	+70

08/3期

[主な製品構成比]

09/3期予想

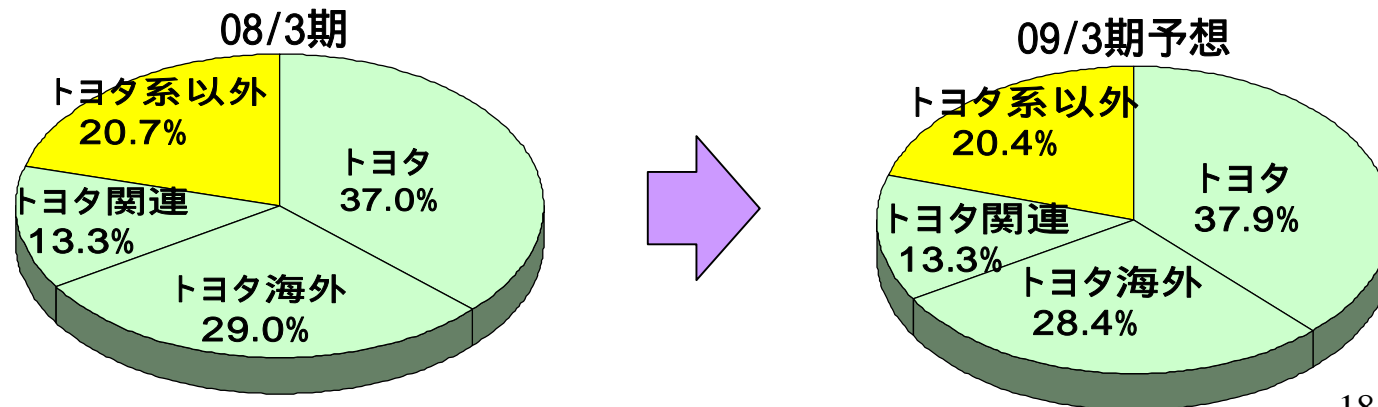


2009/3期 客先別連結売上高予想

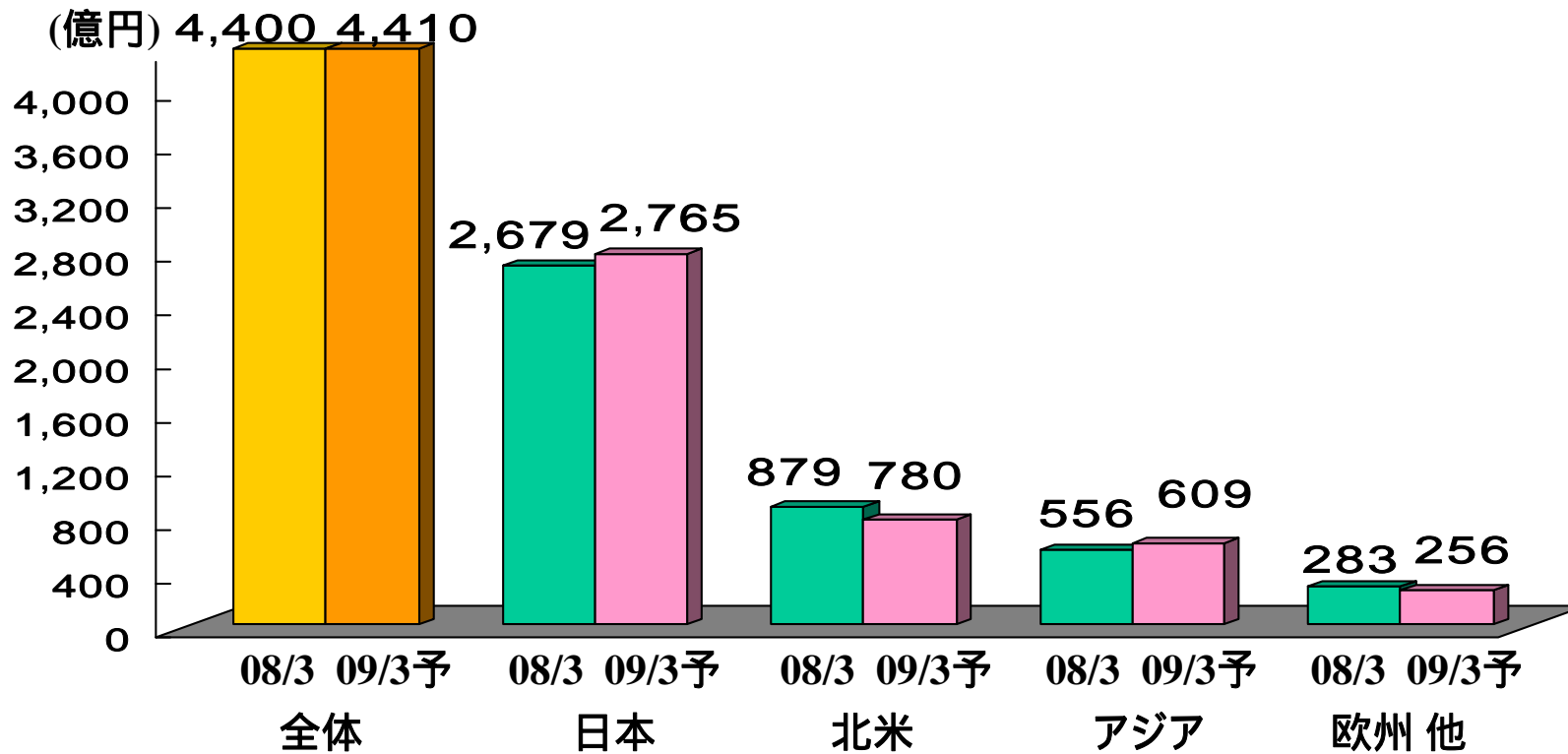
(億円)

	07/3期実績	08/3期実績	前期増減	09/3期予想	前期増減
トヨタ自動車	1,563	1,628	+65	1,672	+44
トヨタ海外	1,113	1,273	+160	1,252	-21
トヨタ 計	2,676	2,902	+226	2,924	+22
トヨタ関連	542	584	+42	588	+4
トヨタグループ計	3,219	3,487	+268	3,512	+25
トヨタ系以外	831	912	+81	897	-15
合計	4,051	4,400	+349	4,410	+10

[客先別構成比]

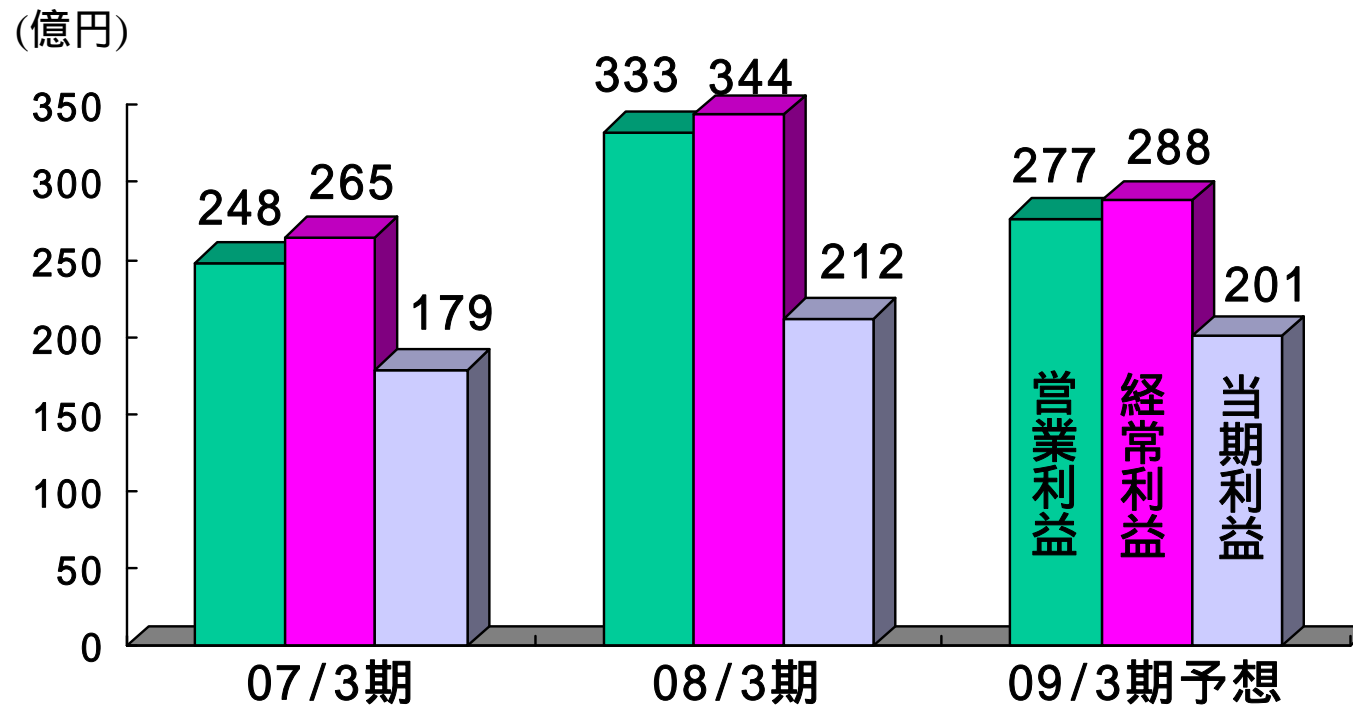


2009/3期 所在地別 連結売上高予想



	08/3期 実績	09/3期 予想	前期実績 増減
全体	4,400	4,410	+10
日本	2,679	2,765	+86
北米	879	780	-99
アジア	556	609	+53
欧州他	283	256	-27

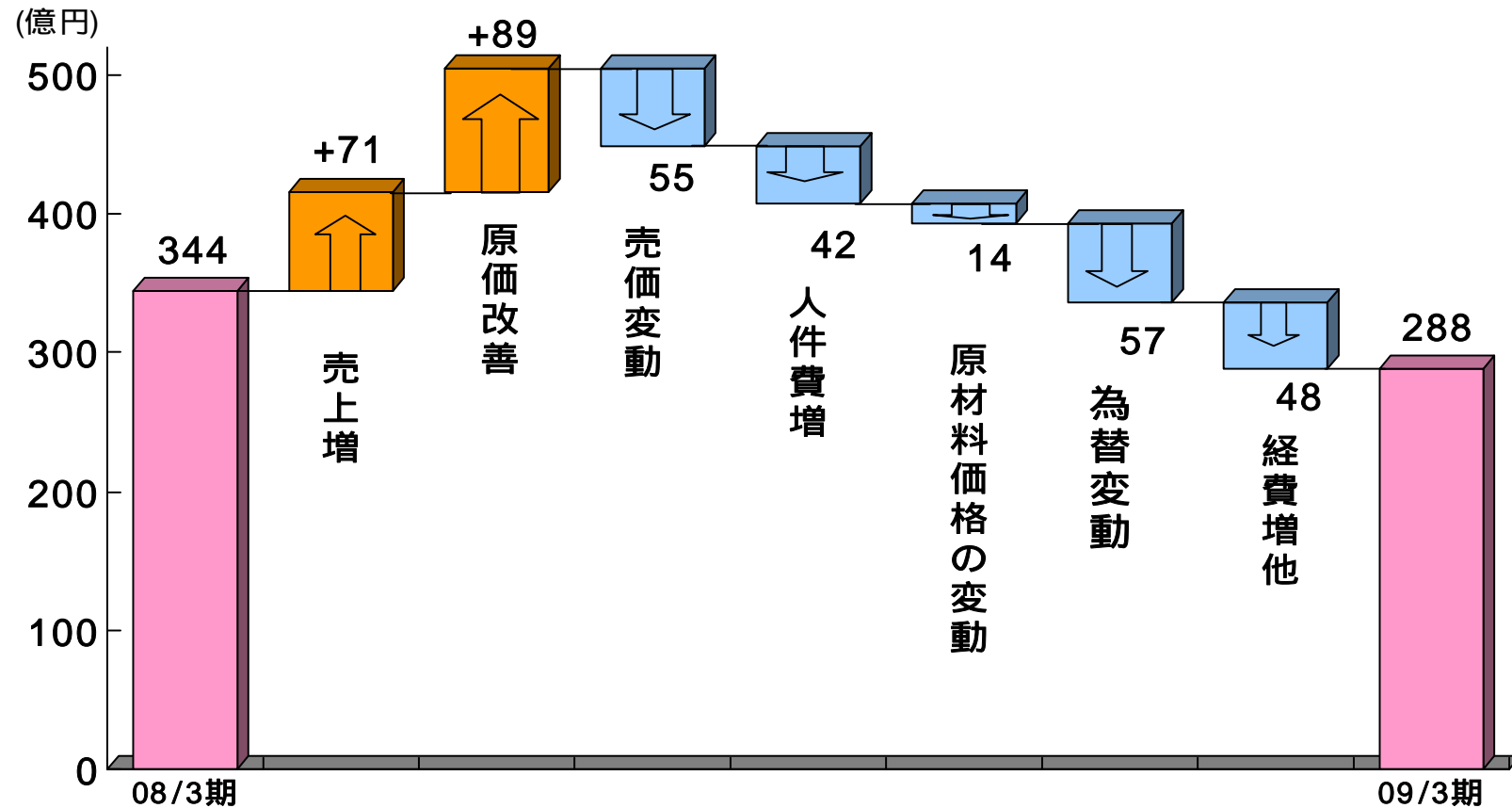
2009/3期 連結利益 予想



	07/3期実績	08/3期実績	前期増減	09/3期予想	前期増減
営業利益	248	333	+85	277	-56
経常利益	265	344	+79	288	-56
当期利益	179	212	+33	201	-11

2009/3期 連結経常利益増減要因

2009年3月期 (対2008年3月期): 56億円減益見込み



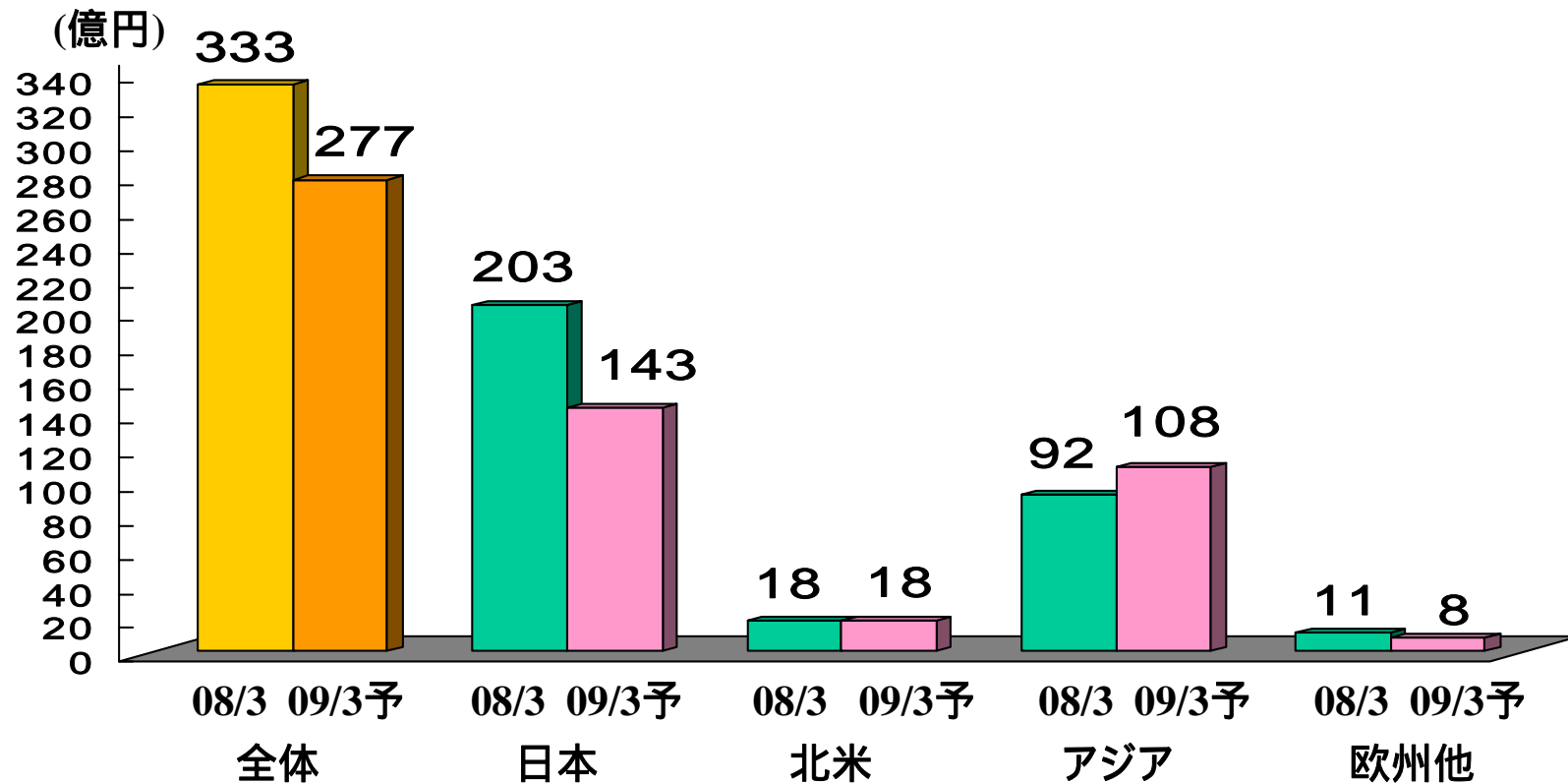
・原価改善89億円の内訳

材料費低減 57億円 労務費低減 20億円 経費低減他 12億円

・為替レート 08/3期 1US\$=112円 1EURO=159円 09/3期予想 1US\$=100円 1EURO=155円 21

・原材料価格 08/2月水準

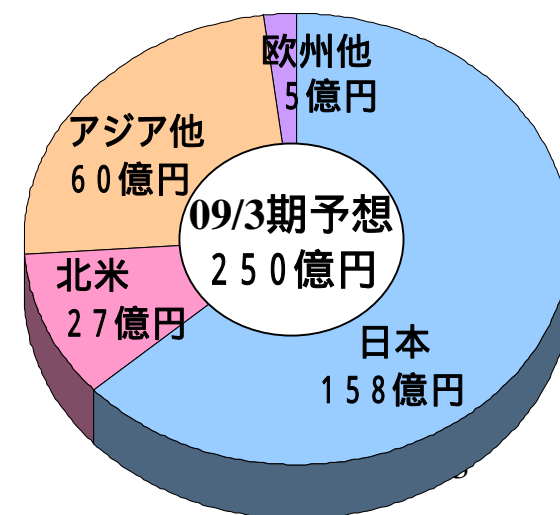
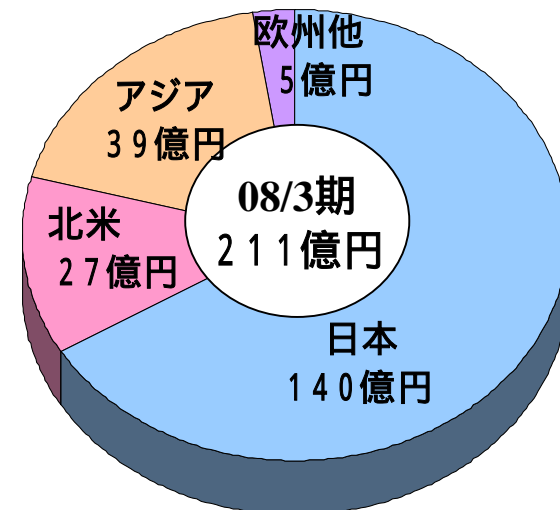
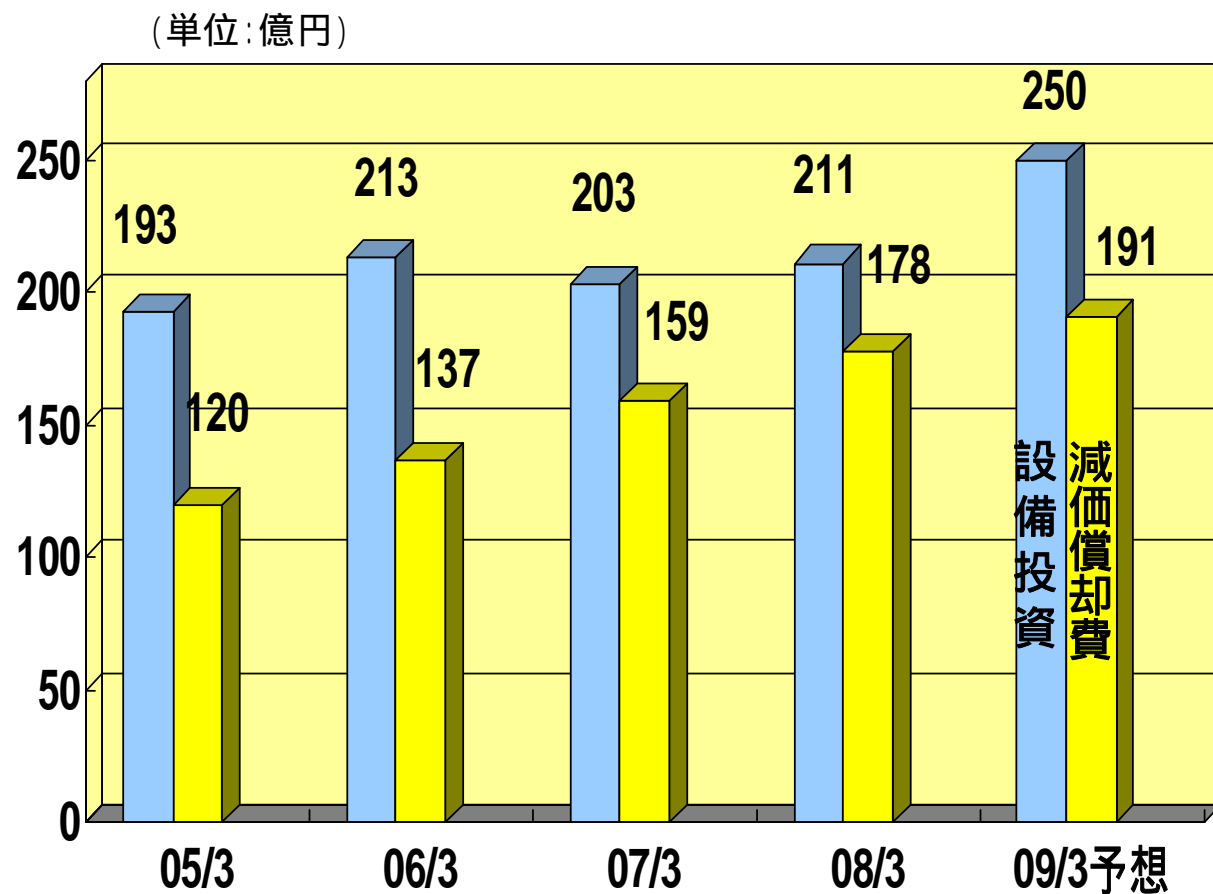
2009/3期 所在地別 連結営業利益予想



	08/3期 実績	09/3期 予想	前期実績 増減
全体	333	277	-56
日本	203	143	-60
北米	18	18	0
アジア	92	108	+16
欧州他	11	8	-3

連結設備投資・減価償却費 (2008/3期実績、2009/3期予想)

[地域別 設備投資]



当資料取り扱い上の注意点

当資料には将来見通しが含まれております。将来見通しは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいております。この将来見通しは仮定または仮定に基づく根拠が含まれており、環境によっては想定された事実や根拠は実際の結果とは異なる場合があります。当社または当社の経営者は将来の結果についての期待または確信を述べていますが、その期待や確信、あるいはそれに近い結果が実際に達成されるという保証はありません。また法令上、別途の定めがある場合を除き、当社はいかなる将来見通しも最新のものとする義務を負っておりません。