

# 2019年3月期決算補足資料

2019年4月25日

**株式会社 東海理化**

# 決算概況

## ◇ 連結 ◇

(単位：百万円、%、円)

	2017年3月期			2018年3月期			2019年3月期			2020年3月期（予想）		
		売上高比率、 構成比	前期比 増減率		売上高比率、 構成比	前期比 増減率		売上高比率、 構成比	前期比 増減率		売上高比率、 構成比	前期比 増減率
売上高	459,070	100.0	▲ 3.6	481,945	100.0	5.0	507,645	100.0	5.3	510,000	100.0	0.5
営業利益	30,522	6.6	▲ 11.8	30,871	6.4	1.1	29,618	5.8	▲ 4.1	28,000	5.5	▲ 5.5
経常利益	32,111	7.0	▲ 7.4	32,278	6.7	0.5	30,110	5.9	▲ 6.7	29,000	5.7	▲ 3.7
親会社株主に帰属する当期純利益	▲ 4,336	▲ 0.9	-	22,014	4.6	-	18,090	3.6	▲ 17.8	20,500	4.0	13.3
総資産	368,666	100.0	1.5	※ 377,002	100.0	3.9	387,556	100.0	2.8	391,000	100.0	0.9
純資産	212,343	57.6	▲ 4.2	232,127	60.6	9.3	241,435	62.3	4.0	256,000	65.5	6.0
1株当たり当期純利益 (潜在株式調整後)	▲ 47.54 -	-	-	241.26 241.25	-	-	198.25 -	-	▲ 17.8 -	224.66 -	-	13.3 -
1株当たり純資産	2,203.54	-	▲ 4.6	2,411.75	-	9.4	2,507.78	-	4.0	2,800.00	-	11.7
自己資本当期純利益率	▲ 2.1	-	▲ 4.7	10.5	-	12.6	8.1	-	▲ 2.4	8.6	-	0.5
総資産経常利益率	8.8	-	▲ 0.6	8.6	-	▲ 0.2	7.9	-	▲ 0.7	7.4	-	▲ 0.5

※ 税効果会計に係る会計基準の改正に伴い、18年3月期を組み替えた結果、総資産は58億円減少しております。

## ◇ 個別 ◇

(単位：百万円、%、円)

	2017年3月期			2018年3月期			2019年3月期			2020年3月期（予想）		
		売上高比率、 構成比	前期比 増減率		売上高比率、 構成比	前期比 増減率		売上高比率、 構成比	前期比 増減率		売上高比率、 構成比	前期比 増減率
売上高	239,552	100.0	▲ 1.9	251,514	100.0	5.0	269,610	100.0	7.2	274,000	100.0	1.6
営業利益	7,908	3.3	▲ 17.1	8,422	3.3	6.5	6,073	2.3	▲ 27.9	7,500	2.7	23.5
経常利益	17,283	7.2	11.5	20,161	8.0	16.7	19,915	7.4	▲ 1.2	23,000	8.4	15.5
当期純利益	▲ 7,333	▲ 3.1	-	18,326	7.3	-	14,063	5.2	▲ 23.3	20,000	7.3	42.2
総資産	240,463	100.0	▲ 2.8	※ 248,407	100.0	3.8	256,794	100.0	3.4	261,000	100.0	1.6
純資産	138,622	57.6	▲ 8.2	152,410	61.1	9.9	157,942	61.5	3.6	172,000	65.9	8.9
1株当たり当期純利益 (潜在株式調整後)	▲ 80.41 -	-	-	200.84 200.84	-	-	154.12 -	-	▲ 23.3 -	219.18 -	-	42.2 -
1株当たり純資産	1,519.06	-	▲ 8.3	1,670.25	-	10.0	1,730.88	-	3.6	1,880.00	-	8.6
自己資本当期純利益率	▲ 5.1	-	▲ 2.8	12.6	-	17.7	9.1	-	▲ 3.5	12.1	-	3.0
総資産経常利益率	7.1	-	0.9	8.2	-	1.1	7.9	-	▲ 0.3	8.9	-	1.0

※ 税効果会計に係る会計基準の改正に伴い、18年3月期を組み替えた結果、総資産は12億円減少しております。

## 2019年3月期 連結売上高内訳

### ◇ 製品別売上高 ◇

(単位：百万円、%)

	2018年3月期		2019年3月期			
		構成比		構成比	前期比	
					増減額	増減率
売上高合計	481,945	100.0	507,645	100.0	25,700	5.3
自動車用部品計	444,081	92.1	463,896	91.4	19,815	4.5
スイッチ類	230,448	47.8	244,469	48.2	14,021	6.1
シートベルト	66,350	13.8	69,746	13.7	3,396	5.1
キーロック	56,441	11.7	56,752	11.2	311	0.6
シフトレバー	50,345	10.4	49,322	9.7	▲ 1,023	▲ 2.0
自動車用ミラー	10,380	2.2	12,684	2.5	2,304	22.2
ステアリングホイール	8,094	1.7	9,170	1.8	1,076	13.3
装飾品	5,985	1.2	6,231	1.2	246	4.1
その他	16,039	3.3	15,521	3.1	▲ 518	▲ 3.2
農機建機	9,842	2.0	11,184	2.2	1,342	13.6
一般電機部品及びその他	28,022	5.8	32,565	6.4	4,543	16.2

### ◇ 客先別売上高 ◇

(単位：百万円、%)

	2018年3月期		2019年3月期			
		構成比		構成比	前期比	
					増減額	増減率
売上高合計	481,945	100.0	507,645	100.0	25,700	5.3
トヨタ自動車	142,162	29.5	148,073	29.2	5,911	4.2
トヨタ海外法人	177,247	36.8	184,753	36.4	7,506	4.2
トヨタ関連	39,865	8.3	43,905	8.6	4,040	10.1
スバル	17,199	3.6	21,917	4.3	4,718	27.4
スズキ	13,576	2.8	15,207	3.0	1,631	12.0
フォード	17,532	3.6	13,919	2.7	▲ 3,613	▲ 20.6
三菱	8,197	1.7	10,264	2.0	2,067	25.2
マツダ	6,826	1.4	5,441	1.1	▲ 1,385	▲ 20.3
いすゞ	4,144	0.9	4,302	0.8	158	3.8
日産	2,696	0.6	2,977	0.6	281	10.4
その他	52,504	10.9	56,888	11.2	4,384	8.3

### ◇ 所在地別売上高(対外部顧客売上高) ◇

(単位：百万円、%)

	2018年3月期		2019年3月期			
		構成比		構成比	前期比	
					増減額	増減率
売上高合計	481,945	100.0	507,645	100.0	25,700	5.3
日本	234,272	48.6	251,421	49.5	17,149	7.3
北米	105,568	21.9	104,329	20.6	▲ 1,239	▲ 1.2
アジア	110,193	22.9	118,401	23.3	8,208	7.4
その他	31,910	6.6	33,492	6.6	1,582	5.0

# 2019年3月期 連結損益計算書

## ◇ 連結損益計算書 ◇

(単位：百万円、%)

	2018年3月期		2019年3月期			
	売上高 比率		売上高 比率	前期比		
				増減額	増減率	
売上高	481,945	100.0	507,645	100.0	25,700	5.3
売上原価	414,318	86.0	436,242	85.9	21,924	5.3
売上総利益	67,627	14.0	71,402	14.1	3,775	5.6
販売費及び一般管理費	36,756	7.6	41,784	8.2	5,028	13.7
営業利益	30,871	6.4	29,618	5.8	▲ 1,253	▲ 4.1
営業外収益	1,757	0.4	2,213	0.4	456	26.0
営業外費用	350	0.1	1,721	0.3	1,371	391.7
経常利益	32,278	6.7	30,110	5.9	▲ 2,168	▲ 6.7
特別利益	81	0.0	-	-	▲ 81	▲ 100.0
特別損失	2,264	0.5	3,836	0.8	1,572	69.4
税金等調整前当期純利益	30,096	6.2	26,273	5.2	▲ 3,823	▲ 12.7
法人税、住民税及び事業税	5,461	1.1	6,855	1.4	1,394	25.5
法人税等調整額	1,569	0.3	236	0.0	▲ 1,333	▲ 85.0
当期純利益	23,064	4.8	19,181	3.8	▲ 3,883	▲ 16.8
非支配株主に帰属する当期純利益	1,050	0.2	1,090	0.2	40	3.8
親会社株主に帰属する当期純利益	22,014	4.6	18,090	3.6	▲ 3,924	▲ 17.8

(単位：億円)

前期比営業利益増減要因			
増益要因		減益要因	
売上増による利益増	80	売価変動	70
原価改善	97	為替変動	13
		労務費の増	32
		経費の増	59
		減価償却費の増	5
		その他	10
計	177	計	189
差引 営業利益 12億円減			

## ◇ 設備投資等 ◇

(単位：百万円、%、人)

	2018年3月期		2019年3月期	
			前期比	
			増減額	増減率
設備投資額	20,139	25,307	5,168	25.7
減価償却費	20,937	21,387	450	2.1
研究開発費	25,398	25,856	458	1.8
従業員数(社外人材を除く)	18,919	19,390	471	2.5

(単位：億円)

設備投資の主な内容			
(目的別)		(地域別)	
・新製品、自動化、省人化	131	・日本	142
・能力増強及び維持更新	39	・北米	34
・その他	83	・アジア	57
		・その他	20

## 2019年3月期 連結貸借対照表

(単位：百万円、%)

	2018年3月末現在		2019年3月末現在		
		構成比		構成比	前期比 増減額
資産合計	※ 377,002	100.0	387,556	100.0	10,554
流動資産	191,675	50.8	210,265	54.3	18,590
現金及び預金	61,566	16.3	60,698	15.7	▲ 868
受取手形及び売掛金	62,575	16.6	65,608	16.9	3,033
電子記録債権	13,632	3.6	15,861	4.1	2,229
有価証券	3,304	0.9	11,606	3.0	8,302
棚卸資産	38,941	10.3	45,192	11.7	6,251
その他の流動資産	11,655	3.1	11,297	2.9	▲ 358
固定資産	185,327	49.2	177,291	45.7	▲ 8,036
有形固定資産	99,351	26.4	98,947	25.5	▲ 404
無形固定資産	2,585	0.7	2,269	0.6	▲ 316
投資その他の資産	83,390	22.1	76,074	19.6	▲ 7,316
投資有価証券	36,176	9.6	29,901	7.7	▲ 6,275
その他	47,214	12.5	46,172	11.9	▲ 1,042

負債及び純資産合計	※ 377,002	100.0	387,556	100.0	10,554
負債合計	144,875	38.4	146,121	37.7	1,246
流動負債	107,259	28.5	109,381	28.2	2,122
支払手形及び買掛金	41,080	10.9	41,247	10.6	167
電子記録債務	10,442	2.8	10,982	2.8	540
短期借入金	2,071	0.5	297	0.1	▲ 1,774
その他の流動負債	53,665	14.2	56,854	14.7	3,189
固定負債	37,615	10.0	36,739	9.5	▲ 876
社債	10,000	2.7	10,000	2.6	0
その他の固定負債	27,615	7.3	26,739	6.9	▲ 876
純資産合計	232,127	61.6	241,435	62.3	9,308
株主資本	210,760	55.9	225,147	58.1	14,387
資本金	22,856	6.1	22,856	5.9	-
資本剰余金	25,654	6.8	25,864	6.7	210
利益剰余金	167,619	44.5	181,796	46.9	14,177
自己株式	▲ 5,369	▲ 1.4	▲ 5,369	▲ 1.4	0
その他の包括利益累計額	9,311	2.5	3,687	1.0	▲ 5,624
その他有価証券評価差額金	5,629	1.5	2,889	0.7	▲ 2,740
為替換算調整勘定	▲ 171	▲ 0.0	▲ 279	▲ 0.1	▲ 108
退職給付に係る調整累計額	3,853	1.0	1,077	0.3	▲ 2,776
非支配株主持分	12,055	3.2	12,600	3.3	545

※ 税効果会計に係る会計基準の改正に伴い、18年3月期を組み替えた結果、総資産は58億円減少しております。

# 2019年3月期 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	2018年3月期	2019年3月期		2018年3月期	2019年3月期
<b>I 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>			<b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	30,096	26,273	有価証券の売却及び償還による収入	5,500	3,300
減価償却費	20,937	21,387	有形固定資産の取得による支出	▲ 21,726	▲ 25,207
減損損失	-	3,738	有形固定資産の売却による収入	62	128
のれん及び負ののれん償却額	32	32	投資有価証券の取得による支出	▲ 3,026	▲ 8,200
貸倒引当金の増減額	▲ 113	▲ 12	投資有価証券の売却による収入	2	2
賞与引当金の増減額	542	392	貸付けによる支出	▲ 421	▲ 260
役員賞与引当金の増減額	13	29	貸付金の回収による収入	422	268
製品保証引当金の増減額	1,220	2,258	その他	▲ 582	▲ 1,965
役員退職慰労引当金の増減額	4	▲ 14	投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 19,769	▲ 31,933
退職給付に係る負債の増減額	872	2,578	<b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
退職給付に係る資産の増減額	▲ 1,424	▲ 1,840	短期借入金の純増減額	344	▲ 1,864
受取利息及び受取配当金	▲ 918	▲ 969	長期借入金の返済による支出	▲ 685	-
支払利息	50	78	社債発行による収入	10,000	-
持分法による投資損益	▲ 86	▲ 397	リース債務の返済による支出	▲ 122	▲ 60
為替差損益	328	261	配当金の支払額	▲ 5,659	▲ 5,838
有形固定資産除売却損益	▲ 420	361	非支配株主への配当金の支払額	▲ 358	▲ 250
売上債権の増減額	▲ 3,108	▲ 5,044	自己株式の取得による支出	▲ 2	▲ 0
たな卸資産の増減額	▲ 2,412	▲ 4,396	子会社株式の追加取得による支出	-	▲ 19
仕入債務の増減額	▲ 8,221	605	その他	23	0
未払消費税等の増減額	275	▲ 191	財務活動によるキャッシュ・フロー	3,539	▲ 8,033
その他	▲ 12,187	▲ 2,987	IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	▲ 98	▲ 96
小計	25,482	42,143	V 現金及び現金同等物の増減額	4,498	▲ 2,143
利息及び配当金の受取額	938	1,043	VI 現金及び現金同等物の期首残高	53,372	57,870
利息の支払額	▲ 39	▲ 79	VII 現金及び現金同等物の期末残高	57,870	55,727
法人税等の支払額	▲ 5,555	▲ 5,187			
営業活動によるキャッシュ・フロー	20,826	37,919			

## 2020年3月期 連結売上高予想

### ◇ 製品別売上高 ◇

(単位：百万円、%)

	2019年3月期		2020年3月期予想			
		構成比		構成比	前期比	
					増減額	増減率
売上高合計	507,645	100.0	510,000	100.0	2,355	0.5
自動車用部品計	463,896	91.4	468,300	91.8	4,404	0.9
スイッチ類	244,469	48.2	246,000	48.2	1,531	0.6
シートベルト	69,746	13.7	71,600	14.0	1,854	2.7
キーロック	56,752	11.2	55,700	10.9	▲ 1,052	▲ 1.9
シフトレバー	49,322	9.7	50,700	9.9	1,378	2.8
自動車用ミラー	12,684	2.5	12,800	2.5	116	0.9
ステアリングホイール	9,170	1.8	10,500	2.1	1,330	14.5
装飾品	6,231	1.2	6,500	1.3	269	4.3
その他	15,521	3.1	14,500	2.8	▲ 1,021	▲ 6.6
農機建機	11,184	2.2	11,200	2.2	16	0.1
一般電機部品及びその他	32,565	6.4	30,500	6.0	▲ 2,065	▲ 6.3

### ◇ 客先別売上高 ◇

(単位：百万円、%)

	2019年3月期		2020年3月期予想			
		構成比		構成比	前期比	
					増減額	増減率
売上高合計	507,645	100.0	510,000	100.0	2,355	0.5
トヨタ自動車	148,073	29.2	146,500	28.7	▲ 1,573	▲ 1.1
トヨタ海外法人	184,753	36.4	182,500	35.8	▲ 2,253	▲ 1.2
トヨタ関連	43,905	8.6	49,100	9.6	5,195	11.8
スバル	21,917	4.3	24,400	4.8	2,483	11.3
スズキ	15,207	3.0	16,500	3.2	1,293	8.5
フォード	13,919	2.7	12,500	2.5	▲ 1,419	▲ 10.2
三菱	10,264	2.0	10,400	2.0	136	1.3
マツダ	5,441	1.1	4,000	0.8	▲ 1,441	▲ 26.5
いすゞ	4,302	0.8	4,000	0.8	▲ 302	▲ 7.0
日産	2,977	0.6	4,000	0.8	1,023	34.4
その他	56,888	11.2	56,100	11.0	▲ 788	▲ 1.4

### ◇ 所在地別売上高(対外部顧客売上高) ◇

(単位：百万円、%)

	2019年3月期		2020年3月期予想			
		構成比		構成比	前期比	
					増減額	増減率
売上高合計	507,645	100.0	510,000	100.0	2,355	0.5
日本	251,421	49.5	258,000	50.6	6,579	2.6
北米	104,329	20.6	100,000	19.6	▲ 4,329	▲ 4.1
アジア	118,401	23.3	122,000	23.9	3,599	3.0
その他	33,492	6.6	30,000	5.9	▲ 3,492	▲ 10.4

## 2020年3月期 連結業績予想

### ◇ 連結損益計算書 ◇

(単位：百万円、%)

	2019年3月期			2020年3月期予想			
	売上高 比率	前期比 増減率		売上高 比率	前期比		
					増減額	増減率	
売上高	507,645	100.0	5.3	510,000	100.0	2,355	0.5
営業利益	29,618	5.8	▲ 4.1	28,000	5.5	▲ 1,618	▲ 5.5
経常利益	30,110	5.9	▲ 6.7	29,000	5.7	▲ 1,110	▲ 3.7
親会社株主に帰属する当期純利益	18,090	3.6	▲ 17.8	20,500	4.0	2,410	13.3

(単位：億円)

前期比営業利益増減要因			
増益要因		減益要因	
売上増による利益増	56	為替変動	3
原価改善	100	売価変動	83
減価償却費の減	3	人件費の増	45
		経費の増	8
		その他	36
計	159	計	175
差引 営業利益 16億円減			

### ◇ 設備投資等 ◇

(単位：百万円、%、人)

	2019年3月期		2020年3月期予想		
	前期比 増減率			前期比	
				増減額	増減率
設備投資額	25.7	25,307	25,000	▲ 307	▲ 1.2
減価償却費	2.1	21,387	20,800	▲ 587	▲ 2.7
研究開発費	1.8	25,856	27,300	1,444	5.6
従業員数(社外人材を除く)	2.5	19,390	20,000	610	3.1

(単位：億円)

設備投資の主な内容		
(目的別)		(地域別)
・新製品、自動化、省人化	91	・日 本 150
・能力増強及び維持更新	73	・北 米 39
・その他	86	・ア ジ ア 48
		・そ の 他 13

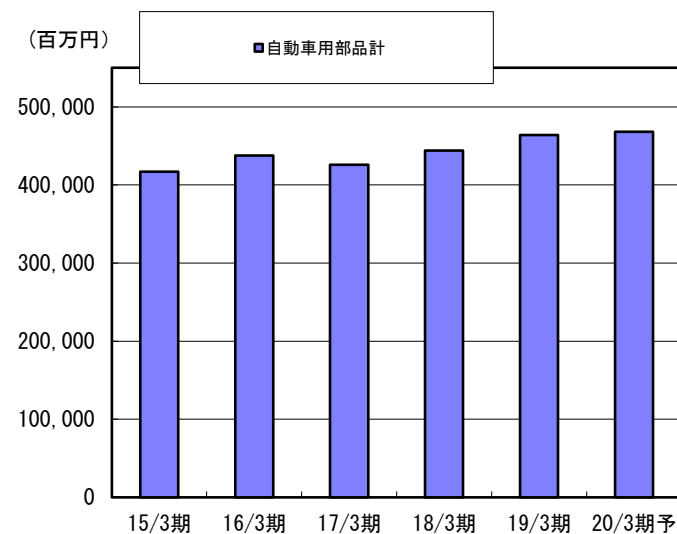


## 製品別売上高の推移（連結）

（単位：百万円）

	15/3期	16/3期	17/3期	18/3期	19/3期	20/3期予
売上高合計	452,195	476,202	459,070	481,945	507,645	510,000
自動車用部品計	417,122	437,753	425,829	444,081	463,896	468,300
スイッチ類 ※	180,376	190,154	215,220	230,448	244,469	246,000
シートベルト	76,375	73,680	67,054	66,350	69,746	71,600
キーロック ※	78,865	81,861	56,121	56,441	56,752	55,700
シフトレバー	41,174	49,540	48,247	50,345	49,322	50,700
自動車用ミラー	10,964	10,812	9,657	10,380	12,684	12,800
ステアリングホイール	9,468	8,779	8,599	8,094	9,170	10,500
装飾品	5,855	5,453	5,302	5,985	6,231	6,500
その他	14,040	17,474	15,630	16,039	15,521	14,500
農機建機	4,697	4,348	7,824	9,842	11,184	11,200
一般電機部品及びその他	30,376	34,101	25,417	28,022	32,565	30,500

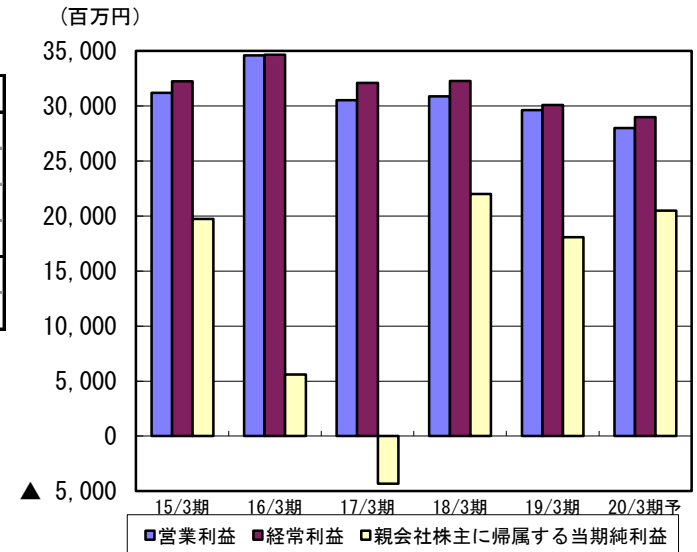
※2017年1月の組織再編により、エレクトロクス事業部が再編されたことに伴い、従来、キーロックに含めていたスマートエントリー&スタートシステム製品の一部について、スイッチ類に組み替えて表示しております。



# 利益及び利益率の推移（連結）

(単位：百万円)

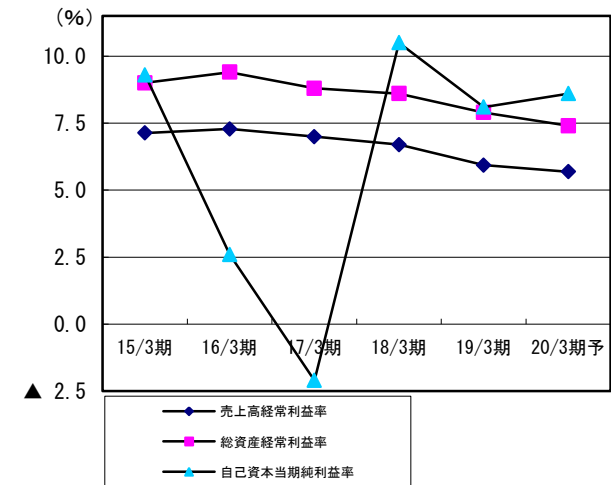
	15/3期	16/3期	17/3期	18/3期	19/3期	20/3期予
売上高	452,195	476,202	459,070	481,945	507,645	510,000
営業利益	31,192	34,608	30,522	30,871	29,618	28,000
経常利益	32,242	34,673	32,111	32,278	30,110	29,000
親会社株主に帰属する当期純利益	19,730	5,591	▲ 4,336	22,014	18,090	20,500
総資産	375,195	363,343	368,666	377,002	387,556	391,000
純資産	239,216	221,750	212,343	232,127	241,435	256,000



## 利益率

(単位：%)

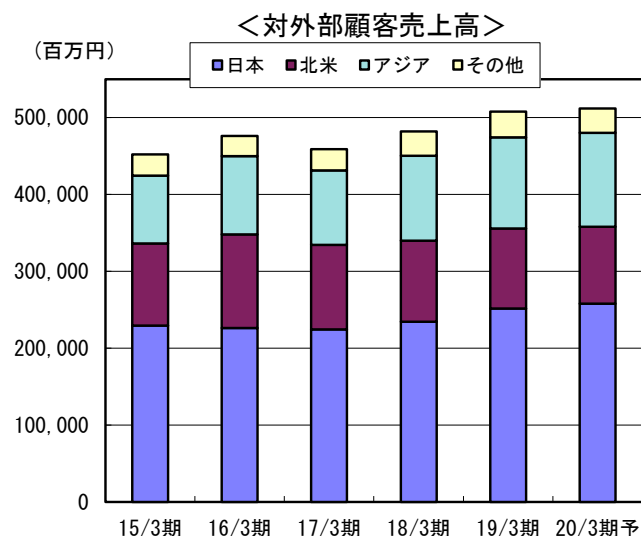
	15/3期	16/3期	17/3期	18/3期	19/3期	20/3期予
売上高営業利益率	6.9	7.3	6.6	6.4	5.8	5.5
売上高経常利益率	7.1	7.3	7.0	6.7	5.9	5.7
売上高当期純利益率	4.4	1.2	▲ 0.9	4.6	3.6	4.0
総資産経常利益率	9.0	9.4	8.8	8.6	7.9	7.4
自己資本当期純利益率	9.3	2.6	▲ 2.1	10.5	8.1	8.6



# 所在地別セグメント情報（連結）

（単位：百万円）

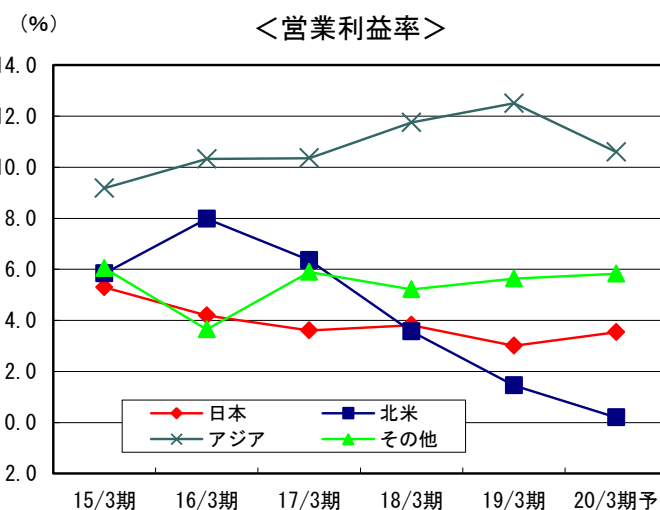
		15/3期	16/3期	17/3期	18/3期	19/3期	20/3期予
日本	対外部顧客売上高	229,260	226,204	224,556	234,272	251,421	258,000
	セグメント間売上高	49,521	42,455	40,834	46,337	51,683	47,500
	売上高合計	278,782	268,659	265,391	280,610	303,105	305,500
北米	対外部顧客売上高	106,906	121,649	109,923	105,568	104,329	100,000
	セグメント間売上高	237	328	433	602	542	400
	売上高合計	107,143	121,978	110,356	106,170	104,872	100,400
アジア	対外部顧客売上高	88,476	102,005	96,747	110,193	118,401	122,000
	セグメント間売上高	11,113	14,943	15,595	17,213	17,699	20,500
	売上高合計	99,589	116,948	112,342	127,407	136,101	142,500
その他	対外部顧客売上高	27,552	26,343	27,842	31,910	33,492	32,000
	セグメント間売上高	536	420	301	232	281	600
	売上高合計	28,089	26,763	28,143	32,143	33,774	32,600
調整額	▲ 61,409	▲ 58,147	▲ 57,164	▲ 64,385	▲ 70,207	▲ 71,000	
連結売上高合計		452,195	476,202	459,070	481,945	507,645	510,000



## 営業利益

（単位：百万円）

		15/3期	16/3期	17/3期	18/3期	19/3期	20/3期予
日本		14,772	11,280	9,570	10,712	9,120	10,800
北米		6,265	9,740	7,017	3,781	1,520	200
アジア		9,138	12,068	11,638	14,974	17,013	15,100
その他		1,697	975	1,659	1,678	1,903	1,900
調整額		▲ 681	544	636	▲ 276	61	0
営業利益合計		31,192	34,608	30,522	30,871	29,618	28,000



## 営業利益率

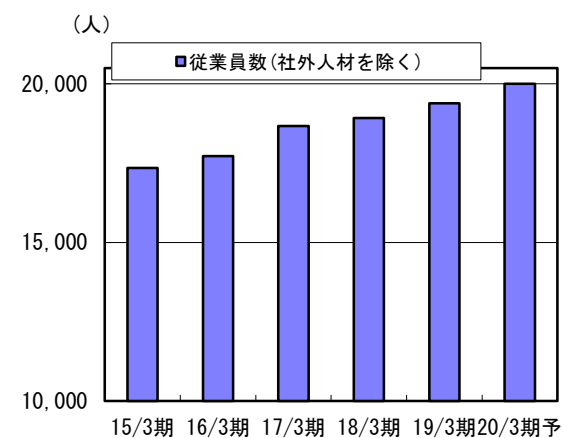
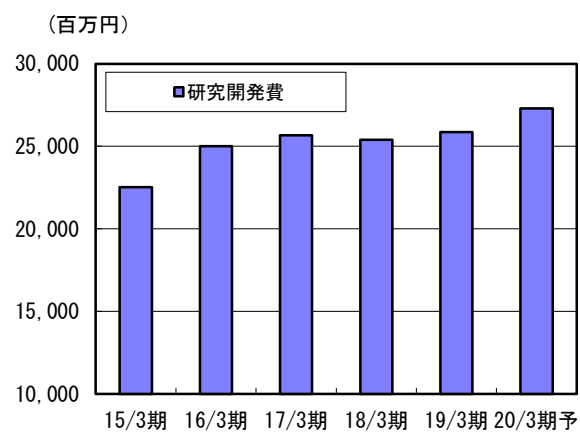
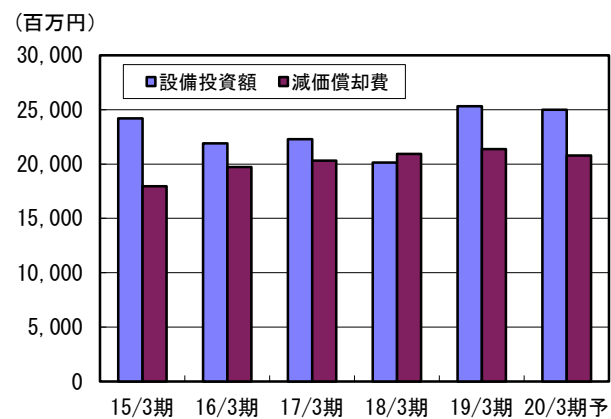
（単位：%）

		15/3期	16/3期	17/3期	18/3期	19/3期	20/3期予
日本		5.3	4.2	3.6	3.8	3.0	3.5
北米		5.8	8.0	6.4	3.6	1.4	0.2
アジア		9.2	10.3	10.4	11.8	12.5	10.6
その他		6.0	3.6	5.9	5.2	5.6	5.8
合計		6.9	7.3	6.6	6.4	5.8	5.5

## 設備投資等の推移（連結）

（単位：百万円、人）

	15/3期	16/3期	17/3期	18/3期	19/3期	20/3期予
設備投資額	24,186	21,908	22,299	20,139	25,307	25,000
減価償却費	17,969	19,722	20,311	20,937	21,387	20,800
研究開発費	22,527	25,006	25,669	25,398	25,856	27,300
従業員数(社外人材を除く)	17,348	17,720	18,668	18,919	19,390	20,000



# 一株当たり指標の推移（連結）

(単位：円)

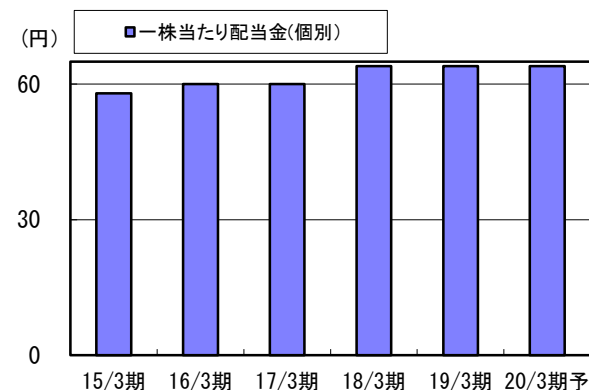
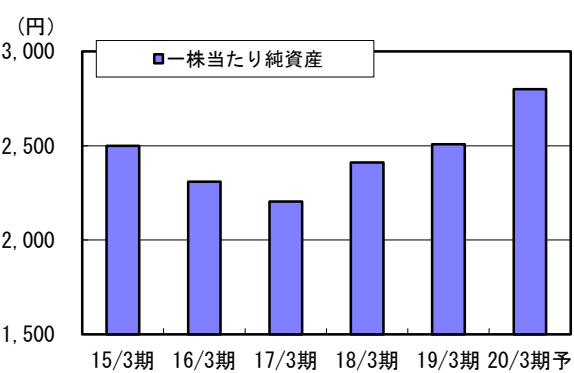
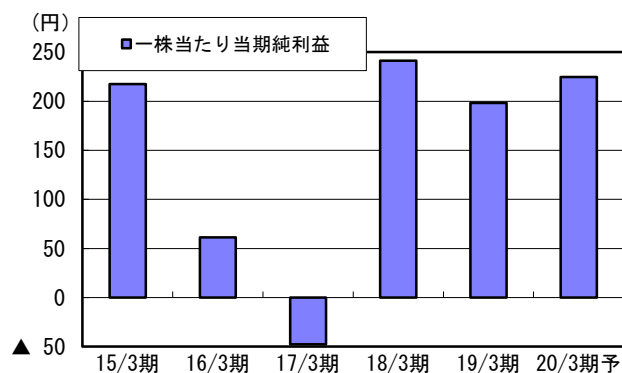
	15/3期	16/3期	17/3期	18/3期	19/3期	20/3期予
一株当たり当期純利益	217.45	61.36	▲ 47.54	241.26	198.25	224.66
(潜在株式調整後)	217.12	61.28	-	241.25	-	-
一株当たり純資産	2,499.26	2,308.97	2,203.54	2,411.75	2,507.78	2,800.00
一株当たり配当金(個別)	58.00	60.00	60.00	64.00	64.00	64.00

## 発行済株式数

(単位：千株)

	15/3期	16/3期	17/3期	18/3期	19/3期	20/3期予
期末発行済株式数	90,977	91,200	91,236	91,249	91,249	91,249
期中平均株式数	90,734	91,119	91,207	91,247	91,249	91,249

(注) 自己株式は、株式数より除いて計算している。



## 個別業績概況

### ◇ 損益計算書 ◇

(単位：百万円、%)

	2019年3月期		2020年3月期 (予想)			
	売上高	比率	売上高	比率	前期比	
					増減額	増減率
売上高	269,610	100.0	274,000	100.0	4,390	1.6
営業利益	6,073	2.3	7,500	2.7	1,427	23.5
経常利益	19,915	7.4	23,000	8.4	3,085	15.5
当期純利益	14,063	5.2	20,000	7.3	5,937	42.2

### ◇ 製品別売上高 ◇

(単位：百万円、%)

	2019年3月期		2020年3月期 (予想)			
	売上高	構成比	売上高	構成比	前期比	
					増減額	増減率
売上高合計	269,610	100.0	274,000	100.0	4,390	1.6
自動車用部品計	254,733	94.5	259,500	94.7	4,767	1.9
スイッチ類	139,023	51.6	142,000	51.8	2,977	2.1
シートベルト	32,885	12.2	35,500	13.0	2,615	8.0
キーロック	25,866	9.6	25,000	9.1	▲ 866	▲ 3.3
シフトレバー	19,085	7.1	19,500	7.1	415	2.2
自動車用ミラー	12,326	4.6	12,500	4.6	174	1.4
ステアリングホイール	5,937	2.2	7,000	2.6	1,063	17.9
装飾品	5,134	1.9	5,500	2.0	366	7.1
その他	14,477	5.4	12,500	4.6	▲ 1,977	▲ 13.7
一般電機部品及びその他	14,877	5.5	14,500	5.3	▲ 377	▲ 2.5

### ◇ 設備投資等 ◇

(単位：百万円、%、人)

	2019年3月期		2020年3月期 (予想)	
	金額	増減率	金額	前期比
				増減額
設備投資額	12,616		13,000	384 3.0
減価償却費	9,600		8,900	▲ 700 ▲ 7.3
研究開発費	25,165		26,400	1,235 4.9
従業員数(社外人材を除く)	6,215		6,250	35 0.6

(単位：億円)

前期比営業利益増減要因			
増益要因		減益要因	
売上増による利益増	31	為替変動	0
原価改善	43	売価変動	31
経費の減	9	原材料価格影響	5
償却費の減	6	人件費の増	13
		その他	26
計	89	計	75
差引 営業利益 14億円増			