

2014年3月期決算補足資料

2014年5月13日

株式会社 東海理化

決算概況

◇ 連結 ◇

(単位：百万円、%、円)

	2012年3月期			2013年3月期			2014年3月期			2015年3月期(予想)		
		売上高比率、 構成比	前期比		売上高比率、 構成比	前期比		売上高比率、 構成比	前期比		売上高比率、 構成比	前期比
売上高	319,577	100.0	▲ 2.5	371,932	100.0	16.4	437,807	100.0	17.7	444,000	100.0	1.4
営業利益	13,156	4.1	▲ 30.4	23,238	6.2	76.6	30,115	6.9	29.6	28,500	6.4	▲ 5.4
経常利益	14,977	4.7	▲ 25.3	24,505	6.6	63.6	32,323	7.4	31.9	29,000	6.5	▲ 10.3
当期純利益	8,123	2.5	55.2	5,187	1.4	▲ 36.1	17,258	3.9	232.7	19,000	4.3	10.1
総資産	273,217	100.0	5.2	308,039	100.0	12.7	338,935	100.0	10.0	336,300	100.0	▲ 0.8
純資産	165,198	60.5	2.5	183,875	59.7	11.3	206,667	61.0	12.4	216,900	64.5	5.0
1株当たり当期純利益 (潜在株式調整後)	89.95 -	-	55.2	57.44 -	-	▲ 36.1	190.77 190.51	-	232.1	209.76 -	-	10.0
1株当たり純資産	1,783.58	-	2.8	1,927.08	-	8.0	2,164.80	-	12.3	2,272.62	-	5.0
自己資本当期純利益率	5.1	-	1.8	3.1	-	▲ 2.0	9.3	-	6.2	9.5	-	0.2
総資産経常利益率	5.6	-	▲ 2.0	8.4	-	2.8	10.0	-	1.6	8.6	-	▲ 1.4

◇ 個別 ◇

(単位：百万円、%、円)

	2012年3月期			2013年3月期			2014年3月期			2015年3月期(予想)		
		売上高比率、 構成比	前期比		売上高比率、 構成比	前期比		売上高比率、 構成比	前期比		売上高比率、 構成比	前期比
売上高	226,892	100.0	▲ 4.0	251,264	100.0	10.7	263,932	100.0	5.0	243,000	100.0	▲ 7.9
営業利益	7,224	3.2	3.5	15,710	6.3	117.5	15,135	5.7	▲ 3.7	11,500	4.7	▲ 24.0
経常利益	15,977	7.0	31.8	21,286	8.5	33.2	22,210	8.4	4.3	17,000	7.0	▲ 23.5
当期純利益	9,789	4.3	131.5	4,563	1.8	▲ 53.4	12,976	4.9	184.4	12,500	5.1	▲ 3.7
総資産	213,725	100.0	6.6	224,498	100.0	5.0	240,247	100.0	7.0	232,600	100.0	▲ 3.2
純資産	134,399	62.9	5.7	138,221	61.6	2.8	149,433	62.2	8.1	157,400	67.7	5.3
1株当たり当期純利益 (潜在株式調整後)	108.39 -	-	131.5	50.53 -	-	▲ 53.4	143.44 143.24	-	183.9	138.00 -	-	▲ 3.8
1株当たり純資産	1,479.53	-	5.6	1,523.27	-	3.0	1,643.88	-	7.9	1,732.87	-	5.4
自己資本当期純利益率	7.5	-	4.2	3.4	-	▲ 4.1	9.1	-	5.7	8.2	-	▲ 0.9
総資産経常利益率	7.7	-	1.9	9.7	-	2.0	9.6	-	▲ 0.1	7.2	-	▲ 2.4

2014年3月期 連結売上高内訳

◇ 製品別売上高 ◇

(単位：百万円、%)

	2013年3月期			2014年3月期				
	構成比	前期比 増減率	前期比 増減率	構成比	前期比		増減率	
					増減額	増減率		
売上高合計	371,932	100.0	16.4	437,807	100.0	65,875	17.7	
自動車用部品計	355,291	95.5	13.5	404,160	92.3	48,869	13.8	
スイッチ類	146,884	39.5	15.6	170,146	38.9	23,262	15.8	
シートベルト	67,244	18.1	5.7	77,988	17.8	10,744	16.0	
キーロック	69,053	18.6	17.9	75,522	17.2	6,469	9.4	
シフトレバー	30,566	8.2	5.2	36,290	8.3	5,724	18.7	
自動車用ミラー	11,308	3.0	36.0	12,647	2.9	1,339	11.8	
ステアリングホイール	9,340	2.5	22.2	9,521	2.2	181	1.9	
装飾品	5,143	1.4	11.5	5,702	1.3	559	10.9	
その他	15,749	4.2	10.2	16,341	3.7	592	3.8	
一般電機部品及びその他	16,640	4.5	157.7	33,646	7.7	17,006	102.2	

◇ 客先別売上高 ◇

(単位：百万円、%)

	2013年3月期			2014年3月期				
	構成比	前期比 増減率	前期比 増減率	構成比	前期比		増減率	
					増減額	増減率		
売上高合計	371,932	100.0	16.4	437,807	100.0	65,875	17.7	
トヨタ自動車	131,183	35.3	12.9	138,647	31.7	7,464	5.7	
トヨタ海外法人	115,044	30.9	22.0	149,472	34.1	34,428	29.9	
トヨタ関連	46,583	12.5	10.5	46,252	10.6	▲ 331	▲ 0.7	
富士重工業	11,058	3.0	46.4	12,452	2.8	1,394	12.6	
フォード	10,559	2.8	15.3	12,257	2.8	1,698	16.1	
スズキ	6,242	1.7	▲ 0.8	7,931	1.8	1,689	27.1	
三菱	7,068	1.9	▲ 5.3	6,497	1.5	▲ 571	▲ 8.1	
マツダ	5,566	1.5	▲ 15.4	5,660	1.3	94	1.7	
いすゞ	3,810	1.0	25.0	3,513	0.8	▲ 297	▲ 7.8	
日産	2,371	0.6	▲ 53.9	1,996	0.5	▲ 375	▲ 15.8	
その他	32,445	8.8	49.3	53,123	12.1	20,678	63.7	

◇ 所在地別売上高 ◇

(単位：百万円、%)

	2013年3月期			2014年3月期				
	構成比	前期比 増減率	前期比 増減率	構成比	前期比		増減率	
					増減額	増減率		
売上高合計	371,932	100.0	16.4	437,807	100.0	65,875	17.7	
日本	222,206	59.7	13.1	239,890	54.8	17,684	8.0	
北米	67,338	18.1	26.3	86,792	19.8	19,454	28.9	
アジア	65,828	17.7	22.5	85,342	19.5	19,514	29.6	
その他の地域	16,558	4.5	2.8	25,780	5.9	9,222	55.7	

2014年3月期 連結損益計算書

◇ 連結損益計算書 ◇

(単位：百万円、%)

	2013年3月期			2014年3月期			
		売上高 比率	前期比 増減率	売上高 比率	前期比		
					増減額	増減率	
売上高	371,932	100.0	16.4	437,807	100.0	65,875	17.7
売上原価	320,269	86.1	14.2	373,146	85.2	52,877	16.5
売上総利益	51,663	13.9	32.4	64,661	14.8	12,998	25.2
販売費及び一般管理費	28,424	7.6	9.9	34,546	7.9	6,122	21.5
営業利益	23,238	6.2	76.6	30,115	6.9	6,877	29.6
営業外収益	1,704	0.5	▲ 27.9	2,875	0.7	1,171	68.6
営業外費用	438	0.1	▲ 19.3	667	0.2	229	52.2
経常利益	24,505	6.6	63.6	32,323	7.4	7,818	31.9
特別利益	818	0.2	686.9	861	0.2	43	5.3
特別損失	15,700	4.2	-	5,830	1.3	▲ 9,870	▲ 62.9
税金等調整前当期純利益	9,622	2.6	▲ 33.9	27,353	6.2	17,731	184.3
法人税、住民税及び事業税	6,729	1.8	146.1	9,191	2.1	2,462	36.6
法人税等調整額	▲ 2,822	▲ 0.8	-	▲ 432	▲ 0.1	2,390	-
少数株主損益調整前当期純利益	5,715	1.5	▲ 30.6	18,594	4.2	12,879	225.3
少数株主利益	527	0.1	376.9	1,336	0.3	809	153.2
当期純利益	5,187	1.4	▲ 36.1	17,258	3.9	12,071	232.7

(単位：億円)

営業利益増減要因			
増益要因		減益要因	
操業変動による利益増	74	売価変動	69
為替変動	103	原材料価格の変動	5
原価改善	79	人件費の増	47
		減価償却費の増	17
		経費の増 他	49
計	256	計	187
差引 営業利益 69億円増			

◇ 設備投資等 ◇

(単位：百万円、%、人)

	2013年3月期		2014年3月期		
		前期比 増減率		前期比	
				増減額	増減率
設備投資額	13,764	▲ 16.1	25,220	11,456	83.2
減価償却費	14,120	4.3	15,805	1,685	11.9
研究開発費	17,948	2.0	20,262	2,314	12.9
従業員数(社外人材を除く)	16,192	3.4	16,721	529	3.3

(単位：億円)

設備投資の主な内容		
(目的別)		(地域別)
・新製品	98	・日 本 85
・自働化及び省人化	23	・北 米 53
・能力増強及び維持更新	60	・ア ジ ア 99
・その他	71	・そ の 他 15

2014年3月期 連結貸借対照表

(単位：百万円、%)

	2013年3月末現在		2014年3月末現在			備考
		構成比		構成比	前期比 増減額	
資産合計	308,039	100.0	338,935	100.0	30,896	
流動資産	178,585	58.0	189,121	55.8	10,536	
現金及び預金	27,143	8.8	25,840	7.6	▲ 1,303	
受取手形及び売掛金	50,658	16.4	58,446	17.2	7,788	
電子記録債権	10,674	3.5	9,925	2.9	▲ 749	
有価証券	47,089	15.3	46,191	13.6	▲ 898	
棚卸資産	26,844	8.7	31,106	9.2	4,262	
その他の流動資産	16,174	5.3	17,610	5.3	1,436	
固定資産	129,454	42.0	149,814	44.2	20,360	
有形固定資産	82,279	26.7	88,322	26.1	6,043	
無形固定資産	1,617	0.5	1,701	0.5	84	
投資その他の資産	45,557	14.8	59,790	17.6	14,233	
投資有価証券	30,877	10.0	42,097	12.4	11,220	
その他	14,679	4.8	17,692	5.2	3,013	

負債及び純資産合計	308,039	100.0	338,935	100.0	30,896	
負債合計	124,164	40.3	132,268	39.0	8,104	
流動負債	99,674	32.3	110,666	32.6	10,992	
支払手形及び買掛金	52,575	17.1	39,018	11.5	▲ 13,557	
電子記録債務	-	-	17,480	5.2	17,480	
短期借入金	5,867	1.9	9,319	2.7	3,452	
その他の流動負債	41,231	13.3	44,848	13.2	3,617	
固定負債	24,489	8.0	21,601	6.4	▲ 2,888	
長期借入金	5,755	1.9	2,615	0.8	▲ 3,140	
その他の固定負債	18,733	6.1	18,986	5.6	253	
純資産合計	183,875	59.7	206,667	61.0	22,792	
株主資本	174,431	56.6	188,814	55.7	14,383	
資本金	22,856	7.4	22,856	6.7	-	
資本剰余金	25,135	8.2	25,225	7.4	90	
利益剰余金	133,479	43.3	147,302	43.5	13,823	
自己株式	▲ 7,039	▲ 2.3	▲ 6,569	▲ 1.9	470	
その他の包括利益累計額	▲ 381	▲ 0.1	7,273	2.1	7,654	
その他有価証券評価差額金	1,865	0.6	3,158	0.9	1,293	
為替換算調整勘定	▲ 2,246	▲ 0.7	1,054	0.3	3,300	
退職給付に係る調整累計額	-	-	3,060	0.9	3,060	
新株予約権	642	0.2	530	0.2	▲ 112	
少数株主持分	9,182	3.0	10,048	3.0	866	

2014年3月期 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	2013年3月期	2014年3月期
I 営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	9,622	27,353
減価償却費	14,120	15,804
減損損失	220	200
のれん及び負ののれん償却額	16	▲ 34
貸倒引当金の増減額	▲ 32	▲ 26
賞与引当金の増減額	384	633
役員賞与引当金の増減額	6	16
製品保証引当金の増減額	▲ 27	8,625
退職給付引当金の増減額	▲ 396	-
役員退職慰労引当金の増減額	▲ 31	▲ 64
退職給付に係る負債の増減額	-	421
退職給付に係る資産の増減額	-	▲ 876
受取利息及び受取配当金	▲ 608	▲ 738
支払利息	318	207
為替差損益	92	107
持分法による投資損益	▲ 33	▲ 237
有形固定資産除売却損益	387	423
売上債権の増減額	9,314	▲ 5,499
たな卸資産の増減額	▲ 762	▲ 1,069
仕入債務の増減額	▲ 7,763	2,223
未払消費税等の増減額	132	▲ 244
負ののれん発生益	▲ 514	▲ 843
段階取得に係る差益	▲ 37	-
その他	11,018	▲ 5,541
小計	35,425	40,841
利息及び配当金の受取額	741	897
利息の支払額	▲ 323	▲ 214
法人税等の支払額又は還付額	▲ 3,076	▲ 10,212
営業活動によるキャッシュ・フロー	32,767	31,312

	2013年3月期	2014年3月期
II 投資活動によるキャッシュ・フロー		
有価証券の売却及び償還による収入	5,280	4,666
有形固定資産の取得による支出	▲ 19,986	▲ 21,509
有形固定資産の売却による収入	83	89
投資有価証券の取得による支出	▲ 6,921	▲ 21,772
投資有価証券の売却による収入	8	6
子会社株式の取得による支出	-	▲ 183
連結範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	2,176	-
貸付けによる支出	▲ 227	▲ 232
貸付金の回収による収入	283	293
その他	815	▲ 1,615
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 18,487	▲ 40,255
III 財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額	▲ 64	▲ 2,010
長期借入れによる収入	333	2,115
長期借入金の返済による支出	▲ 2,511	▲ 415
リース債務の返済による支出	▲ 103	▲ 121
配当金の支払額	▲ 2,708	▲ 3,448
少数株主への配当金の支払額	▲ 177	▲ 171
少数株主からの払込みによる収入	217	413
自己株式の取得による支出	▲ 2	▲ 5
その他	10	442
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲ 5,005	▲ 3,200
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	2,366	419
V 現金及び現金同等物の増減額	11,640	▲ 11,724
VI 現金及び現金同等物の期首残高	56,581	68,110
VII 連結子会社の決算期変更に伴う現金及び現金同等物の増減額	▲ 112	-
VIII 現金及び現金同等物の期末残高	68,110	56,385

2015年3月期 連結売上高予想

◇ 製品別売上高 ◇

(単位：百万円、%)

	2014年3月期			2015年3月期予想			
	構成比	前期比 増減率	構成比	前期比		増減額	増減率
				増減額	増減率		
売上高合計	437,807	100.0	17.7	444,000	100.0	6,193	1.4
自動車用部品計	404,160	92.3	13.8	409,600	92.3	5,440	1.3
スイッチ類	170,146	38.9	15.8	177,500	40.0	7,354	4.3
シートベルト	77,988	17.8	16.0	75,500	17.0	▲ 2,488	▲ 3.2
キーロック	75,522	17.2	9.4	75,100	16.9	▲ 422	▲ 0.6
シフトレバー	36,290	8.3	18.7	40,900	9.2	4,610	12.7
自動車用ミラー	12,647	2.9	11.8	10,900	2.5	▲ 1,747	▲ 13.8
ステアリングホイール	9,521	2.2	1.9	9,100	2.1	▲ 421	▲ 4.4
装飾品	5,702	1.3	10.9	5,300	1.2	▲ 402	▲ 7.1
その他	16,341	3.7	3.8	15,300	3.4	▲ 1,041	▲ 6.4
一般電機部品及びその他	33,646	7.7	102.2	34,400	7.7	754	2.2

◇ 客先別売上高 ◇

(単位：百万円、%)

	2014年3月期			2015年3月期予想			
	構成比	前期比 増減率	構成比	前期比		増減額	増減率
				増減額	増減率		
売上高合計	437,807	100.0	17.7	444,000	100.0	6,193	1.4
トヨタ自動車	138,647	31.7	5.7	131,100	29.5	▲ 7,547	▲ 5.4
トヨタ海外法人	149,472	34.1	29.9	163,000	36.7	13,528	9.1
トヨタ関連	46,252	10.6	▲ 0.7	40,300	9.1	▲ 5,952	▲ 12.9
富士重工業	12,452	2.8	12.6	12,400	2.8	▲ 52	▲ 0.4
フォード	12,257	2.8	16.1	13,900	3.1	1,643	13.4
スズキ	7,931	1.8	27.1	9,000	2.0	1,069	13.5
三菱	6,497	1.5	▲ 8.1	6,000	1.3	▲ 497	▲ 7.6
マツダ	5,660	1.3	1.7	5,800	1.3	140	2.5
いすゞ	3,513	0.8	▲ 7.8	3,400	0.8	▲ 113	▲ 3.2
日産	1,996	0.5	▲ 15.8	2,000	0.5	4	0.2
その他	53,123	12.1	63.7	57,100	12.9	3,977	7.5

◇ 所在地別売上高 ◇

(単位：百万円、%)

	2014年3月期			2015年3月期予想			
	構成比	前期比 増減率	構成比	前期比		増減額	増減率
				増減額	増減率		
売上高合計	437,807	100.0	17.7	444,000	100.0	6,193	1.4
日本	239,890	54.8	8.0	226,300	51.0	▲ 13,590	▲ 5.7
北米	86,792	19.8	28.9	96,700	21.8	9,908	11.4
アジア	85,342	19.5	29.6	94,200	21.2	8,858	10.4
その他の地域	25,780	5.9	55.7	26,800	6.0	1,020	4.0

2015年3月期 連結業績予想

◇ 連結損益計算書 ◇

(単位：百万円、%)

	2014年3月期			2015年3月期予想			
	売上高 比率	前期比 増減率		売上高 比率	前期比		
					増減額	増減率	
売上高	437,807	100.0	17.7	444,000	100.0	6,193	1.4
営業利益	30,115	6.9	29.6	28,500	6.4	▲ 1,615	▲ 5.4
経常利益	32,323	7.4	31.9	29,000	6.5	▲ 3,323	▲ 10.3
当期純利益	17,258	3.9	232.7	19,000	4.3	1,742	10.1

(単位：億円)

予想営業利益増減要因			
増益要因		減益要因	
操業変動による利益増	22	売価変動	65
為替変動	2	人件費の増	39
原価改善	64	減価償却費の増	22
経費の減 他	22		
計	110	計	126
差引 営業利益 16億円減			

◇ 設備投資等 ◇

(単位：百万円、%、人)

	2014年3月期		2015年3月期予想			
		前期比 増減率		前期比		
				増減額	増減率	
設備投資額	25,220	83.2	25,000	▲ 220	▲ 0.9	
減価償却費	15,805	11.9	18,000	2,195	13.9	
研究開発費	20,262	12.9	22,000	1,738	8.6	
従業員数(社外人材を除く)	16,721	3.3	17,500	779	4.7	

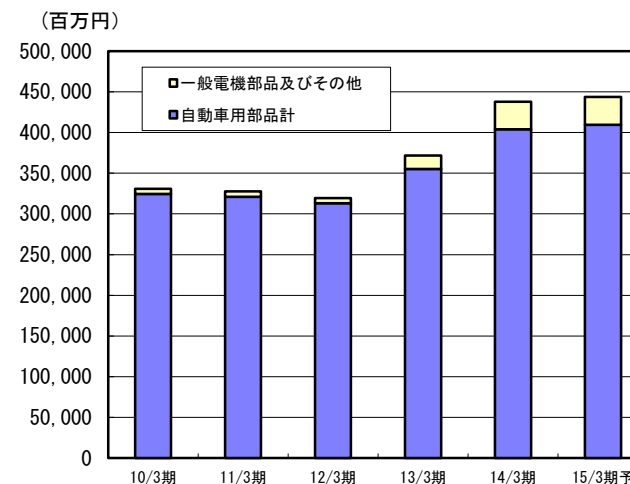
(単位：億円)

設備投資の主な内容		
(目的別)		(地域別)
・新製品	77	・日 本 104
・自動化及び省人化	41	・北 米 44
・能力増強及び維持更新	81	・ア ジ ア 93
・その他	51	・そ の 他 9

製品別売上高の推移（連結）

（単位：百万円）

	10/3期	11/3期	12/3期	13/3期	14/3期	15/3期予
売上高合計	331,014	327,622	319,577	371,932	437,807	444,000
自動車用部品計	324,438	321,077	313,120	355,291	404,160	409,600
スイッチ類	124,987	128,510	127,052	146,884	170,146	177,500
シートベルト	69,930	67,466	63,595	67,244	77,988	75,500
キーロック	60,270	60,007	58,549	69,053	75,522	75,100
シフトレバー	27,534	29,135	29,060	30,566	36,290	40,900
自動車用ミラー	10,838	8,035	8,316	11,308	12,647	10,900
ステアリングホイール	11,724	9,227	7,646	9,340	9,521	9,100
装飾品	4,199	4,211	4,611	5,143	5,702	5,300
その他	14,953	14,482	14,290	15,749	16,341	15,300
一般電機部品及びその他	6,576	6,545	6,456	16,640	33,646	34,400



前期比

（単位：％）

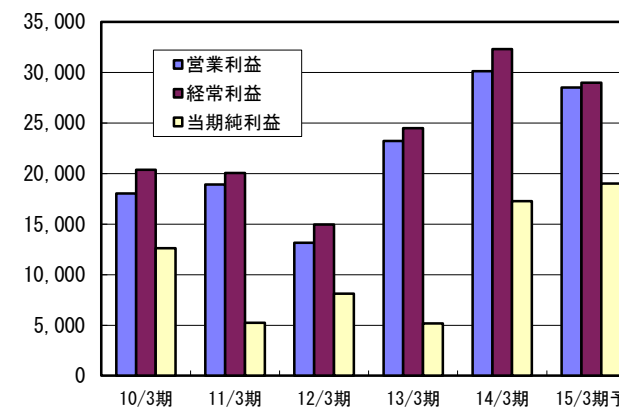
	10/3期	11/3期	12/3期	13/3期	14/3期	15/3期予
売上高合計	▲ 1.9	▲ 1.0	▲ 2.5	16.4	17.7	1.4
自動車用部品計	▲ 1.8	▲ 1.0	▲ 2.5	13.5	13.8	1.3
スイッチ類	3.7	2.8	▲ 1.1	15.6	15.8	4.3
シートベルト	▲ 1.7	▲ 3.5	▲ 5.7	5.7	16.0	▲ 3.2
キーロック	▲ 12.4	▲ 0.4	▲ 2.4	17.9	9.4	▲ 0.6
シフトレバー	1.5	5.8	▲ 0.3	5.2	18.7	12.7
自動車用ミラー	▲ 8.1	▲ 25.9	3.5	36.0	11.8	▲ 13.8
ステアリングホイール	4.7	▲ 21.3	▲ 17.1	22.2	1.9	▲ 4.4
装飾品	▲ 8.7	0.3	9.5	11.5	10.9	▲ 7.1
その他	▲ 1.7	▲ 3.2	▲ 1.3	10.2	3.8	▲ 6.4
一般電機部品及びその他	▲ 6.2	▲ 0.5	▲ 1.4	157.7	102.2	2.2

利益及び利益率の推移（連結）

(単位：百万円)

	10/3期	11/3期	12/3期	13/3期	14/3期	15/3期予
売上高	331,014	327,622	319,577	371,932	437,807	444,000
営業利益	18,032	18,906	13,156	23,238	30,115	28,500
経常利益	20,372	20,058	14,977	24,505	32,323	29,000
当期純利益	12,603	5,234	8,123	5,187	17,258	19,000
総資産	269,737	259,704	273,217	308,039	338,935	336,300
純資産	163,550	161,125	165,198	183,875	206,667	216,900

(百万円)

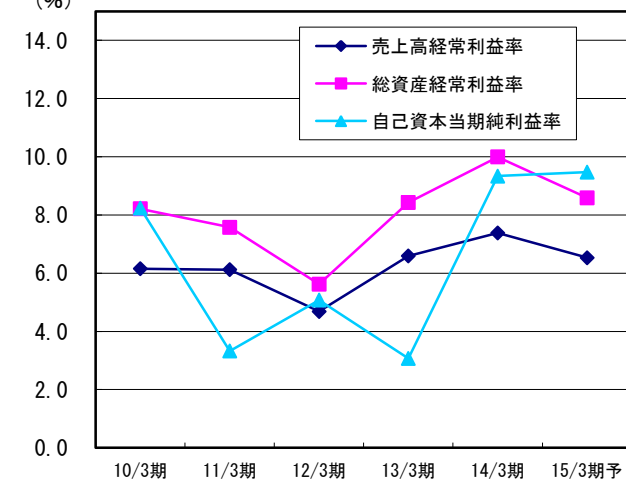


利益率

(単位：%)

	10/3期	11/3期	12/3期	13/3期	14/3期	15/3期予
売上高営業利益率	5.4	5.8	4.1	6.2	6.9	6.4
売上高経常利益率	6.2	6.1	4.7	6.6	7.4	6.5
売上高当期純利益率	3.8	1.6	2.5	1.4	3.9	4.3
総資産経常利益率	8.2	7.6	5.6	8.4	10.0	8.6
自己資本当期純利益率	8.2	3.3	5.1	3.1	9.3	9.5

(%)



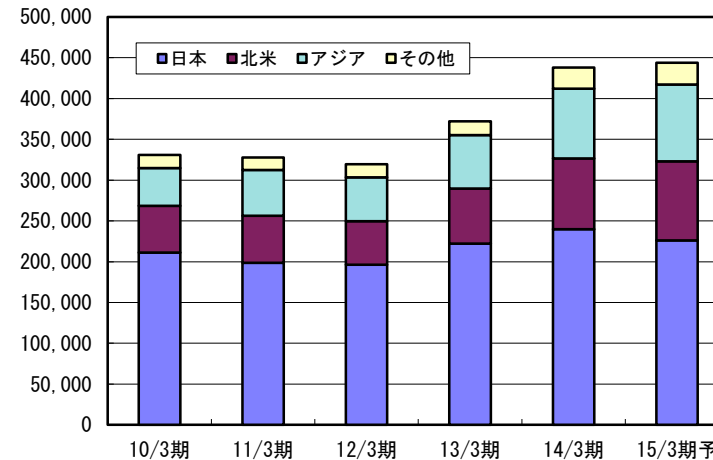
所在地別セグメント情報 (連結)

(単位：百万円)

		10/3期	11/3期	12/3期	13/3期	14/3期	15/3期予
日本	対外部顧客売上高	211,148	198,588	196,426	222,206	239,890	226,300
	セグメント間売上高	33,250	34,785	33,407	41,453	48,606	42,000
	売上高合計	244,399	233,373	229,833	263,660	288,497	268,300
北米	対外部顧客売上高	57,392	57,656	53,298	67,338	86,792	96,700
	セグメント間売上高	115	136	131	144	153	100
	売上高合計	57,507	57,793	53,429	67,482	86,946	96,800
アジア	対外部顧客売上高	46,411	56,265	53,748	65,828	85,342	94,200
	セグメント間売上高	4,042	3,949	3,985	5,940	7,685	8,500
	売上高合計	50,453	60,214	57,733	71,769	93,028	102,700
その他	対外部顧客売上高	16,062	15,112	16,104	16,558	25,780	26,800
	セグメント間売上高	38	84	265	224	402	500
	売上高合計	16,100	15,197	16,370	16,783	26,183	27,300
調整額	▲ 37,446	▲ 38,956	▲ 37,789	▲ 47,763	▲ 56,847	▲ 51,100	
連結売上高合計	331,014	327,622	319,577	371,932	437,807	444,000	

(百万円)

<対外部顧客売上高>



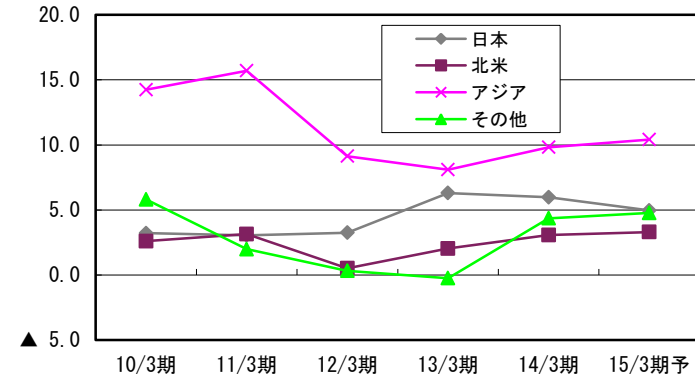
営業利益

(単位：百万円)

	10/3期	11/3期	12/3期	13/3期	14/3期	15/3期予
日本	7,840	7,113	7,462	16,632	17,230	13,300
北米	1,496	1,812	270	1,368	2,664	3,200
アジア	7,189	9,452	5,270	5,803	9,139	10,700
その他	935	301	52	▲ 42	1,141	1,300
調整額	570	226	99	▲ 522	▲ 61	0
営業利益合計	18,032	18,906	13,156	23,238	30,115	28,500

(%)

<営業利益率>



営業利益率

(単位：%)

	10/3期	11/3期	12/3期	13/3期	14/3期	15/3期予
日本	3.2	3.0	3.2	6.3	6.0	5.0
北米	2.6	3.1	0.5	2.0	3.1	3.3
アジア	14.2	15.7	9.1	8.1	9.8	10.4
その他	5.8	2.0	0.3	▲ 0.3	4.4	4.8
合計	5.4	5.8	4.1	6.2	6.9	6.4

設備投資等の推移（連結）

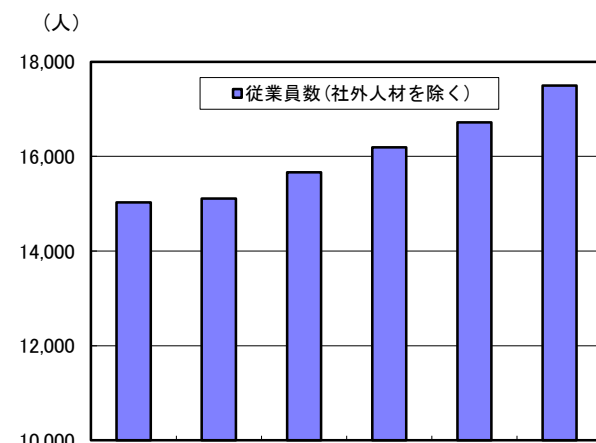
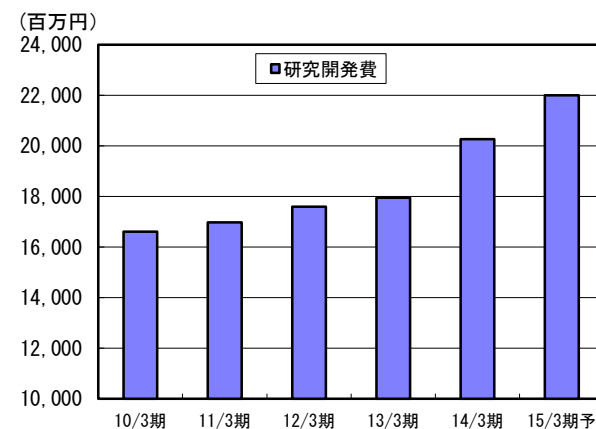
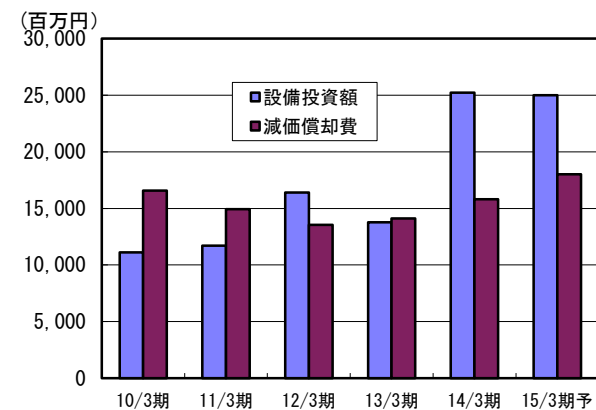
（単位：百万円、人）

	10/3期	11/3期	12/3期	13/3期	14/3期	15/3期予
設備投資額	11,122	11,707	16,406	13,764	25,220	25,000
減価償却費	16,565	14,938	13,543	14,120	15,805	18,000
研究開発費	16,607	16,969	17,590	17,948	20,262	22,000
従業員数(社外人材を除く)	15,028	15,110	15,663	16,192	16,721	17,500

前期比

（単位：%）

	10/3期	11/3期	12/3期	13/3期	14/3期	15/3期予
設備投資額	▲ 29.8	5.3	40.1	▲ 16.1	83.2	▲ 0.9
減価償却費	▲ 12.1	▲ 9.8	▲ 9.3	4.3	11.9	13.9
研究開発費	▲ 7.3	2.2	3.7	2.0	12.9	8.6
従業員数(社外人材を除く)	1.3	0.5	3.7	3.4	3.3	4.7



一株当たり指標の推移（連結）

(単位：円)

	10/3期	11/3期	12/3期	13/3期	14/3期	15/3期予
一株当たり当期純利益	139.54	57.95	89.95	57.44	190.77	209.76
(潜在株式調整後)	139.54	-	-	-	190.51	-
一株当たり純資産	1,763.45	1,734.57	1,783.58	1,927.08	2,164.80	2,272.62
一株当たり配当金（個別）	32.00	30.00	30.00	32.00	46.00	46.00

(単位：%)

前期比

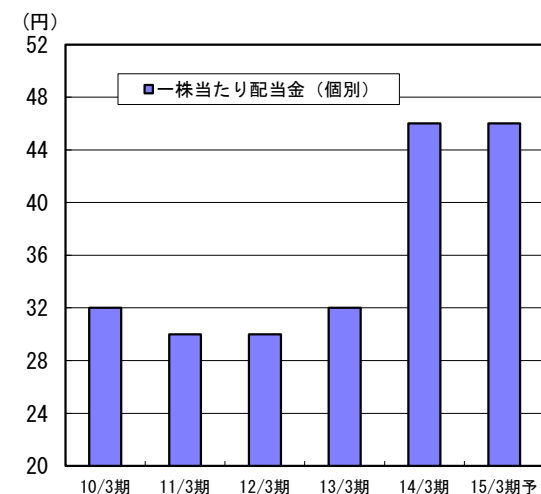
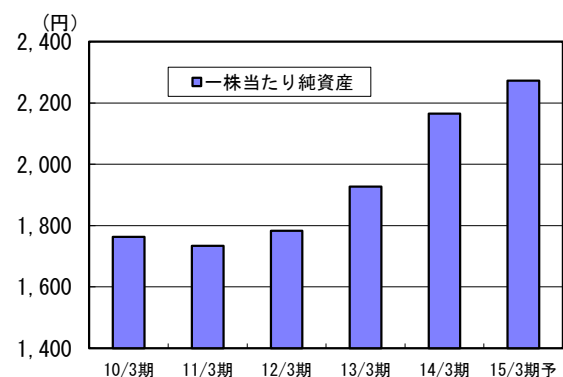
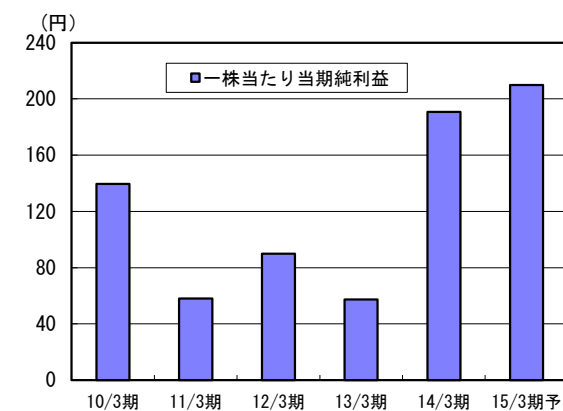
	10/3期	11/3期	12/3期	13/3期	14/3期	15/3期予
一株当たり当期純利益	-	▲ 58.5	55.2	▲ 36.1	232.1	10.0
(潜在株式調整後)	-	-	-	-	-	-
一株当たり純資産	8.5	▲ 1.6	2.8	8.0	12.3	5.0
一株当たり配当金（個別）	-	▲ 6.3	-	6.7	43.8	-

(単位：千株)

発行済株式数

	10/3期	11/3期	12/3期	13/3期	14/3期	15/3期予
期末発行済株式数	90,323	90,316	90,313	90,318	90,580	90,580
期中平均株式数	90,322	90,320	90,315	90,313	90,469	90,580

(注) 自己株式は、株式数より除いて計算している。



個別業績概況

◇ 製品別売上高 ◇

(単位：百万円、%)

	2014年3月期			2015年3月期予想				
	構成比	前期比 増減率		構成比	前期比			
					増減額	増減率		
売上高合計	263,932	100.0	5.0	243,000	100.0	▲ 20,932	▲ 7.9	
自動車用部品計	252,782	95.8	4.1	233,100	95.9	▲ 19,682	▲ 7.8	
スイッチ類	108,633	41.2	5.7	103,000	42.4	▲ 5,633	▲ 5.2	
キーロック	49,962	18.9	1.3	46,600	19.2	▲ 3,362	▲ 6.7	
シートベルト	37,659	14.3	1.8	34,400	14.2	▲ 3,259	▲ 8.7	
シフトレバー	17,792	6.7	7.7	17,000	7.0	▲ 792	▲ 4.5	
自動車用ミラー	12,621	4.8	11.6	10,800	4.4	▲ 1,821	▲ 14.4	
ステアリングホイール	7,155	2.7	2.2	6,200	2.6	▲ 955	▲ 13.3	
装飾品	5,363	2.0	7.2	4,400	1.8	▲ 963	▲ 18.0	
その他	13,597	5.2	▲ 2.0	10,700	4.3	▲ 2,897	▲ 21.3	
一般電機部品及びその他	11,150	4.2	30.8	9,900	4.1	▲ 1,250	▲ 11.2	

(単位：億円)

2014年3月期 前期比営業利益増減要因			
増益要因		減益要因	
操業変動による利益増	24	売価変動	64
為替変動	74	原材料価格の変動	5
原価改善	47	人件費の増	30
		経費の増 他	52
計	145	計	151
差引 営業利益 6億円減			

◇ 損益計算書 ◇

(単位：百万円、%)

	2014年3月期			2015年3月期予想				
	売上高 比率	前期比 増減率		売上高 比率	前期比			
					増減額	増減率		
売上高	263,932	100.0	5.0	243,000	100.0	▲ 20,932	▲ 7.9	
営業利益	15,135	5.7	▲ 3.7	11,500	4.7	▲ 3,635	▲ 24.0	
経常利益	22,210	8.4	4.3	17,000	7.0	▲ 5,210	▲ 23.5	
当期純利益	12,976	4.9	184.4	12,500	5.1	▲ 476	▲ 3.7	

◇ 設備投資等 ◇

(単位：百万円、%、人)

	2014年3月期			2015年3月期予想				
	前期比 増減率			前期比 増減額	前期比			
					増減率			
設備投資額	7,766	2.8		8,900	1,134	14.6		
減価償却費	8,409	▲ 4.1		8,300	▲ 109	▲ 1.3		
研究開発費	19,731	13.7		21,300	1,569	8.0		
従業員数(社外人材を除く)	6,046	1.3		6,100	54	0.9		

(単位：億円)

設備投資の主な内容			
(2014年3月期)		(2015年3月期予想)	
・新製品	34	・新製品	24
・自動化及び省人化	9	・自動化及び省人化	13
・能力増強及び維持更新	11	・能力増強及び維持更新	20
・研究開発他	23	・研究開発他	32