

2017年3月期決算補足資料

2017年5月15日

株式会社 東海理化

決算概況

◇ 連結 ◇

(単位：百万円、%、円)

	2015年3月期			2016年3月期			2017年3月期			2018年3月期（予想）		
		売上高比率、 構成比	前期比 増減率		売上高比率、 構成比	前期比 増減率		売上高比率、 構成比	前期比 増減率		売上高比率、 構成比	前期比 増減率
売上高	452,195	100.0	3.3	476,202	100.0	5.3	459,070	100.0	▲ 3.6	450,000	100.0	▲ 2.0
営業利益	31,192	6.9	3.6	34,608	7.3	11.0	30,522	6.6	▲ 11.8	27,500	6.1	▲ 9.9
経常利益	32,242	7.1	▲ 0.3	34,673	7.3	7.5	32,111	7.0	▲ 7.4	28,500	6.3	▲ 11.2
親会社株主に帰属する当期純利益	19,730	4.4	14.3	5,591	1.2	▲ 71.7	▲ 4,336	▲ 0.9	-	19,500	4.3	-
総資産	375,195	100.0	10.7	363,343	100.0	▲ 3.2	368,666	100.0	1.5	368,500	100.0	▲ 0.0
純資産	239,216	63.8	15.7	221,750	61.0	▲ 7.3	212,343	57.6	▲ 4.2	226,000	61.3	6.4
1株当たり当期純利益	217.45	-	14.0	61.36	-	▲ 71.8	▲ 47.54	-	-	213.73	-	-
（潜在株式調整後）	217.12	-	14.0	61.28	-	▲ 71.8	-	-	-	-	-	-
1株当たり純資産	2,499.26	-	15.4	2,308.97	-	▲ 7.6	2,203.54	-	▲ 4.6	2,353.58	-	6.8
自己資本当期純利益率	9.3	-	0.0	2.6	-	▲ 6.7	▲ 2.1	-	▲ 4.7	9.6	-	11.7
総資産経常利益率	9.0	-	▲ 1.0	9.4	-	0.4	8.8	-	▲ 0.6	7.7	-	▲ 1.1

◇ 個別 ◇

(単位：百万円、%、円)

	2015年3月期			2016年3月期			2017年3月期			2018年3月期（予想）		
		売上高比率、 構成比	前期比 増減率		売上高比率、 構成比	前期比 増減率		売上高比率、 構成比	前期比 増減率		売上高比率、 構成比	前期比 増減率
売上高	253,091	100.0	▲ 4.1	244,194	100.0	▲ 3.5	239,552	100.0	▲ 1.9	245,000	100.0	2.3
営業利益	12,874	5.1	▲ 14.9	9,544	3.9	▲ 25.9	7,908	3.3	▲ 17.1	8,000	3.3	1.2
経常利益	20,549	8.1	▲ 7.5	15,507	6.4	▲ 24.5	17,283	7.2	11.5	19,000	7.8	9.9
当期純利益	13,660	5.4	5.3	▲ 3,524	▲ 1.4	-	▲ 7,333	▲ 3.1	-	16,000	6.5	-
総資産	249,504	100.0	3.9	247,375	100.0	▲ 0.9	240,463	100.0	▲ 2.8	241,500	100.0	0.4
純資産	160,579	64.4	7.5	151,080	61.1	▲ 5.9	138,622	57.6	▲ 8.2	148,500	61.5	7.1
1株当たり当期純利益	150.56	-	5.0	▲ 38.68	-	-	▲ 80.41	-	-	175.37	-	-
（潜在株式調整後）	150.33	-	4.9	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1株当たり純資産	1,762.40	-	7.2	1,655.76	-	▲ 6.1	1,519.06	-	▲ 8.3	1,630.74	-	7.4
自己資本当期純利益率	8.8	-	▲ 0.3	▲ 2.3	-	▲ 11.1	▲ 5.1	-	▲ 2.8	11.1	-	16.2
総資産経常利益率	8.4	-	▲ 1.2	6.2	-	▲ 2.2	7.1	-	0.9	7.9	-	0.8

2017年3月期 連結売上高内訳

◇ 製品別売上高 ◇

(単位：百万円、%)

	2016年3月期		2017年3月期			
	構成比		構成比		前期比	
					増減額	増減率
売上高合計	476,202	100.0	459,070	100.0	▲ 17,132	▲ 3.6
自動車用部品計	437,753	91.9	425,802	92.8	▲ 11,951	▲ 2.7
スイッチ類	190,154	39.9	189,906	41.4	▲ 248	▲ 0.1
キーロック	81,861	17.2	81,095	17.7	▲ 766	▲ 0.9
シートベルト	73,680	15.5	67,054	14.6	▲ 6,626	▲ 9.0
シフトレバー	49,540	10.4	48,248	10.5	▲ 1,292	▲ 2.6
自動車用ミラー	10,812	2.3	9,657	2.1	▲ 1,155	▲ 10.7
ステアリングホイール	8,779	1.8	8,599	1.9	▲ 180	▲ 2.1
装飾品	5,453	1.1	5,302	1.2	▲ 151	▲ 2.8
その他	17,474	3.7	15,941	3.5	▲ 1,533	▲ 8.8
農機建機	4,348	0.9	4,777	1.0	429	9.9
一般電機部品及びその他	34,101	7.2	28,490	6.2	▲ 5,611	▲ 16.5

◇ 客先別売上高 ◇

(単位：百万円、%)

	2016年3月期		2017年3月期			
	構成比		構成比		前期比	
					増減額	増減率
売上高合計	476,202	100.0	459,070	100.0	▲ 17,132	▲ 3.6
トヨタ自動車	136,858	28.7	136,611	29.8	▲ 247	▲ 0.2
トヨタ海外法人	186,120	39.1	174,098	37.9	▲ 12,022	▲ 6.5
トヨタ関連	39,317	8.3	38,121	8.3	▲ 1,196	▲ 3.0
フォード	20,359	4.3	16,836	3.7	▲ 3,523	▲ 17.3
スバル	14,543	3.1	16,688	3.6	2,145	14.7
スズキ	10,320	2.2	11,042	2.4	722	7.0
三菱	7,132	1.5	5,732	1.2	▲ 1,400	▲ 19.6
マツダ	5,931	1.2	5,637	1.2	▲ 294	▲ 5.0
いすゞ	3,806	0.8	3,509	0.8	▲ 297	▲ 7.8
日産	1,794	0.4	2,126	0.5	332	18.5
その他	50,022	10.5	48,668	10.6	▲ 1,354	▲ 2.7

◇ 所在地別売上高(対外部顧客売上高) ◇

(単位：百万円、%)

	2016年3月期		2017年3月期			
	構成比		構成比		前期比	
					増減額	増減率
売上高合計	476,202	100.0	459,070	100.0	▲ 17,132	▲ 3.6
日本	226,204	47.5	224,556	48.9	▲ 1,648	▲ 0.7
北米	121,649	25.5	109,923	23.9	▲ 11,726	▲ 9.6
アジア	102,005	21.4	96,747	21.1	▲ 5,258	▲ 5.2
その他	26,343	5.5	27,842	6.1	1,499	5.7

2017年3月期 連結損益計算書

◇ 連結損益計算書 ◇

(単位：百万円、%)

	2016年3月期		2017年3月期			
		売上高 比率	売上高 比率	前期比		
				増減額	増減率	
売上高	476,202	100.0	459,070	100.0	▲ 17,132	▲ 3.6
売上原価	403,372	84.7	394,486	85.9	▲ 8,886	▲ 2.2
売上総利益	72,829	15.3	64,583	14.1	▲ 8,246	▲ 11.3
販売費及び一般管理費	38,221	8.0	34,061	7.4	▲ 4,160	▲ 10.9
営業利益	34,608	7.3	30,522	6.6	▲ 4,086	▲ 11.8
営業外収益	1,842	0.4	1,787	0.4	▲ 55	▲ 3.0
営業外費用	1,777	0.4	198	0.0	▲ 1,579	▲ 88.9
経常利益	34,673	7.3	32,111	7.0	▲ 2,562	▲ 7.4
特別利益	161	0.0	671	0.1	510	316.8
特別損失	23,115	4.9	22,900	5.0	▲ 215	▲ 0.9
税金等調整前当期純利益	11,719	2.5	9,882	2.2	▲ 1,837	▲ 15.7
法人税、住民税及び事業税	6,481	1.4	5,403	1.2	▲ 1,078	▲ 16.6
法人税等調整額	▲ 1,277	▲ 0.3	7,978	1.7	9,255	-
当期純利益	6,515	1.4	▲ 3,499	▲ 0.8	▲ 10,014	-
非支配株主に帰属する当期純利益	924	0.2	836	0.2	▲ 88	▲ 9.5
親会社株主に帰属する当期純利益	5,591	1.2	▲ 4,336	▲ 0.9	▲ 9,927	-

(単位：億円)

前期比営業利益増減要因			
増益要因		減益要因	
操業度変動による利益増	59	為替変動	65
原価改善	80	売価変動	55
経費の減 他	13	人件費の増	53
		減価償却費の増	20
計	152	計	193
差引 営業利益 41億円減			

◇ 設備投資等 ◇

(単位：百万円、%、人)

	2016年3月期		2017年3月期		
			前期比		
			増減額	増減率	
設備投資額	21,908		22,299	391	1.8
減価償却費	19,722		20,311	589	3.0
研究開発費	25,006		25,669	663	2.7
従業員数(社外人材を除く)	17,720		18,668	948	5.3

(単位：億円)

設備投資の主な内容			
(目的別)		(地域別)	
・新製品、自動化、省人化	121	・日本	125
・能力増強及び維持更新	35	・北米	54
・その他	67	・アジア	39
		・その他	5

2017年3月期 連結貸借対照表

(単位：百万円、%)

	2016年3月末現在		2017年3月末現在			備 考
		構成比		構成比	前期比 増減額	
資産合計	363,343	100.0	368,666	100.0	5,323	
流動資産	197,161	54.3	187,118	50.8	▲ 10,043	
現金及び預金	40,009	11.0	57,514	15.6	17,505	
受取手形及び売掛金	60,130	16.5	61,154	16.6	1,024	
電子記録債権	10,625	2.9	11,715	3.2	1,090	
有価証券	14,516	4.0	5,510	1.5	▲ 9,006	
棚卸資産	32,656	9.0	35,317	9.6	2,661	
その他の流動資産	39,221	10.8	15,906	4.3	▲ 23,315	
固定資産	166,182	45.7	181,548	49.2	15,366	
有形固定資産	98,548	27.1	99,335	26.9	787	
無形固定資産	2,480	0.7	2,603	0.7	123	
投資その他の資産	65,153	17.9	79,608	21.6	14,455	
投資有価証券	40,116	11.0	34,652	9.4	▲ 5,464	
その他	25,036	6.9	44,955	12.2	19,919	

負債及び純資産合計	363,343	100.0	368,666	100.0	5,323	
負債合計	141,593	39.0	156,323	42.4	14,730	
流動負債	114,365	31.5	119,650	32.5	5,285	
支払手形及び買掛金	37,803	10.4	40,529	11.0	2,726	
電子記録債務	18,083	5.0	19,169	5.2	1,086	
短期借入金	2,623	0.7	2,206	0.6	▲ 417	
その他の流動負債	55,855	15.4	57,745	15.7	1,890	
固定負債	27,227	7.5	36,673	9.9	9,446	
長期借入金	807	0.2	—	—	▲ 807	
その他の固定負債	26,420	7.3	36,673	9.9	10,253	
純資産合計	221,750	61.0	212,343	57.6	▲ 9,407	
株主資本	204,069	56.2	194,371	52.7	▲ 9,698	
資本金	22,856	6.3	22,856	6.2	—	
資本剰余金	25,600	7.0	25,645	7.0	45	
利益剰余金	161,071	44.3	151,262	41.0	▲ 9,809	
自己株式	▲ 5,458	▲ 1.5	▲ 5,392	▲ 1.5	66	
その他の包括利益累計額	6,509	1.8	6,672	1.8	163	
その他有価証券評価差額金	4,078	1.1	4,452	1.2	374	
為替換算調整勘定	1,456	0.4	▲ 216	▲ 0.1	▲ 1,672	
退職給付に係る調整累計額	973	0.3	2,436	0.7	1,463	
新株予約権	74	0.0	28	0.0	▲ 46	
非支配株主持分	11,097	3.1	11,270	3.1	173	

2017年3月期 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	2016年3月期	2017年3月期
I 営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	11,719	9,882
減価償却費	19,722	20,311
減損損失	1,477	93
のれん及び負ののれん償却額	35	33
貸倒引当金の増減額	11	120
賞与引当金の増減額	172	484
役員賞与引当金の増減額	▲ 75	▲ 42
製品保証引当金の増減額	8,799	▲ 16,284
役員退職慰労引当金の増減額	▲ 202	▲ 29
退職給付に係る負債の増減額	▲ 580	1,676
退職給付に係る資産の増減額	▲ 1,876	▲ 1,100
受取利息及び受取配当金	▲ 790	▲ 840
支払利息	116	74
持分法による投資損益	▲ 302	19
為替差損益	321	▲ 15
投資有価証券売却損益	-	▲ 597
有形固定資産除売却損益	323	186
売上債権の増減額	▲ 2,357	▲ 2,466
たな卸資産の増減額	6,424	▲ 1,327
仕入債務の増減額	761	4,081
未払消費税等の増減額	▲ 197	▲ 102
その他	▲ 15,014	23,364
小計	28,487	37,521
利息及び配当金の受取額	964	947
利息の支払額	▲ 112	▲ 72
法人税等の支払額	▲ 8,591	▲ 4,898
営業活動によるキャッシュ・フロー	20,747	33,497

	2016年3月期	2017年3月期
II 投資活動によるキャッシュ・フロー		
有価証券の売却及び償還による収入	8,506	11,760
有形固定資産の取得による支出	▲ 27,757	▲ 22,722
有形固定資産の売却による収入	104	70
投資有価証券の取得による支出	▲ 2,210	▲ 203
投資有価証券の売却による収入	44	1,256
関係会社株式の取得による支出	▲ 95	-
貸付けによる支出	▲ 262	▲ 237
貸付金の回収による収入	273	251
その他	▲ 949	▲ 1,782
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 22,347	▲ 11,606
III 財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額	▲ 1,455	▲ 162
長期借入金の返済による支出	▲ 174	▲ 908
リース債務の返済による支出	▲ 125	▲ 93
配当金の支払額	▲ 5,736	▲ 5,470
非支配株主への配当金の支払額	▲ 840	▲ 633
非支配株主からの払込みによる収入	301	196
自己株式の取得による支出	▲ 4	▲ 1
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	▲ 61	▲ 7
その他	383	60
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲ 7,713	▲ 7,020
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	▲ 1,805	▲ 812
V 現金及び現金同等物の増減額	▲ 11,118	14,057
VI 現金及び現金同等物の期首残高	50,432	39,314
VII 現金及び現金同等物の期末残高	39,314	53,372

2018年3月期 連結売上高予想

◇ 製品別売上高 ◇

(単位：百万円、%)

	2017年3月期		2018年3月期予想			
		構成比		構成比	前期比	
					増減額	増減率
売上高合計	459,070	100.0	450,000	100.0	▲ 9,070	▲ 2.0
自動車用部品計	425,802	92.8	416,500	92.6	▲ 9,302	▲ 2.2
スイッチ類	189,906	41.4	188,000	41.8	▲ 1,906	▲ 1.0
キーロック	81,095	17.7	80,000	17.8	▲ 1,095	▲ 1.4
シートベルト	67,054	14.6	63,000	14.0	▲ 4,054	▲ 6.0
シフトレバー	48,248	10.5	47,500	10.6	▲ 748	▲ 1.6
自動車用ミラー	9,657	2.1	10,000	2.2	343	3.6
ステアリングホイール	8,599	1.9	8,000	1.8	▲ 599	▲ 7.0
装飾品	5,302	1.2	5,500	1.2	198	3.7
その他	15,941	3.5	14,500	3.2	▲ 1,441	▲ 9.0
農機建機	4,777	1.0	5,000	1.1	223	4.7
一般電機部品及びその他	28,490	6.2	28,500	6.3	10	0.0

◇ 客先別売上高 ◇

(単位：百万円、%)

	2017年3月期		2018年3月期予想			
		構成比		構成比	前期比	
					増減額	増減率
売上高合計	459,070	100.0	450,000	100.0	▲ 9,070	▲ 2.0
トヨタ自動車	136,611	29.8	140,500	31.2	3,889	2.8
トヨタ海外法人	174,098	37.9	158,500	35.2	▲ 15,598	▲ 9.0
トヨタ関連	38,121	8.3	37,000	8.2	▲ 1,121	▲ 2.9
スバル	16,688	3.6	18,500	4.1	1,812	10.9
フォード	16,836	3.7	15,500	3.4	▲ 1,336	▲ 7.9
スズキ	11,042	2.4	12,000	2.7	958	8.7
三菱	5,732	1.2	6,500	1.4	768	13.4
マツダ	5,637	1.2	5,500	1.2	▲ 137	▲ 2.4
いすゞ	3,509	0.8	3,500	0.8	▲ 9	▲ 0.3
日産	2,126	0.5	2,500	0.6	374	17.6
その他	48,668	10.6	50,000	11.1	1,332	2.7

◇ 所在地別売上高(対外部顧客売上高) ◇

(単位：百万円、%)

	2017年3月期		2018年3月期予想			
		構成比		構成比	前期比	
					増減額	増減率
売上高合計	459,070	100.0	450,000	100.0	▲ 9,070	▲ 2.0
日本	224,556	48.9	228,000	50.7	3,444	1.5
北米	109,923	23.9	99,000	22.0	▲ 10,923	▲ 9.9
アジア	96,747	21.1	95,500	21.2	▲ 1,247	▲ 1.3
その他	27,842	6.1	27,500	6.1	▲ 342	▲ 1.2

2018年3月期 連結業績予想

◇ 連結損益計算書 ◇

(単位：百万円、%)

	2017年3月期			2018年3月期予想			
	売上高 比率	前期比 増減率		売上高 比率	前期比		
					増減額	増減率	
売上高	459,070	100.0	▲ 3.6	450,000	100.0	▲ 9,070	▲ 2.0
営業利益	30,522	6.6	▲ 11.8	27,500	6.1	▲ 3,022	▲ 9.9
経常利益	32,111	7.0	▲ 7.4	28,500	6.3	▲ 3,611	▲ 11.2
親会社株主に帰属する当期純利益	▲ 4,336	▲ 0.9	-	19,500	4.3	23,836	-

(単位：億円)

前期比営業利益増減要因			
増益要因		減益要因	
車種構成差による 利益増	14	為替変動	21
原価改善	98	売価変動	55
		人件費の増	17
		減価償却費の増	10
		経費の増 他	39
計	112	計	142
差引 営業利益		30億円減	

◇ 設備投資等 ◇

(単位：百万円、%、人)

	2017年3月期		2018年3月期予想		
		前期比 増減率		前期比	
				増減額	増減率
設備投資額	22,299	1.8	20,800	▲ 1,499	▲ 6.7
減価償却費	20,311	3.0	20,800	489	2.4
研究開発費	25,669	2.7	26,500	831	3.2
従業員数(社外人材を除く)	18,668	5.3	19,000	332	1.8

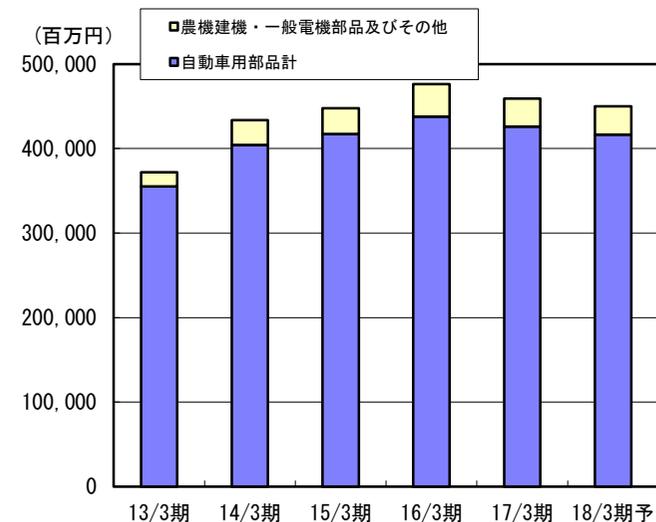
(単位：億円)

設備投資の主な内容		
(目的別)		(地域別)
・新製品、自動化、省人化	112	・日 本 124
・能力増強及び維持更新	47	・北 米 40
・その他	49	・ア ジ ア 34
		・そ の 他 10

製品別売上高の推移（連結）

（単位：百万円）

	13/3期	14/3期	15/3期	16/3期	17/3期	18/3期予
売上高合計	371,932	437,807	452,195	476,202	459,070	450,000
自動車用部品計	355,291	404,160	417,122	437,753	425,802	416,500
スイッチ類	146,884	170,146	180,376	190,154	189,906	188,000
キーロック	69,053	77,099	78,865	81,861	81,095	80,000
シートベルト	67,244	77,988	76,375	73,680	67,054	63,000
シフトレバー	30,566	36,290	41,174	49,540	48,248	47,500
自動車用ミラー	11,308	12,647	10,964	10,812	9,657	10,000
ステアリングホイール	9,340	9,521	9,468	8,779	8,599	8,000
装飾品	5,143	5,702	5,855	5,453	5,302	5,500
その他	15,749	14,763	14,040	17,474	15,941	14,500
農機建機	-	4,234	4,697	4,348	4,777	5,000
一般電機部品及びその他	16,640	29,412	30,376	34,101	28,490	28,500



前期比増減率

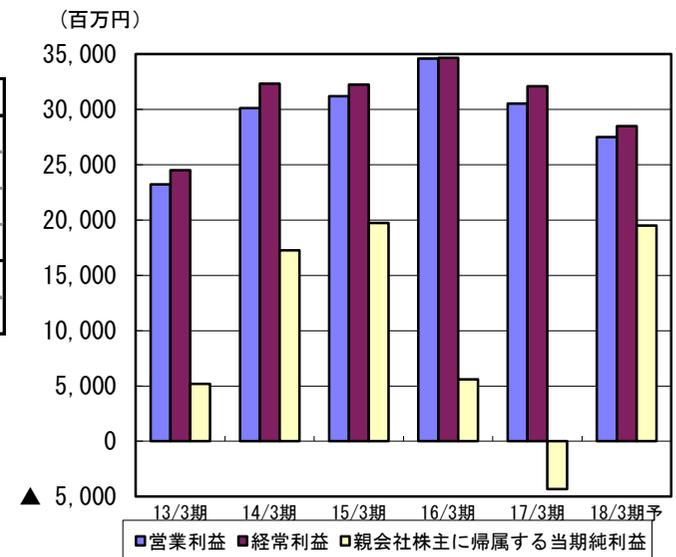
（単位：％）

	13/3期	14/3期	15/3期	16/3期	17/3期	18/3期予
売上高合計	16.4	17.7	3.3	5.3	▲ 3.6	▲ 2.0
自動車用部品計	13.5	13.8	3.2	4.9	▲ 2.7	▲ 2.2
スイッチ類	15.6	15.8	6.0	5.4	▲ 0.1	▲ 1.0
キーロック	17.9	11.7	2.3	3.8	▲ 0.9	▲ 1.4
シートベルト	5.7	16.0	▲ 2.1	▲ 3.5	▲ 9.0	▲ 6.0
シフトレバー	5.2	18.7	13.5	20.3	▲ 2.6	▲ 1.6
自動車用ミラー	36.0	11.8	▲ 13.3	▲ 1.4	▲ 10.7	3.6
ステアリングホイール	22.2	1.9	▲ 0.6	▲ 7.3	▲ 2.1	▲ 7.0
装飾品	11.5	10.9	2.7	▲ 6.9	▲ 2.8	3.7
その他	10.2	▲ 6.3	▲ 4.9	24.5	▲ 8.8	▲ 9.0
農機建機	-	-	10.9	▲ 7.4	9.9	4.7
一般電機部品及びその他	157.7	-	3.3	12.3	▲ 16.5	0.0

利益及び利益率の推移（連結）

(単位：百万円)

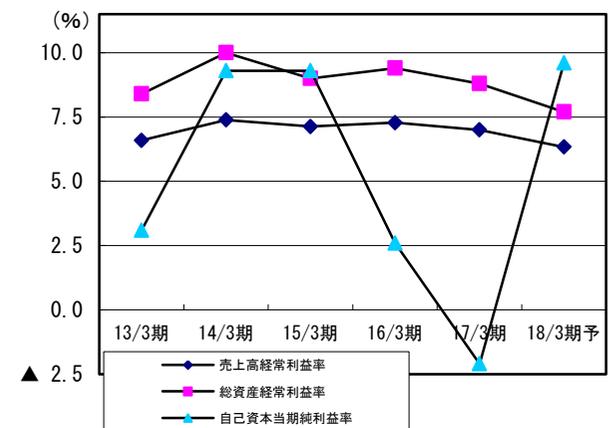
	13/3期	14/3期	15/3期	16/3期	17/3期	18/3期予
売上高	371,932	437,807	452,195	476,202	459,070	450,000
営業利益	23,238	30,115	31,192	34,608	30,522	27,500
経常利益	24,505	32,323	32,242	34,673	32,111	28,500
親会社株主に帰属する当期純利益	5,187	17,258	19,730	5,591	▲ 4,336	19,500
総資産	308,039	338,935	375,195	363,343	368,666	368,500
純資産	183,875	206,667	239,216	221,750	212,343	226,000



利益率

(単位：%)

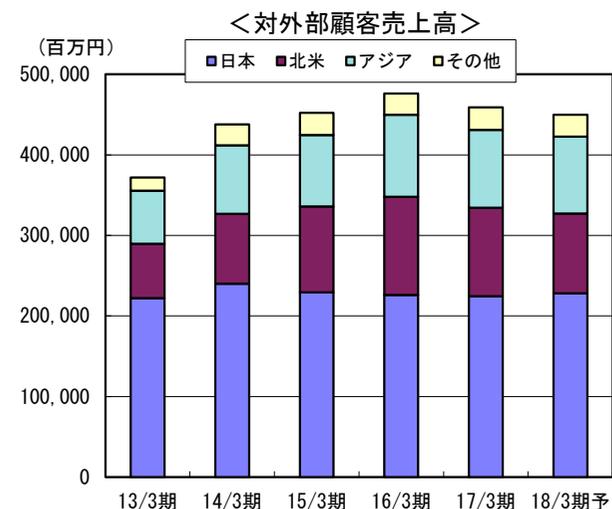
	13/3期	14/3期	15/3期	16/3期	17/3期	18/3期予
売上高営業利益率	6.2	6.9	6.9	7.3	6.6	6.1
売上高経常利益率	6.6	7.4	7.1	7.3	7.0	6.3
売上高当期純利益率	1.4	3.9	4.4	1.2	▲ 0.9	4.3
総資産経常利益率	8.4	10.0	9.0	9.4	8.8	7.7
自己資本当期純利益率	3.1	9.3	9.3	2.6	▲ 2.1	9.6



所在地別セグメント情報（連結）

（単位：百万円）

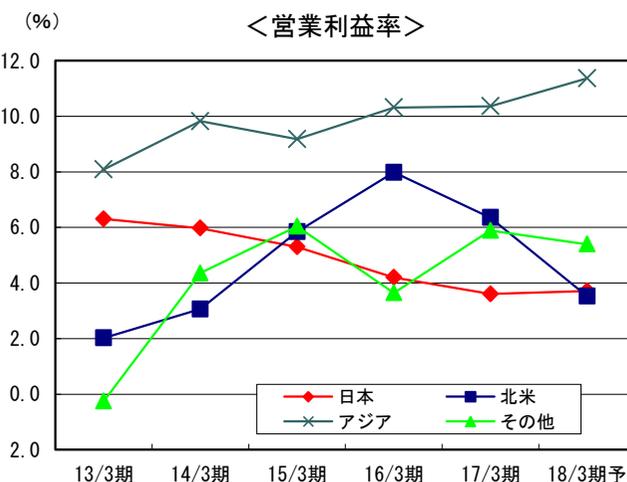
		13/3期	14/3期	15/3期	16/3期	17/3期	18/3期予
日本	対外部顧客売上高	222,206	239,890	229,260	226,204	224,556	228,000
	セグメント間売上高	41,453	48,606	49,521	42,455	40,834	41,000
	売上高合計	263,660	288,497	278,782	268,659	265,391	269,000
北米	対外部顧客売上高	67,338	86,792	106,906	121,649	109,923	99,000
	セグメント間売上高	144	153	237	328	433	200
	売上高合計	67,482	86,946	107,143	121,978	110,356	99,200
アジア	対外部顧客売上高	65,828	85,342	88,476	102,005	96,747	95,500
	セグメント間売上高	5,940	7,685	11,113	14,943	15,595	14,500
	売上高合計	71,769	93,028	99,589	116,948	112,342	110,000
その他	対外部顧客売上高	16,558	25,780	27,552	26,343	27,842	27,500
	セグメント間売上高	224	402	536	420	301	300
	売上高合計	16,783	26,183	28,089	26,763	28,143	27,800
調整額		▲ 47,763	▲ 56,847	▲ 61,409	▲ 58,147	▲ 57,164	▲ 56,000
連結売上高合計		371,932	437,807	452,195	476,202	459,070	450,000



営業利益

（単位：百万円）

		13/3期	14/3期	15/3期	16/3期	17/3期	18/3期予
日本	16,632	17,230	14,772	11,280	9,570	10,000	
北米	1,368	2,664	6,265	9,740	7,017	3,500	
アジア	5,803	9,139	9,138	12,068	11,638	12,500	
その他	▲ 42	1,141	1,697	975	1,659	1,500	
調整額	▲ 522	▲ 61	▲ 681	544	636	0	
営業利益合計	23,238	30,115	31,192	34,608	30,522	27,500	



営業利益率

（単位：%）

		13/3期	14/3期	15/3期	16/3期	17/3期	18/3期予
日本	6.3	6.0	5.3	4.2	3.6	3.7	
北米	2.0	3.1	5.8	8.0	6.4	3.5	
アジア	8.1	9.8	9.2	10.3	10.4	11.4	
その他	▲ 0.3	4.4	6.0	3.6	5.9	5.4	
合計	6.2	6.9	6.9	7.3	6.6	6.1	

設備投資等の推移（連結）

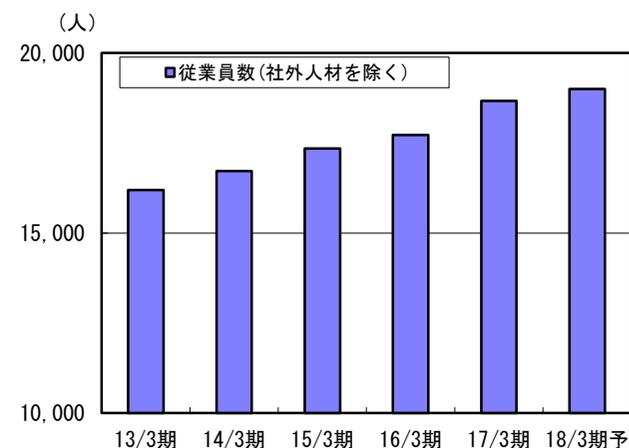
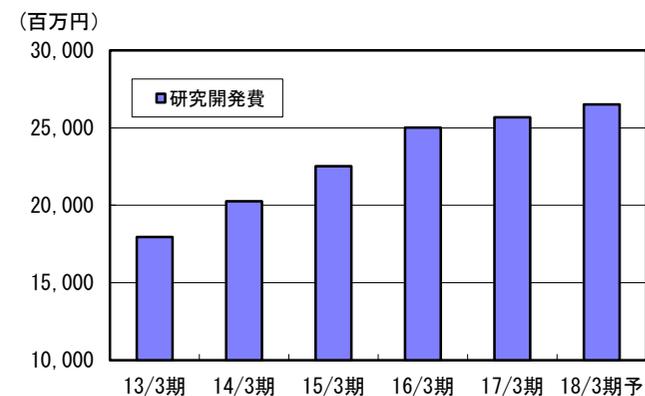
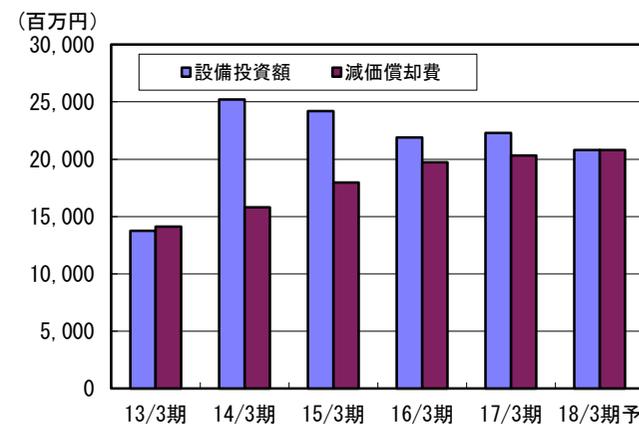
(単位：百万円、人)

	13/3期	14/3期	15/3期	16/3期	17/3期	18/3期予
設備投資額	13,764	25,220	24,186	21,908	22,299	20,800
減価償却費	14,120	15,804	17,969	19,722	20,311	20,800
研究開発費	17,948	20,262	22,527	25,006	25,669	26,500
従業員数(社外人材を除く)	16,192	16,721	17,348	17,720	18,668	19,000

前期比増減率

(単位：%)

	13/3期	14/3期	15/3期	16/3期	17/3期	18/3期予
設備投資額	▲ 16.1	83.2	▲ 4.1	▲ 9.4	1.8	▲ 6.7
減価償却費	4.3	11.9	13.7	9.8	3.0	2.4
研究開発費	2.0	12.9	11.2	11.0	2.7	3.2
従業員数(社外人材を除く)	3.4	3.3	3.7	2.1	5.3	1.8



一株当たり指標の推移（連結）

(単位：円)

	13/3期	14/3期	15/3期	16/3期	17/3期	18/3期予
一株当たり当期純利益	57.44	190.77	217.45	61.36	▲ 47.54	213.73
(潜在株式調整後)	-	190.51	217.12	61.28	-	-
一株当たり純資産	1,927.08	2,164.80	2,499.26	2,308.97	2,203.54	2,353.58
一株当たり配当金(個別)	32.00	46.00	58.00	60.00	60.00	64.00

前期比増減率

(単位：%)

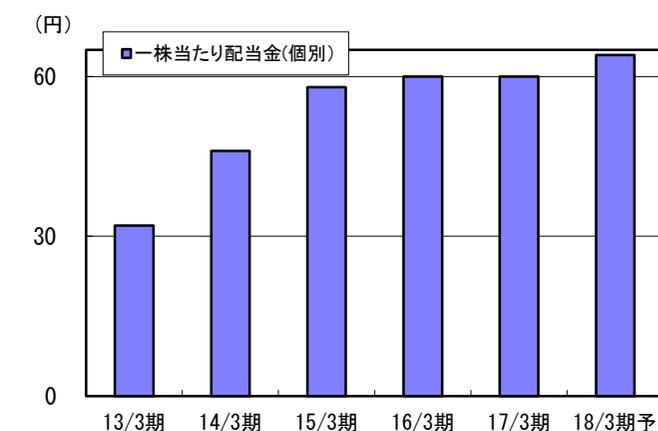
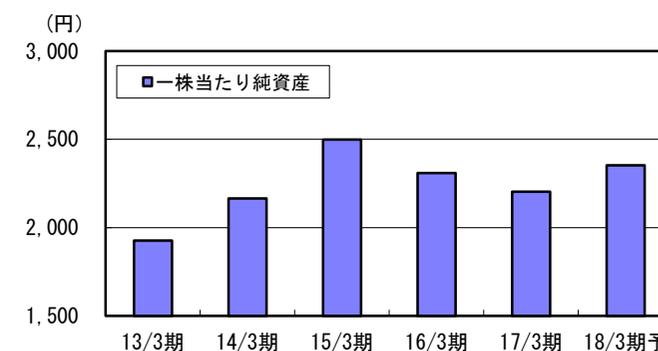
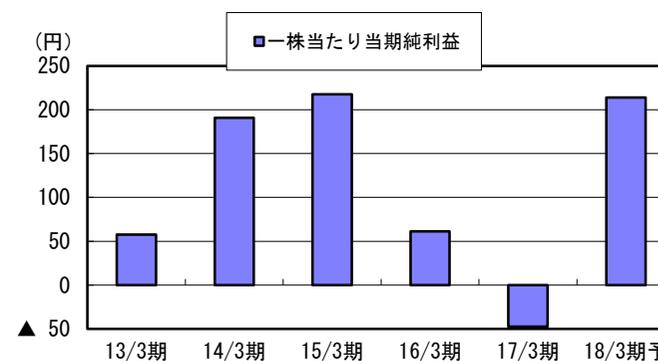
	13/3期	14/3期	15/3期	16/3期	17/3期	18/3期予
一株当たり当期純利益	▲ 36.1	232.1	14.0	▲ 71.8	-	-
(潜在株式調整後)	-	-	14.0	▲ 71.8	-	-
一株当たり純資産	8.0	12.3	15.4	▲ 7.6	▲ 4.6	6.8
一株当たり配当金(個別)	6.7	43.8	26.1	3.4	-	6.7

発行済株式数

(単位：千株)

	13/3期	14/3期	15/3期	16/3期	17/3期	18/3期予
期末発行済株式数	90,318	90,580	90,977	91,200	91,236	91,236
期中平均株式数	90,313	90,469	90,734	91,119	91,207	91,236

(注) 自己株式は、株式数より除いて計算している。



個別業績概況

◇ 損益計算書 ◇

(単位：百万円、%)

	2017年3月期			2018年3月期 (予想)			
	売上高	比率	前期比 増減率	売上高	比率	前期比	
						増減額	増減率
売上高	239,552	100.0	▲ 1.9	245,000	100.0	5,448	2.3
営業利益	7,908	3.3	▲ 17.1	8,000	3.3	92	1.2
経常利益	17,283	7.2	11.5	19,000	7.8	1,717	9.9
当期純利益	▲ 7,333	▲ 3.1	-	16,000	6.5	23,333	-

(単位：億円)

前期比営業利益増減要因			
増益要因		減益要因	
車種構成差による 利益増	25	為替変動	14
		売価変動	18
原価改善	49	原材料価格影響	3
その他	11	人件費の増	11
		経費の増	25
		償却費の増	13
計	85	計	84
差引 営業利益 1億円増			

◇ 製品別売上高 ◇

(単位：百万円、%)

	2017年3月期			2018年3月期 (予想)			
	売上高	構成比	前期比 増減率	売上高	構成比	前期比	
						増減額	増減率
売上高合計	239,552	100.0	▲ 1.9	245,000	100.0	5,448	2.3
自動車用部品計	227,025	94.8	▲ 1.7	232,500	94.9	5,475	2.4
スイッチ類	104,143	43.5	▲ 0.3	109,500	44.7	5,357	5.1
キーロック	41,850	17.5	▲ 1.3	42,500	17.3	650	1.6
シートベルト	29,506	12.3	▲ 3.9	29,500	12.0	▲ 6	▲ 0.0
シフトレバー	17,389	7.3	3.5	18,500	7.6	1,111	6.4
自動車用ミラー	9,643	4.0	▲ 10.7	10,000	4.1	357	3.7
ステアリングホイール	5,643	2.4	▲ 5.0	5,500	2.2	▲ 143	▲ 2.5
装飾品	4,442	1.9	▲ 5.7	4,500	1.8	58	1.3
その他	14,409	6.0	▲ 4.0	12,500	5.1	▲ 1,909	▲ 13.2
一般電機部品及びその他	12,527	5.2	▲ 6.2	12,500	5.1	▲ 27	▲ 0.2

◇ 設備投資等 ◇

(単位：百万円、%、人)

	2017年3月期		2018年3月期 (予想)		
	金額	前期比 増減率	金額	前期比	
				増減額	増減率
設備投資額	11,532	30.5	11,100	▲ 432	▲ 3.7
減価償却費	8,486	7.9	9,700	1,214	14.3
研究開発費	24,999	3.2	25,500	501	2.0
従業員数(社外人材を除く)	6,193	2.2	6,000	▲ 193	▲ 3.1