

2015年3月期決算補足資料

2015年5月15日

株式会社 東海理化

決算概況

◇ 連結 ◇

(単位：百万円、%、円)

	2013年3月期			2014年3月期			2015年3月期			2016年3月期(予想)		
		売上高比率、 構成比	前期比		売上高比率、 構成比	前期比		売上高比率、 構成比	前期比		売上高比率、 構成比	前期比
売上高	371,932	100.0	16.4	437,807	100.0	17.7	452,195	100.0	3.3	471,000	100.0	4.2
営業利益	23,238	6.2	76.6	30,115	6.9	29.6	31,192	6.9	3.6	33,000	7.0	5.8
経常利益	24,505	6.6	63.6	32,323	7.4	31.9	32,242	7.1	▲ 0.3	34,000	7.2	5.5
(親会社株主に帰属する) 当期純利益	5,187	1.4	▲ 36.1	17,258	3.9	232.7	19,730	4.4	14.3	22,500	4.8	14.0
総資産	308,039	100.0	12.7	338,935	100.0	10.0	375,195	100.0	10.7	375,800	100.0	0.2
純資産	183,875	59.7	11.3	206,667	61.0	12.4	239,216	63.8	15.7	242,800	64.6	1.5
1株当たり当期純利益	57.44	-	▲ 36.1	190.77	-	232.1	217.45	-	14.0	247.31	-	13.7
(潜在株式調整後)	-	-	-	190.51	-	-	217.12	-	14.0	-	-	-
1株当たり純資産	1,927.08	-	8.0	2,164.80	-	12.3	2,499.26	-	15.4	2,669.73	-	6.8
自己資本当期純利益率	3.1	-	▲ 2.0	9.3	-	6.2	9.3	-	-	9.8	-	0.5
総資産経常利益率	8.4	-	2.8	10.0	-	1.6	9.0	-	▲ 1.0	9.1	-	0.1

◇ 個別 ◇

(単位：百万円、%、円)

	2013年3月期			2014年3月期			2015年3月期			2016年3月期(予想)		
		売上高比率、 構成比	前期比		売上高比率、 構成比	前期比		売上高比率、 構成比	前期比		売上高比率、 構成比	前期比
売上高	251,264	100.0	10.7	263,932	100.0	5.0	253,091	100.0	▲ 4.1	247,000	100.0	▲ 2.4
営業利益	15,710	6.3	117.5	15,135	5.7	▲ 3.7	12,874	5.1	▲ 14.9	12,500	5.1	▲ 2.9
経常利益	21,286	8.5	33.2	22,210	8.4	4.3	20,549	8.1	▲ 7.5	16,000	6.5	▲ 22.1
当期純利益	4,563	1.8	▲ 53.4	12,976	4.9	184.4	13,660	5.4	5.3	12,000	4.9	▲ 12.2
総資産	224,498	100.0	5.0	240,247	100.0	7.0	249,504	100.0	3.9	251,300	100.0	0.7
純資産	138,221	61.6	2.8	149,433	62.2	8.1	160,579	64.4	7.5	166,700	66.3	3.8
1株当たり当期純利益	50.53	-	▲ 53.4	143.44	-	183.9	150.56	-	5.0	131.90	-	▲ 12.4
(潜在株式調整後)	-	-	-	143.24	-	-	150.33	-	4.9	-	-	-
1株当たり純資産	1,523.27	-	3.0	1,643.88	-	7.9	1,762.40	-	7.2	1,832.90	-	4.0
自己資本当期純利益率	3.4	-	▲ 4.1	9.1	-	5.7	8.8	-	▲ 0.3	7.3	-	▲ 1.5
総資産経常利益率	9.7	-	2.0	9.6	-	▲ 0.1	8.4	-	▲ 1.2	6.4	-	▲ 2.0

2015年3月期 連結売上高内訳

◇ 製品別売上高 ◇

(単位：百万円、%)

	2014年3月期			2015年3月期			
	構成比	前期比 増減率	構成比	前期比		増減額	増減率
				増減額	増減率		
売上高合計	437,807	100.0	17.7	452,195	100.0	14,388	3.3
自動車用部品計	404,160	92.3	13.8	417,122	92.2	12,962	3.2
スイッチ類	170,146	38.9	15.8	180,376	39.9	10,230	6.0
キーロック	77,099	17.6	11.7	78,865	17.4	1,766	2.3
シートベルト	77,988	17.8	16.0	76,375	16.9	▲ 1,613	▲ 2.1
シフトレバー	36,290	8.3	18.7	41,174	9.1	4,884	13.5
自動車用ミラー	12,647	2.9	11.8	10,964	2.4	▲ 1,683	▲ 13.3
ステアリングホイール	9,521	2.2	1.9	9,468	2.1	▲ 53	▲ 0.6
装飾品	5,702	1.3	10.9	5,855	1.3	153	2.7
その他	14,763	3.4	▲ 6.3	14,041	3.1	▲ 722	▲ 4.9
農機建機	4,234	1.0	-	4,697	1.0	463	10.9
一般電機部品及びその他	29,412	6.7	-	30,376	6.7	964	3.3

◇ 客先別売上高 ◇

(単位：百万円、%)

	2014年3月期			2015年3月期			
	構成比	前期比 増減率	構成比	前期比		増減額	増減率
				増減額	増減率		
売上高合計	437,807	100.0	17.7	452,195	100.0	14,388	3.3
トヨタ自動車	138,647	31.7	5.7	133,844	29.6	▲ 4,803	▲ 3.5
トヨタ海外法人	151,133	34.5	31.4	174,903	38.7	23,770	15.7
トヨタ関連	46,305	10.6	▲ 0.6	39,745	8.8	▲ 6,560	▲ 14.2
富士重工業	12,452	2.8	12.6	13,555	3.0	1,103	8.9
フォード	12,264	2.8	16.1	12,813	2.8	549	4.5
スズキ	7,931	1.8	27.1	8,776	1.9	845	10.7
三菱	6,497	1.5	▲ 8.1	6,677	1.5	180	2.8
マツダ	5,660	1.3	1.7	6,248	1.4	588	10.4
いすゞ	3,513	0.8	▲ 7.8	3,705	0.8	192	5.5
日産	1,995	0.5	▲ 15.8	1,927	0.4	▲ 68	▲ 3.4
その他	51,405	11.7	58.4	49,996	11.1	▲ 1,409	▲ 2.7

◇ 所在地別売上高 ◇

(単位：百万円、%)

	2014年3月期			2015年3月期			
	構成比	前期比 増減率	構成比	前期比		増減額	増減率
				増減額	増減率		
売上高合計	437,807	100.0	17.7	452,195	100.0	14,388	3.3
日本	239,890	54.8	8.0	229,260	50.7	▲ 10,630	▲ 4.4
北米	86,792	19.8	28.9	106,906	23.6	20,114	23.2
アジア	85,342	19.5	29.6	88,476	19.6	3,134	3.7
その他の地域	25,780	5.9	55.7	27,552	6.1	1,772	6.9

2015年3月期 連結損益計算書

◇ 連結損益計算書 ◇

(単位：百万円、%)

	2014年3月期			2015年3月期			
		売上高 比率	前期比 増減率	売上高 比率	前期比		
					増減額	増減率	
売上高	437,807	100.0	17.7	452,195	100.0	14,388	3.3
売上原価	373,146	85.2	16.5	384,525	85.0	11,379	3.0
売上総利益	64,661	14.8	25.2	67,670	15.0	3,009	4.7
販売費及び一般管理費	34,546	7.9	21.5	36,478	8.1	1,932	5.6
営業利益	30,115	6.9	29.6	31,192	6.9	1,077	3.6
営業外収益	2,875	0.7	68.6	1,618	0.4	▲ 1,257	▲ 43.7
営業外費用	667	0.2	52.2	568	0.1	▲ 99	▲ 14.8
経常利益	32,323	7.4	31.9	32,242	7.1	▲ 81	▲ 0.3
特別利益	861	0.2	5.3	68	0.0	▲ 793	▲ 92.1
特別損失	5,830	1.3	▲ 62.9	2,716	0.6	▲ 3,114	▲ 53.4
税金等調整前当期純利益	27,353	6.2	184.3	29,593	6.5	2,240	8.2
法人税、住民税及び事業税	9,191	2.1	36.6	8,825	2.0	▲ 366	▲ 4.0
法人税等調整額	▲ 432	▲ 0.1	-	▲ 168	▲ 0.0	264	-
少数株主損益調整前当期純利益	18,594	4.2	225.3	20,936	4.6	2,342	12.6
少数株主利益	1,336	0.3	153.2	1,206	0.3	▲ 130	▲ 9.7
当期純利益	17,258	3.9	232.7	19,730	4.4	2,472	14.3

(単位：億円)

営業利益増減要因			
増益要因		減益要因	
操業度変動による利益増	11	売価変動	56
為替変動	63	人件費の増	38
原価改善	76	減価償却費の増	22
		経費の増 他	24
計	150	計	140
差引 営業利益 10億円増			

◇ 設備投資等 ◇

(単位：百万円、%、人)

	2014年3月期		2015年3月期		
		前期比 増減率		前期比	
				増減額	増減率
設備投資額	25,220	83.2	24,186	▲ 1,034	▲ 4.1
減価償却費	15,804	11.9	17,969	2,165	13.7
研究開発費	20,262	12.9	22,527	2,265	11.2
従業員数(社外人材を除く)	16,721	3.3	17,348	627	3.7

(単位：億円)

設備投資の主な内容			
(目的別)		(地域別)	
・非生産	35	・日 本	92
・建屋	26	・北 米	47
・生産関連	135	・ア ジア	100
・金型	45	・そ の 他	2

2015年3月期 連結貸借対照表

(単位：百万円、%)

	2014年3月末現在		2015年3月末現在			備考
		構成比		構成比	前期比 増減額	
資産合計	338,935	100.0	375,195	100.0	36,260	
流動資産	189,121	55.8	188,464	50.2	▲ 657	
現金及び預金	25,840	7.6	25,828	6.9	▲ 12	
受取手形及び売掛金	58,446	17.2	61,353	16.4	2,907	
電子記録債権	9,925	2.9	9,833	2.6	▲ 92	
有価証券	46,191	13.6	37,234	9.9	▲ 8,957	
棚卸資産	31,106	9.2	35,745	9.5	4,639	
その他の流動資産	17,610	5.3	18,468	4.9	858	
固定資産	149,814	44.2	186,731	49.8	36,917	
有形固定資産	88,322	26.1	104,147	27.8	15,825	
無形固定資産	1,701	0.5	2,059	0.5	358	
投資その他の資産	59,790	17.6	80,523	21.5	20,733	
投資有価証券	42,097	12.4	52,205	13.9	10,108	
その他	17,692	5.2	28,318	7.5	10,626	

負債及び純資産合計	338,935	100.0	375,195	100.0	36,260	
負債合計	132,268	39.0	135,978	36.2	3,710	
流動負債	110,666	32.6	108,918	29.0	▲ 1,748	
支払手形及び買掛金	39,018	11.5	40,407	10.8	1,389	
電子記録債務	17,480	5.2	17,383	4.6	▲ 97	
短期借入金	9,319	2.7	3,437	0.9	▲ 5,882	
その他の流動負債	44,848	13.2	47,691	12.7	2,843	
固定負債	21,601	6.4	27,060	7.2	5,459	
長期借入金	2,615	0.8	1,658	0.4	▲ 957	
その他の固定負債	18,986	5.6	25,402	6.8	6,416	
純資産合計	206,667	61.0	239,216	63.8	32,549	
株主資本	188,814	55.7	204,607	54.5	15,793	
資本金	22,856	6.7	22,856	6.1	-	
資本剰余金	25,225	7.4	25,432	6.8	207	
利益剰余金	147,302	43.5	162,175	43.2	14,873	
自己株式	▲ 6,569	▲ 1.9	▲ 5,856	▲ 1.6	713	
その他の包括利益累計額	7,273	2.1	22,769	6.1	15,496	
その他有価証券評価差額金	3,158	0.9	4,778	1.3	1,620	
為替換算調整勘定	1,054	0.3	9,268	2.5	8,214	
退職給付に係る調整累計額	3,060	0.9	8,723	2.3	5,663	
新株予約権	530	0.2	239	0.1	▲ 291	
少数株主持分	10,048	3.0	11,599	3.1	1,551	

2015年3月期 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	2014年3月期	2015年3月期		2014年3月期	2015年3月期
I 営業活動によるキャッシュ・フロー			II 投資活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	27,353	29,593	有価証券の取得による支出	-	▲ 1,305
減価償却費	15,804	17,969	有価証券の売却及び償還による収入	4,666	13,001
減損損失	200	59	有形固定資産の取得による支出	▲ 21,509	▲ 31,695
のれん及び負ののれん償却額	▲ 34	▲ 9	有形固定資産の売却による収入	89	126
貸倒引当金の増減額	▲ 26	▲ 3	投資有価証券の取得による支出	▲ 21,772	▲ 14,941
賞与引当金の増減額	633	217	投資有価証券の売却による収入	6	0
役員賞与引当金の増減額	16	39	子会社株式の取得による支出	▲ 183	▲ 15
製品保証引当金の増減額	8,625	3,181	連結範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	-	▲ 142
役員退職慰労引当金の増減額	▲ 64	59	貸付けによる支出	▲ 232	▲ 222
退職給付に係る負債の増減額	421	892	貸付金の回収による収入	293	293
退職給付に係る資産の増減額	▲ 876	▲ 1,205	その他	▲ 1,615	▲ 1,510
受取利息及び受取配当金	▲ 738	▲ 744	投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 40,255	▲ 36,413
支払利息	207	154	III 財務活動によるキャッシュ・フロー		
為替差損益	107	▲ 180	短期借入金の純増減額	▲ 2,010	▲ 949
持分法による投資損益	▲ 237	▲ 210	長期借入れによる収入	2,115	200
有形固定資産除売却損益	423	352	長期借入金の返済による支出	▲ 415	▲ 6,041
負ののれん発生益	▲ 843	-	リース債務の返済による支出	▲ 121	▲ 202
売上債権の増減額	▲ 5,499	528	配当金の支払額	▲ 3,448	▲ 4,623
たな卸資産の増減額	▲ 1,069	1,259	少数株主への配当金の支払額	▲ 171	▲ 456
仕入債務の増減額	2,223	▲ 2,223	少数株主からの払込みによる収入	413	-
未払消費税等の増減額	▲ 244	442	自己株式の取得による支出	▲ 5	▲ 5
その他	▲ 5,541	▲ 346	その他	442	703
小計	40,841	49,825	財務活動によるキャッシュ・フロー	▲ 3,200	▲ 11,375
利息及び配当金の受取額	897	939	IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	419	1,265
利息の支払額	▲ 214	▲ 186	V 現金及び現金同等物の増減額	▲ 11,724	▲ 5,952
法人税等の支払額	▲ 10,212	▲ 10,007	VI 現金及び現金同等物の期首残高	68,110	56,385
営業活動によるキャッシュ・フロー	31,312	40,571	VII 現金及び現金同等物の期末残高	56,385	50,432

2015年3月期 連結売上高予想

◇ 製品別売上高 ◇

(単位：百万円、%)

	2015年3月期			2016年3月期予想			
	構成比	前期比 増減率	構成比	前期比		増減額	増減率
				増減額	増減率		
売上高合計	452,195	100.0	3.3	471,000	100.0	18,805	4.2
自動車用部品計	417,122	92.2	3.2	431,400	91.6	14,278	3.4
スイッチ類	180,376	39.9	6.0	188,600	40.0	8,224	4.6
キーロック	78,865	17.4	2.3	79,500	16.9	635	0.8
シートベルト	76,375	16.9	▲ 2.1	75,500	16.0	▲ 875	▲ 1.1
シフトレバー	41,174	9.1	13.5	47,700	10.1	6,526	15.8
自動車用ミラー	10,964	2.4	▲ 13.3	11,300	2.4	336	3.1
ステアリングホイール	9,468	2.1	▲ 0.6	8,700	1.9	▲ 768	▲ 8.1
装飾品	5,855	1.3	2.7	5,500	1.2	▲ 355	▲ 6.1
その他	14,041	3.1	▲ 4.9	14,600	3.1	559	4.0
農機建機	4,697	1.0	10.9	4,800	1.0	103	2.2
一般電機部品及びその他	30,376	6.7	3.3	34,800	7.4	4,424	14.6

◇ 客先別売上高 ◇

(単位：百万円、%)

	2015年3月期			2016年3月期予想			
	構成比	前期比 増減率	構成比	前期比		増減額	増減率
				増減額	増減率		
売上高合計	452,195	100.0	3.3	471,000	100.0	18,805	4.2
トヨタ自動車	133,844	29.6	▲ 3.5	137,500	29.2	3,656	2.7
トヨタ海外法人	174,903	38.7	15.7	182,200	38.7	7,297	4.2
トヨタ関連	39,745	8.8	▲ 14.2	38,200	8.1	▲ 1,545	▲ 3.9
富士重工業	13,555	3.0	8.9	13,600	2.9	45	0.3
フォード	12,813	2.8	4.5	18,000	3.8	5,187	40.5
スズキ	8,776	1.9	10.7	11,500	2.4	2,724	31.0
三菱	6,677	1.5	2.8	5,400	1.1	▲ 1,277	▲ 19.1
マツダ	6,248	1.4	10.4	5,500	1.2	▲ 748	▲ 12.0
いすゞ	3,705	0.8	5.5	3,500	0.7	▲ 205	▲ 5.5
日産	1,927	0.4	▲ 3.4	2,100	0.4	173	9.0
その他	49,996	11.1	▲ 2.7	53,500	11.4	3,504	7.0

◇ 所在地別売上高 ◇

(単位：百万円、%)

	2015年3月期			2016年3月期予想			
	構成比	前期比 増減率	構成比	前期比		増減額	増減率
				増減額	増減率		
売上高合計	452,195	100.0	3.3	471,000	100.0	18,805	4.2
日本	229,260	50.7	▲ 4.4	230,700	49.0	1,440	0.6
北米	106,906	23.6	23.2	115,600	24.5	8,694	8.1
アジア	88,476	19.6	3.7	100,800	21.4	12,324	13.9
その他の地域	27,552	6.1	6.9	23,900	5.1	▲ 3,652	▲ 13.3

2016年3月期 連結業績予想

◇ 連結損益計算書 ◇

(単位：百万円、%)

	2015年3月期			2016年3月期予想			
	売上高 比率	前期比 増減率		売上高 比率	前期比		
					増減額	増減率	
売上高	452,195	100.0	3.3	471,000	100.0	18,805	4.2
営業利益	31,192	6.9	3.6	33,000	7.0	1,808	5.8
経常利益	32,242	7.1	▲ 0.3	34,000	7.2	1,758	5.5
(親会社株主に帰属する) 当期純利益	19,730	4.4	14.3	22,500	4.8	2,770	14.0



(単位：億円)

予想営業利益増減要因			
増益要因		減益要因	
操業度変動による利益増	50	売価変動	64
為替変動	24	人件費の増	33
原価改善	62	減価償却費の増	25
その他	5		
計	141	計	122
差引 営業利益 19億円増			

◇ 設備投資等 ◇

(単位：百万円、%、人)

	2015年3月期		2016年3月期予想		
		前期比 増減率		前期比	
				増減額	増減率
設備投資額	24,186	▲ 4.1	23,000	▲ 1,186	▲ 4.9
減価償却費	17,969	13.7	20,500	2,531	14.1
研究開発費	22,527	11.2	25,000	2,473	11.0
従業員数(社外人材を除く)	17,348	3.7	18,000	652	3.8



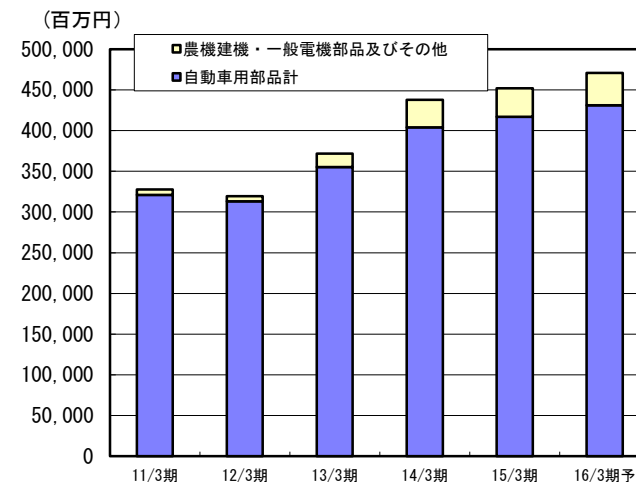
(単位：億円)

設備投資の主な内容		
(目的別)		(地域別)
・非生産	37	・日 本 110
・建屋	46	・北 米 35
・生産関連	111	・ア ジ ア 55
・金型	36	・そ の 他 30

製品別売上高の推移（連結）

（単位：百万円）

	11/3期	12/3期	13/3期	14/3期	15/3期	16/3期予
売上高合計	327,622	319,577	371,932	437,807	452,195	471,000
自動車用部品計	321,077	313,120	355,291	404,160	417,122	431,400
スイッチ類	128,510	127,052	146,884	170,146	180,376	188,600
キーロック	60,007	58,549	69,053	77,099	78,865	79,500
シートベルト	67,466	63,595	67,244	77,988	76,375	75,500
シフトレバー	29,135	29,060	30,566	36,290	41,174	47,700
自動車用ミラー	8,035	8,316	11,308	12,647	10,964	11,300
ステアリングホイール	9,227	7,646	9,340	9,521	9,468	8,700
装飾品	4,211	4,611	5,143	5,702	5,855	5,500
その他	14,482	14,290	15,749	14,763	14,041	14,600
農機建機	-	-	-	4,234	4,697	4,800
一般電機部品及びその他	6,545	6,456	16,640	29,412	30,376	34,800



前期比

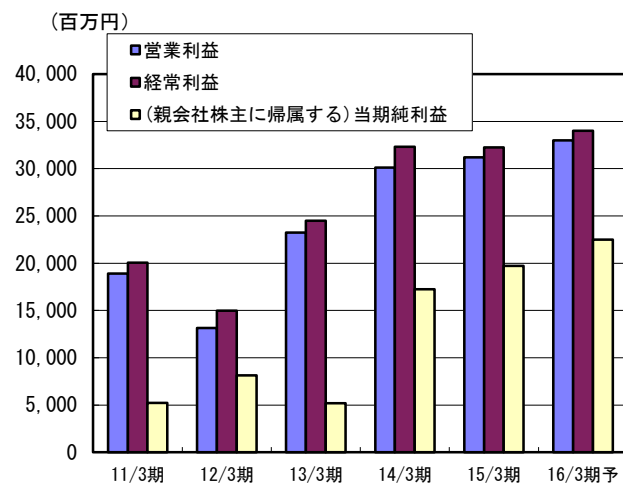
（単位：％）

	11/3期	12/3期	13/3期	14/3期	15/3期	16/3期予
売上高合計	▲ 1.0	▲ 2.5	16.4	17.7	3.3	4.2
自動車用部品計	▲ 1.0	▲ 2.5	13.5	13.8	3.2	3.4
スイッチ類	2.8	▲ 1.1	15.6	15.8	6.0	4.6
キーロック	▲ 0.4	▲ 2.4	17.9	11.7	2.3	0.8
シートベルト	▲ 3.5	▲ 5.7	5.7	16.0	▲ 2.1	▲ 1.1
シフトレバー	5.8	▲ 0.3	5.2	18.7	13.5	15.8
自動車用ミラー	▲ 25.9	3.5	36.0	11.8	▲ 13.3	3.1
ステアリングホイール	▲ 21.3	▲ 17.1	22.2	1.9	▲ 0.6	▲ 8.1
装飾品	0.3	9.5	11.5	10.9	2.7	▲ 6.1
その他	▲ 3.2	▲ 1.3	10.2	▲ 6.3	▲ 4.9	4.0
農機建機	-	-	-	-	10.9	2.2
一般電機部品及びその他	▲ 0.5	▲ 1.4	157.7	-	3.3	14.6

利益及び利益率の推移（連結）

(単位：百万円)

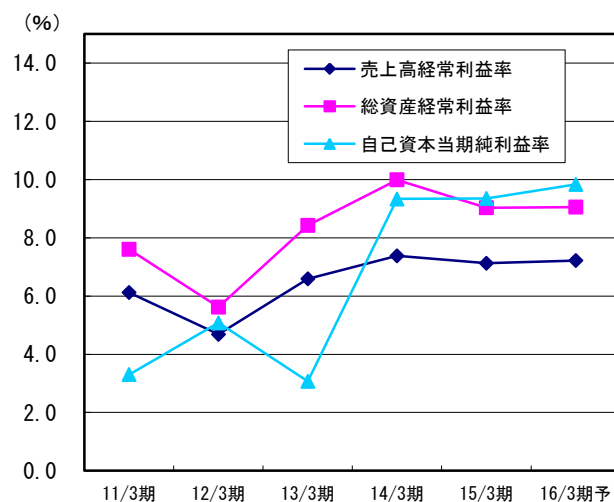
	11/3期	12/3期	13/3期	14/3期	15/3期	16/3期予
売上高	327,622	319,577	371,932	437,807	452,195	471,000
営業利益	18,906	13,156	23,238	30,115	31,192	33,000
経常利益	20,058	14,977	24,505	32,323	32,242	34,000
(親会社株主に帰属する) 当期純利益	5,234	8,123	5,187	17,258	19,730	22,500
総資産	259,704	273,217	308,039	338,935	375,195	375,800
純資産	161,125	165,198	183,875	206,667	239,216	242,800



利益率

(単位：%)

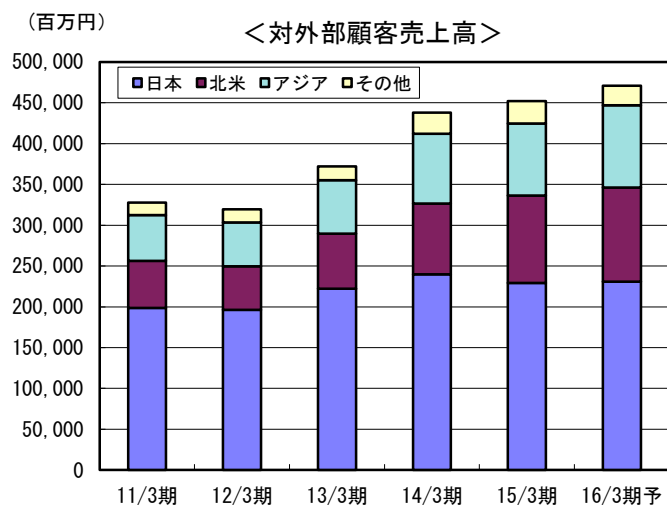
	11/3期	12/3期	13/3期	14/3期	15/3期	16/3期予
売上高営業利益率	5.8	4.1	6.2	6.9	6.9	7.0
売上高経常利益率	6.1	4.7	6.6	7.4	7.1	7.2
売上高当期純利益率	1.6	2.5	1.4	3.9	4.4	4.8
総資産経常利益率	7.6	5.6	8.4	10.0	9.0	9.1
自己資本当期純利益率	3.3	5.1	3.1	9.3	9.3	9.8



所在地別セグメント情報（連結）

（単位：百万円）

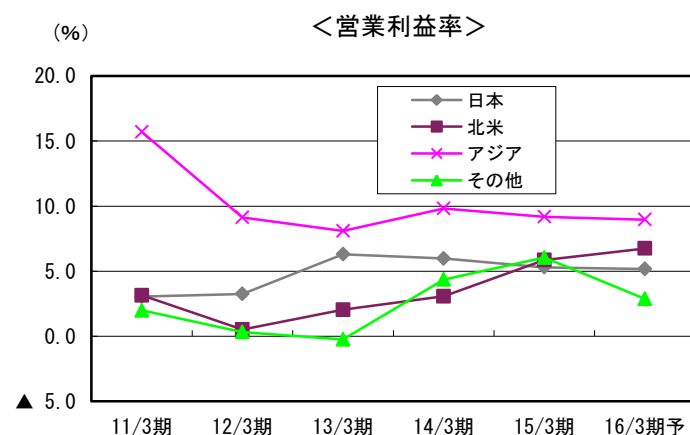
		11/3期	12/3期	13/3期	14/3期	15/3期	16/3期予
日本	対外部顧客売上高	198,588	196,426	222,206	239,890	229,260	230,700
	セグメント間売上高	34,785	33,407	41,453	48,606	49,521	44,400
	売上高合計	233,373	229,833	263,660	288,497	278,782	275,100
北米	対外部顧客売上高	57,656	53,298	67,338	86,792	106,906	115,600
	セグメント間売上高	136	131	144	153	237	100
	売上高合計	57,793	53,429	67,482	86,946	107,143	115,700
アジア	対外部顧客売上高	56,265	53,748	65,828	85,342	88,476	100,800
	セグメント間売上高	3,949	3,985	5,940	7,685	11,113	14,100
	売上高合計	60,214	57,733	71,769	93,028	99,589	114,900
その他	対外部顧客売上高	15,112	16,104	16,558	25,780	27,552	23,900
	セグメント間売上高	84	265	224	402	536	400
	売上高合計	15,197	16,370	16,783	26,183	28,089	24,300
調整額	▲ 38,956	▲ 37,789	▲ 47,763	▲ 56,847	▲ 61,409	▲ 59,000	
連結売上高合計	327,622	319,577	371,932	437,807	452,195	471,000	



営業利益

（単位：百万円）

	11/3期	12/3期	13/3期	14/3期	15/3期	16/3期予
日本	7,113	7,462	16,632	17,230	14,772	14,200
北米	1,812	270	1,368	2,664	6,265	7,800
アジア	9,452	5,270	5,803	9,139	9,138	10,300
その他	301	52	▲ 42	1,141	1,697	700
調整額	226	99	▲ 522	▲ 61	▲ 681	0
営業利益合計	18,906	13,156	23,238	30,115	31,192	33,000



営業利益率

（単位：%）

	11/3期	12/3期	13/3期	14/3期	15/3期	16/3期予
日本	3.0	3.2	6.3	6.0	5.3	5.2
北米	3.1	0.5	2.0	3.1	5.8	6.7
アジア	15.7	9.1	8.1	9.8	9.2	9.0
その他	2.0	0.3	▲ 0.3	4.4	6.0	2.9
合計	5.8	4.1	6.2	6.9	6.9	7.0

設備投資等の推移（連結）

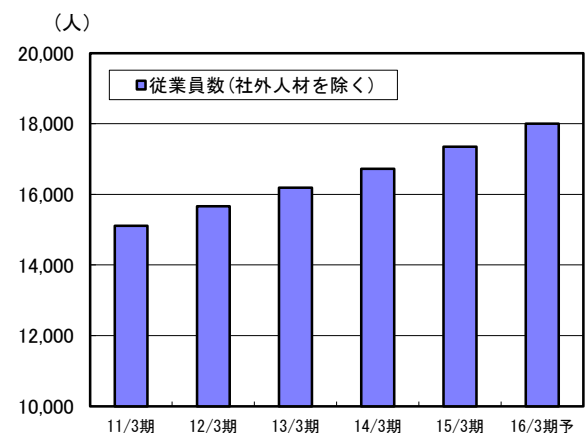
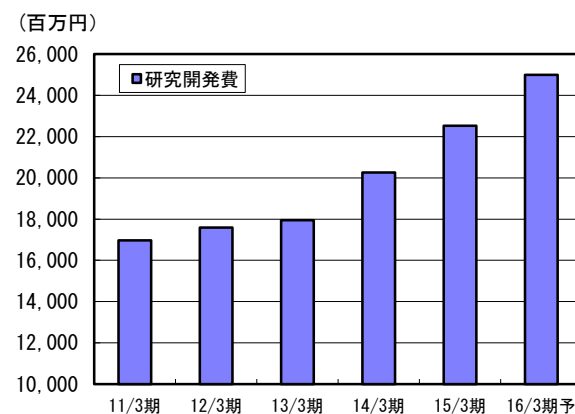
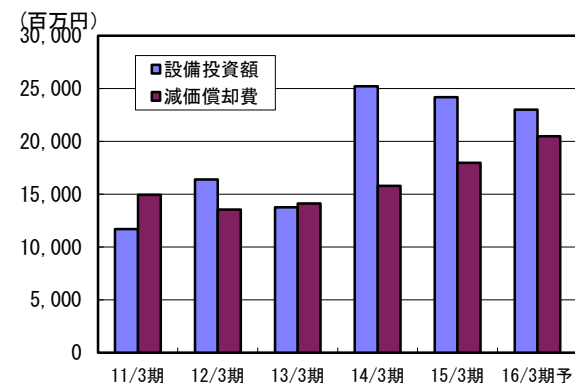
（単位：百万円、人）

	11/3期	12/3期	13/3期	14/3期	15/3期	16/3期予
設備投資額	11,707	16,406	13,764	25,220	24,186	23,000
減価償却費	14,938	13,543	14,120	15,804	17,969	20,500
研究開発費	16,969	17,590	17,948	20,262	22,527	25,000
従業員数(社外人材を除く)	15,110	15,663	16,192	16,721	17,348	18,000

前期比

（単位：%）

	11/3期	12/3期	13/3期	14/3期	15/3期	16/3期予
設備投資額	5.3	40.1	▲ 16.1	83.2	▲ 4.1	▲ 4.9
減価償却費	▲ 9.8	▲ 9.3	4.3	11.9	13.7	14.1
研究開発費	2.2	3.7	2.0	12.9	11.2	11.0
従業員数(社外人材を除く)	0.5	3.7	3.4	3.3	3.7	3.8



一株当たり指標の推移（連結）

(単位：円)

	11/3期	12/3期	13/3期	14/3期	15/3期	16/3期予
一株当たり当期純利益	57.95	89.95	57.44	190.77	217.45	247.31
(潜在株式調整後)	-	-	-	190.51	217.12	-
一株当たり純資産	1,734.57	1,783.58	1,927.08	2,164.80	2,499.26	2,669.73
一株当たり配当金（個別）	30.00	30.00	32.00	46.00	58.00	60.00

前期比

(単位：%)

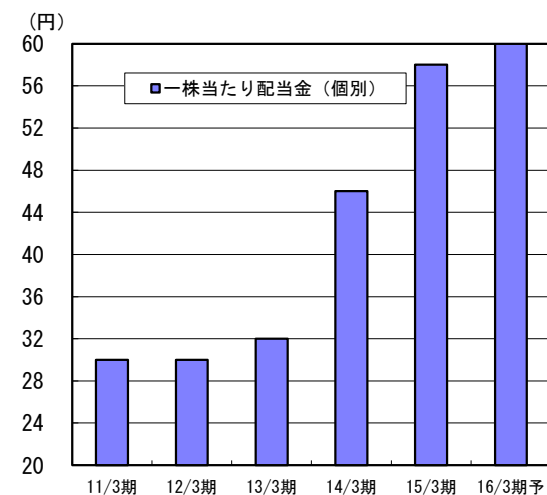
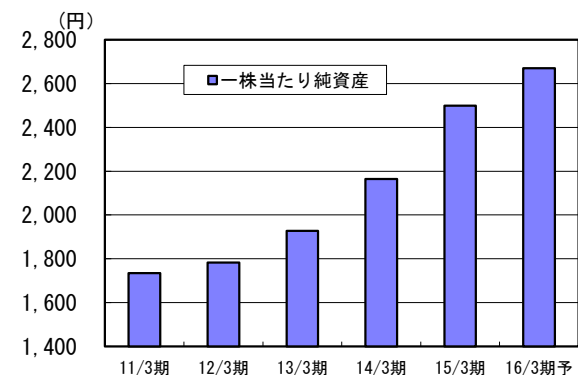
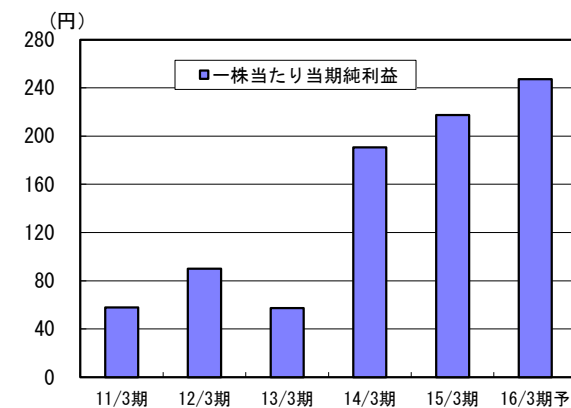
	11/3期	12/3期	13/3期	14/3期	15/3期	16/3期予
一株当たり当期純利益	▲ 58.5	55.2	▲ 36.1	232.1	14.0	13.7
(潜在株式調整後)	-	-	-	-	14.0	-
一株当たり純資産	▲ 1.6	2.8	8.0	12.3	15.4	6.8
一株当たり配当金（個別）	▲ 6.3	-	6.7	43.8	26.1	3.4

発行済株式数

(単位：千株)

	11/3期	12/3期	13/3期	14/3期	15/3期	16/3期予
期末発行済株式数	90,316	90,313	90,318	90,580	90,977	90,977
期中平均株式数	90,320	90,315	90,313	90,469	90,734	90,977

(注) 自己株式は、株式数より除いて計算している。



個別業績概況

◇ 製品別売上高 ◇

(単位：百万円、%)

	2015年3月期			2016年3月期予想			
	構成比	前期比 増減率		構成比	前期比		
					増減額	増減率	
売上高合計	253,091	100.0	▲ 4.1	247,000	100.0	▲ 6,091	▲ 2.4
自動車用部品計	239,652	94.7	▲ 5.2	236,000	95.5	▲ 3,652	▲ 1.5
スイッチ類	107,775	42.6	▲ 0.8	109,300	44.3	1,525	1.4
キーロック	46,226	18.3	▲ 7.5	44,100	17.9	▲ 2,126	▲ 4.6
シートベルト	33,436	13.2	▲ 11.2	32,300	13.1	▲ 1,136	▲ 3.4
シフトレバー	17,106	6.8	▲ 3.9	17,700	7.2	594	3.5
自動車用ミラー	10,935	4.3	▲ 13.4	11,200	4.5	265	2.4
ステアリングホイール	5,964	2.4	▲ 16.6	4,900	2.0	▲ 1,064	▲ 17.8
装飾品	4,922	1.9	▲ 8.2	4,600	1.9	▲ 322	▲ 6.5
その他	13,288	5.3	▲ 2.3	11,900	4.8	▲ 1,388	▲ 10.4
一般電機部品及びその他	13,439	5.3	20.5	11,000	4.5	▲ 2,439	▲ 18.1

(単位：億円)

2015年3月期 前期比営業利益増減要因			
増益要因		減益要因	
為替変動	37	操業度変動による利益減	39
原価改善	40	売価変動	43
減価償却費の減	4	人件費の増	16
経費の減	3	その他	9
計	84	計	107
差引 営業利益 23億円減			

◇ 損益計算書 ◇

(単位：百万円、%)

	2015年3月期			2016年3月期予想			
	売上高 比率	前期比 増減率		売上高 比率	前期比		
					増減額	増減率	
売上高	253,091	100.0	▲ 4.1	247,000	100.0	▲ 6,091	▲ 2.4
営業利益	12,874	5.1	▲ 14.9	12,500	5.1	▲ 374	▲ 2.9
経常利益	20,549	8.1	▲ 7.5	16,000	6.5	▲ 4,549	▲ 22.1
当期純利益	13,660	5.4	5.3	12,000	4.9	▲ 1,660	▲ 12.2

◇ 設備投資等 ◇

(単位：百万円、%、人)

	2015年3月期			2016年3月期予想		
	前期比 増減率			前期比		
				増減額	増減率	
設備投資額	4.6	8,120	9,500	1,380	17.0	
減価償却費	▲ 5.3	7,966	8,000	34	0.4	
研究開発費	10.6	21,825	24,500	2,675	12.3	
従業員数(社外人材を除く)	0.1	6,051	6,100	49	0.8	

(単位：億円)

設備投資の主な内容			
(2015年3月期)		(2016年3月期予想)	
・非生産	16	・非生産	22
・建屋	10	・建屋	24
・生産関連	38	・生産関連	29
・金型	17	・金型	20