

2013年3月期決算補足資料

2013年5月14日

株式会社 東海理化

決算概況

◇ 連結 ◇

(単位：百万円、%、円)

	2011年3月期			2012年3月期			2013年3月期			2014年3月期(予想)		
		売上高比率、 構成比	前期比		売上高比率、 構成比	前期比		売上高比率、 構成比	前期比		売上高比率、 構成比	前期比
売上高	327,622	100.0	▲ 1.0	319,577	100.0	▲ 2.5	371,932	100.0	16.4	419,000	100.0	12.7
営業利益	18,906	5.8	4.8	13,156	4.1	▲ 30.4	23,238	6.2	76.6	24,000	5.7	3.3
経常利益	20,058	6.1	▲ 1.5	14,977	4.7	▲ 25.3	24,505	6.6	63.6	25,500	6.1	4.1
当期純利益	5,234	1.6	▲ 58.5	8,123	2.5	55.2	5,187	1.4	▲ 36.1	15,000	3.6	189.1
総資産	259,704	100.0	▲ 3.7	273,217	100.0	5.2	308,039	100.0	12.7	315,200	100.0	2.3
純資産	161,125	62.0	▲ 1.5	165,198	60.5	2.5	183,875	59.7	11.3	195,900	62.2	6.5
1株当たり当期純利益 (潜在株式調整後)	57.95	-	▲ 58.5	89.95	-	55.2	57.44	-	▲ 36.1	166.08	-	189.1
1株当たり純資産	1,734.57	-	▲ 1.6	1,783.58	-	2.8	1,927.08	-	8.0	2,050.99	-	6.4
自己資本当期純利益率	3.3	-	▲ 4.9	5.1	-	1.8	3.1	-	▲ 2.0	8.3	-	5.2
総資産経常利益率	7.6	-	▲ 0.6	5.6	-	▲ 2.0	8.4	-	2.8	8.2	-	▲ 0.2

◇ 個別 ◇

(単位：百万円、%、円)

	2011年3月期			2012年3月期			2013年3月期			2014年3月期(予想)		
		売上高比率、 構成比	前期比		売上高比率、 構成比	前期比		売上高比率、 構成比	前期比		売上高比率、 構成比	前期比
売上高	236,354	100.0	▲ 4.8	226,892	100.0	▲ 4.0	251,264	100.0	10.7	252,000	100.0	0.3
営業利益	6,977	3.0	▲ 5.9	7,224	3.2	3.5	15,710	6.3	117.5	13,500	5.4	▲ 14.1
経常利益	12,126	5.1	2.9	15,977	7.0	31.8	21,286	8.5	33.2	18,500	7.3	▲ 13.1
当期純利益	4,229	1.8	▲ 46.0	9,789	4.3	131.5	4,563	1.8	▲ 53.4	12,500	5.0	173.9
総資産	200,569	100.0	▲ 4.8	213,725	100.0	6.6	224,498	100.0	5.0	221,800	100.0	▲ 1.2
純資産	127,145	63.4	0.2	134,399	62.9	5.7	138,221	61.6	2.8	147,400	66.5	6.6
1株当たり当期純利益 (潜在株式調整後)	46.83	-	▲ 46.0	108.39	-	131.5	50.53	-	▲ 53.4	138.40	-	173.9
1株当たり純資産	1,400.43	-	0.1	1,479.53	-	5.6	1,523.27	-	3.0	1,626.62	-	6.8
自己資本当期純利益率	3.3	-	▲ 3.1	7.5	-	4.2	3.4	-	▲ 4.1	8.8	-	5.4
総資産経常利益率	5.8	-	▲ 0.2	7.7	-	1.9	9.7	-	2.0	8.3	-	▲ 1.4

2013年3月期 連結売上高内訳

◇ 製品別売上高 ◇

(単位：百万円、%)

	2012年3月期			2013年3月期			
	構成比	前期比 増減率	構成比	前期比		増減率	
				増減額	増減率		
売上高合計	319,577	100.0	▲ 2.5	371,932	100.0	52,355	16.4
自動車用部品計	313,120	98.0	▲ 2.5	354,638	95.4	41,518	13.3
スイッチ類	127,052	39.8	▲ 1.1	146,884	39.5	19,832	15.6
キーロック	58,549	18.3	▲ 2.4	69,053	18.6	10,504	17.9
シートベルト	63,595	19.9	▲ 5.7	67,244	18.1	3,649	5.7
シフトレバー	29,060	9.1	▲ 0.3	30,566	8.2	1,506	5.2
自動車用ミラー	8,316	2.6	3.5	11,308	3.0	2,992	36.0
ステアリングホイール	7,646	2.4	▲ 17.1	9,340	2.5	1,694	22.2
装飾品	4,611	1.5	9.5	5,143	1.4	532	11.5
その他	14,290	4.4	▲ 1.3	15,095	4.1	805	5.6
一般電機部品及びその他	6,456	2.0	▲ 1.4	17,294	4.6	10,838	167.9

◇ 客先別売上高 ◇

(単位：百万円、%)

	2012年3月期			2013年3月期			
	構成比	前期比 増減率	構成比	前期比		増減率	
				増減額	増減率		
売上高合計	319,577	100.0	▲ 2.5	371,932	100.0	52,355	16.4
トヨタ自動車	116,149	36.3	1.4	131,183	35.3	15,034	12.9
トヨタ海外法人	94,286	29.5	▲ 6.2	115,044	30.9	20,758	22.0
トヨタ関連	42,164	13.2	▲ 2.0	46,583	12.5	4,419	10.5
富士重工業	7,552	2.4	3.8	11,058	3.0	3,506	46.4
フォード・GM	9,540	3.0	32.0	10,968	2.9	1,428	15.0
三菱	7,466	2.3	▲ 16.8	7,068	1.9	▲ 398	▲ 5.3
スズキ	6,292	2.0	▲ 12.8	6,242	1.7	▲ 50	▲ 0.8
マツダ	6,580	2.1	▲ 7.2	5,566	1.5	▲ 1,014	▲ 15.4
いすゞ	3,048	1.0	▲ 13.0	3,810	1.0	762	25.0
日産	5,148	1.6	0.8	2,371	0.6	▲ 2,777	▲ 53.9
その他	21,345	6.6	▲ 7.7	32,036	8.7	10,691	50.1

◇ 所在地別売上高 ◇

(単位：百万円、%)

	2012年3月期			2013年3月期			
	構成比	前期比 増減率	構成比	前期比		増減率	
				増減額	増減率		
売上高合計	319,577	100.0	▲ 2.5	371,932	100.0	52,355	16.4
日本	196,426	61.5	▲ 1.1	222,206	59.7	25,780	13.1
北米	53,298	16.7	▲ 7.6	67,338	18.1	14,040	26.3
アジア	53,748	16.8	▲ 4.5	65,828	17.7	12,080	22.5
その他の地域	16,104	5.0	6.6	16,558	4.5	454	2.8

2013年3月期 連結損益計算書

◇ 連結損益計算書 ◇

(単位：百万円、%)

	2012年3月期			2013年3月期			
	売上高 比率	前期比 増減率		売上高 比率	前期比		
					増減額	増減率	
売上高	319,577	100.0	▲ 2.5	371,932	100.0	52,355	16.4
売上原価	280,552	87.8	0.3	320,269	86.1	39,717	14.2
売上総利益	39,025	12.2	▲ 18.4	51,663	13.9	12,638	32.4
販売費及び一般管理費	25,868	8.1	▲ 10.5	28,424	7.6	2,556	9.9
営業利益	13,156	4.1	▲ 30.4	23,238	6.2	10,082	76.6
営業外収益	2,364	0.7	49.4	1,704	0.5	▲ 660	▲ 27.9
営業外費用	543	0.2	26.3	438	0.1	▲ 105	▲ 19.3
経常利益	14,977	4.7	▲ 25.3	24,505	6.6	9,528	63.6
特別利益	103	0.0	54.6	818	0.2	715	686.9
特別損失	524	0.2	▲ 95.9	15,700	4.2	15,176	-
税金等調整前当期純利益	14,556	4.6	96.6	9,622	2.6	▲ 4,934	▲ 33.9
法人税、住民税及び事業税	2,734	0.9	▲ 17.2	6,729	1.8	3,995	146.1
法人税等調整額	3,587	1.1	-	▲ 2,822	▲ 0.8	▲ 6,409	-
少数株主利益	110	0.0	▲ 83.9	527	0.1	417	376.9
当期純利益	8,123	2.5	55.2	5,187	1.4	▲ 2,936	▲ 36.1

(単位：億円)

経常利益増減要因			
増益要因		減益要因	
操業変動による利益増	116	売価変動	58
原価改善	73	原材料価格の変動	5
為替変動による利益増	22	人件費の増	32
		経費の増 他	15
		営業外収支の減	5
計	211	計	115
差引 経常利益 96億円増			

◇ 設備投資等 ◇

(単位：百万円、%、人)

	2012年3月期		2013年3月期		
	前期比 増減率			前期比	
				増減額	増減率
設備投資額	40.1	16,406	13,764	▲ 2,642	▲ 16.1
減価償却費	▲ 9.3	13,543	14,120	577	4.3
研究開発費	3.7	17,590	17,948	358	2.0
従業員数(社外人材を除く)	3.7	15,663	16,192	529	3.4

(単位：億円)

設備投資の主な内容			
(目的別)		(地域別)	
・新製品及び合理化	77	・日 本	81
・能力増強及び維持更新	32	・北 米	23
・その他	28	・ア ジ ア	28
		・そ の 他	5

2013年3月期 連結貸借対照表

(単位：百万円、%)

	2012年3月末現在		2013年3月末現在			備考
		構成比		構成比	前期比 増減額	
資産合計	273,217	100.0	308,039	100.0	34,822	
流動資産	156,598	57.3	178,585	58.0	21,987	
現金及び預金	21,749	8.0	27,143	8.8	5,394	
受取手形及び売掛金	54,954	20.1	50,658	16.4	▲ 4,296	
電子記録債権	4,627	1.7	10,674	3.5	6,047	
有価証券	40,243	14.7	47,089	15.3	6,846	
棚卸資産	23,004	8.4	26,844	8.7	3,840	
その他の流動資産	12,018	4.4	16,174	5.3	4,156	
固定資産	116,619	42.7	129,454	42.0	12,835	
有形固定資産	72,870	26.7	82,279	26.7	9,409	
無形固定資産	1,601	0.5	1,617	0.5	16	
投資その他の資産	42,147	15.5	45,557	14.8	3,410	
投資有価証券	26,705	9.8	30,877	10.0	4,172	
その他	15,441	5.7	14,679	4.8	▲ 762	

負債及び純資産合計	273,217	100.0	308,039	100.0	34,822	
負債合計	108,018	39.5	124,164	40.3	16,146	
流動負債	84,340	30.8	99,674	32.3	15,334	
支払手形及び買掛金	50,240	18.4	52,575	17.1	2,335	
短期借入金	7,234	2.6	5,867	1.9	▲ 1,367	
その他の流動負債	26,865	9.8	41,231	13.3	14,366	
固定負債	23,678	8.7	24,489	8.0	811	
長期借入金	5,956	2.2	5,755	1.9	▲ 201	
その他の固定負債	17,722	6.5	18,733	6.1	1,011	
純資産合計	165,198	60.5	183,875	59.7	18,677	
株主資本	171,375	62.7	174,431	56.6	3,056	
資本金	22,856	8.4	22,856	7.4	-	
資本剰余金	25,134	9.2	25,135	8.2	1	
利益剰余金	130,434	47.7	133,479	43.3	3,045	
自己株式	▲ 7,049	▲ 2.6	▲ 7,039	▲ 2.3	10	
その他の包括利益累計額	▲ 10,293	▲ 3.7	▲ 381	▲ 0.1	9,912	
その他有価証券評価差額金	▲ 278	▲ 0.1	1,865	0.6	2,143	
為替換算調整勘定	▲ 10,015	▲ 3.6	▲ 2,246	▲ 0.7	7,769	
新株予約権	777	0.3	642	0.2	▲ 135	
少数株主持分	3,339	1.2	9,182	3.0	5,843	

2013年3月期 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	2012年3月期	2013年3月期		2012年3月期	2013年3月期
I 営業活動によるキャッシュ・フロー			II 投資活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	14,556	9,622	有価証券の売却及び償還による収入	4,100	5,280
減価償却費	13,543	14,120	有形固定資産の取得による支出	▲ 16,492	▲ 19,986
減損損失	-	220	有形固定資産の売却による収入	155	83
のれん及び負ののれん償却額	▲ 10	16	投資有価証券の取得による支出	▲ 10,886	▲ 6,921
貸倒引当金の増減額	10	▲ 32	投資有価証券の売却による収入	1,220	8
賞与引当金の増減額	40	384	連結範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	-	2,176
役員賞与引当金の増減額	23	6	貸付けによる支出	▲ 207	▲ 227
製品保証引当金の増減額	▲ 6,921	▲ 27	貸付金の回収による収入	285	283
退職給付引当金の増減額	▲ 436	▲ 396	その他	▲ 517	815
役員退職慰労引当金の増減額	▲ 67	▲ 31	投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 22,341	▲ 18,487
受取利息及び受取配当金	▲ 698	▲ 608	III 財務活動によるキャッシュ・フロー		
支払利息	306	318	短期借入金の純増減額	835	▲ 64
為替差損益	111	92	長期借入れによる収入	669	333
持分法による投資損益	▲ 596	▲ 33	長期借入金の返済による支出	▲ 189	▲ 2,511
有形固定資産除売却損益	233	387	配当金の支払額	▲ 2,530	▲ 2,708
売上債権の増減額	▲ 18,335	9,314	リース債務の返済による支出	▲ 76	▲ 103
たな卸資産の増減額	▲ 856	▲ 762	少数株主への配当金の支払額	▲ 673	▲ 177
仕入債務の増減額	11,925	▲ 7,763	少数株主からの払込みによる収入	141	217
未払消費税等の増減額	287	132	自己株式の取得による支出	▲ 4	▲ 2
負ののれん発生益	-	▲ 514	その他	0	10
段階取得に係る差益	-	▲ 37	財務活動によるキャッシュ・フロー	▲ 1,827	▲ 5,005
その他	2,890	11,018	IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	▲ 545	2,366
小計	16,007	35,425	V 現金及び現金同等物の増減額	▲ 10,881	11,640
利息及び配当金の受取額	770	741	VI 現金及び現金同等物の期首残高	67,462	56,581
利息の支払額	▲ 296	▲ 323	VII 連結子会社の決算期変更に伴う現金及び現金同等物の増減額	-	▲ 112
法人税等の支払額又は還付額	▲ 2,648	▲ 3,076	VIII 現金及び現金同等物の期末残高	56,581	68,110
営業活動によるキャッシュ・フロー	13,833	32,767			

2014年3月期 連結売上高予想

◇ 製品別売上高 ◇

(単位：百万円、%)

	2013年3月期			2014年3月期予想			
	構成比	前期比 増減率	構成比	前期比		増減額	増減率
				増減額	増減率		
売上高合計	371,932	100.0	16.4	419,000	100.0	47,068	12.7
自動車用部品計	354,638	95.4	13.3	386,000	92.1	31,362	8.8
スイッチ類	146,884	39.5	15.6	164,000	39.1	17,116	11.7
キーロック	69,053	18.6	17.9	72,800	17.4	3,747	5.4
シートベルト	67,244	18.1	5.7	72,600	17.3	5,356	8.0
シフトレバー	30,566	8.2	5.2	35,500	8.5	4,934	16.1
自動車用ミラー	11,308	3.0	36.0	12,500	3.0	1,192	10.5
ステアリングホイール	9,340	2.5	22.2	10,200	2.4	860	9.2
装飾品	5,143	1.4	11.5	5,600	1.3	457	8.9
その他	15,095	4.1	5.6	12,800	3.1	▲ 2,295	▲ 15.2
一般電機部品及びその他	17,294	4.6	167.9	33,000	7.9	15,706	90.8

◇ 客先別売上高 ◇

(単位：百万円、%)

	2013年3月期			2014年3月期予想			
	構成比	前期比 増減率	構成比	前期比		増減額	増減率
				増減額	増減率		
売上高合計	371,932	100.0	16.4	419,000	100.0	47,068	12.7
トヨタ自動車	131,183	35.3	12.9	130,300	31.1	▲ 883	▲ 0.7
トヨタ海外法人	115,044	30.9	22.0	143,400	34.2	28,356	24.6
トヨタ関連	46,583	12.5	10.5	47,200	11.3	617	1.3
富士重工業	11,058	3.0	46.4	11,400	2.7	342	3.1
フォード・GM	10,968	2.9	15.0	10,600	2.5	▲ 368	▲ 3.4
スズキ	6,242	1.7	▲ 0.8	7,600	1.8	1,358	21.8
三菱	7,068	1.9	▲ 5.3	6,700	1.6	▲ 368	▲ 5.2
マツダ	5,566	1.5	▲ 15.4	5,300	1.3	▲ 266	▲ 4.8
いすゞ	3,810	1.0	25.0	4,500	1.1	690	18.1
日産	2,371	0.6	▲ 53.9	1,800	0.4	▲ 571	▲ 24.1
その他	32,036	8.7	50.1	50,200	12.0	18,164	56.7

◇ 所在地別売上高 ◇

(単位：百万円、%)

	2013年3月期			2014年3月期予想			
	構成比	前期比 増減率	構成比	前期比		増減額	増減率
				増減額	増減率		
売上高合計	371,932	100.0	16.4	419,000	100.0	47,068	12.7
日本	222,206	59.7	13.1	232,000	55.4	9,794	4.4
北米	67,338	18.1	26.3	83,500	19.9	16,162	24.0
アジア	65,828	17.7	22.5	83,400	19.9	17,572	26.7
その他の地域	16,558	4.5	2.8	20,100	4.8	3,542	21.4

2014年3月期 連結業績予想

◇ 連結損益計算書 ◇

(単位：百万円、%)

	2013年3月期			2014年3月期予想			
		売上高 比率	前期比 増減率	売上高 比率	前期比		
					増減額	増減率	
売上高	371,932	100.0	16.4	419,000	100.0	47,068	12.7
営業利益	23,238	6.2	76.6	24,000	5.7	762	3.3
経常利益	24,505	6.6	63.6	25,500	6.1	995	4.1
当期純利益	5,187	1.4	▲ 36.1	15,000	3.6	9,813	189.1

(単位：億円)

予想経常利益増減要因			
増益要因		減益要因	
操業変動による利益増	56	売価変動	76
原価改善	67	原材料価格の変動	7
為替変動による利益増	69	先行投資等による費用増	49
営業外収支の増	2	その他人件費、経費の増	52
計	194	計	184
差引 経常利益 10億円増			

◇ 設備投資等 ◇

(単位：百万円、%、人)

	2013年3月期		2014年3月期予想		
		前期比 増減率		前期比	
				増減額	増減率
設備投資額	13,764	▲ 16.1	27,500	13,736	99.8
減価償却費	14,120	4.3	16,500	2,380	16.9
研究開発費	17,948	2.0	19,700	1,752	9.8
従業員数(社外人材を除く)	16,192	3.4	17,100	908	5.6

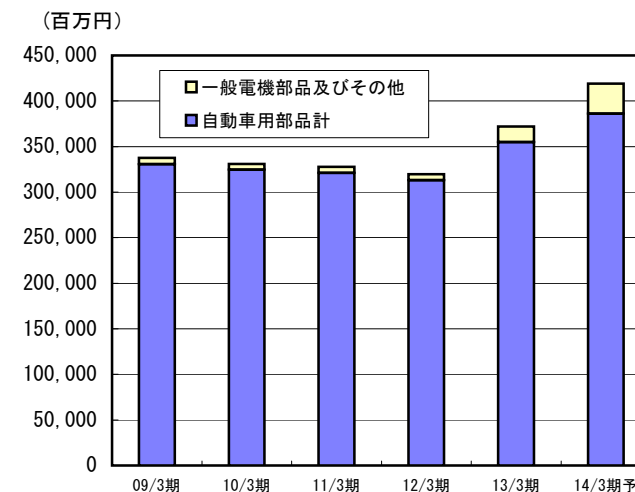
(単位：億円)

設備投資の主な内容			
(目的別)		(地域別)	
・新製品及び合理化	134	・日 本	120
・能力増強及び維持更新	98	・北 米	49
・その他	43	・ア ジア	90
		・そ の 他	16

製品別売上高の推移（連結）

（単位：百万円）

	09/3期	10/3期	11/3期	12/3期	13/3期	14/3期予
売上高合計	337,417	331,014	327,622	319,577	371,932	419,000
自動車用部品計	330,409	324,438	321,077	313,120	354,638	386,000
スイッチ類	120,582	124,987	128,510	127,052	146,884	164,000
キーロック	68,764	60,270	60,007	58,549	69,053	72,800
シートベルト	71,114	69,930	67,466	63,595	67,244	72,600
シフトレバー	27,139	27,534	29,135	29,060	30,566	35,500
自動車用ミラー	11,791	10,838	8,035	8,316	11,308	12,500
ステアリングホイール	11,197	11,724	9,227	7,646	9,340	10,200
装飾品	4,601	4,199	4,211	4,611	5,143	5,600
その他	15,216	14,953	14,482	14,290	15,095	12,800
一般電機部品及びその他	7,008	6,576	6,545	6,456	17,294	33,000



前期比

（単位：％）

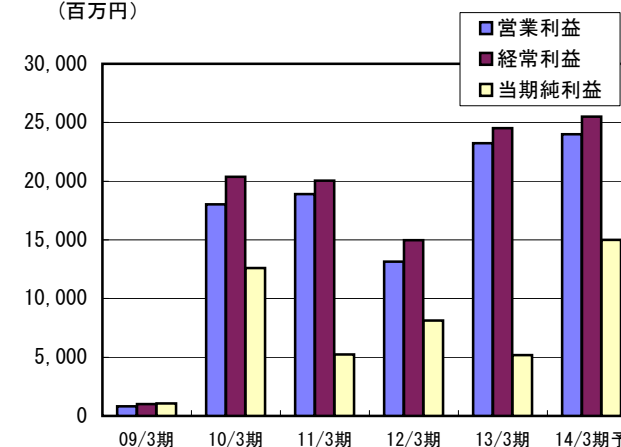
	09/3期	10/3期	11/3期	12/3期	13/3期	14/3期予
売上高合計	▲ 23.3	▲ 1.9	▲ 1.0	▲ 2.5	16.4	12.7
自動車用部品計	▲ 24.0	▲ 1.8	▲ 1.0	▲ 2.5	13.3	8.8
スイッチ類	▲ 23.3	3.7	2.8	▲ 1.1	15.6	11.7
キーロック	▲ 24.2	▲ 12.4	▲ 0.4	▲ 2.4	17.9	5.4
シートベルト	▲ 24.7	▲ 1.7	▲ 3.5	▲ 5.7	5.7	8.0
シフトレバー	▲ 19.4	1.5	5.8	▲ 0.3	5.2	16.1
自動車用ミラー	▲ 21.7	▲ 8.1	▲ 25.9	3.5	36.0	10.5
ステアリングホイール	▲ 34.3	4.7	▲ 21.3	▲ 17.1	22.2	9.2
装飾品	▲ 15.2	▲ 8.7	0.3	9.5	11.5	8.9
その他	▲ 28.0	▲ 1.7	▲ 3.2	▲ 1.3	5.6	▲ 15.2
一般電機部品及びその他	29.1	▲ 6.2	▲ 0.5	▲ 1.4	167.9	90.8

利益及び利益率の推移（連結）

(単位：百万円)

	09/3期	10/3期	11/3期	12/3期	13/3期	14/3期予
売上高	337,417	331,014	327,622	319,577	371,932	419,000
営業利益	811	18,032	18,906	13,156	23,238	24,000
経常利益	1,020	20,372	20,058	14,977	24,505	25,500
当期純利益	1,063	12,603	5,234	8,123	5,187	15,000
総資産	226,584	269,737	259,704	273,217	308,039	315,200
純資産	150,379	163,550	161,125	165,198	183,875	195,900

(百万円)

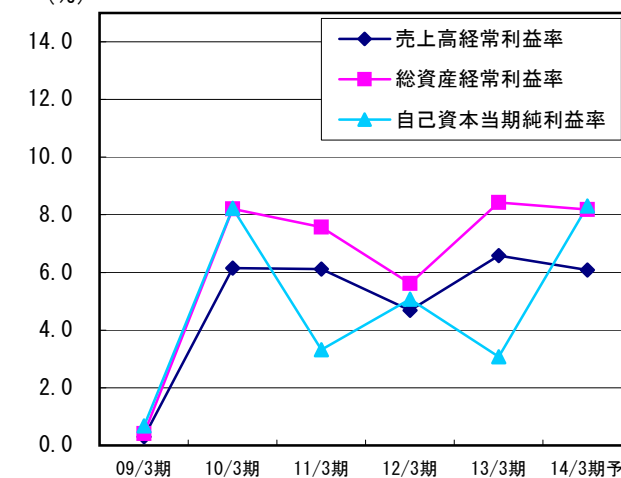


利益率

(単位：%)

	09/3期	10/3期	11/3期	12/3期	13/3期	14/3期予
売上高営業利益率	0.2	5.4	5.8	4.1	6.2	5.7
売上高経常利益率	0.3	6.2	6.1	4.7	6.6	6.1
売上高当期純利益率	0.3	3.8	1.6	2.5	1.4	3.6
総資産経常利益率	0.4	8.2	7.6	5.6	8.4	8.2
自己資本当期純利益率	0.7	8.2	3.3	5.1	3.1	8.3

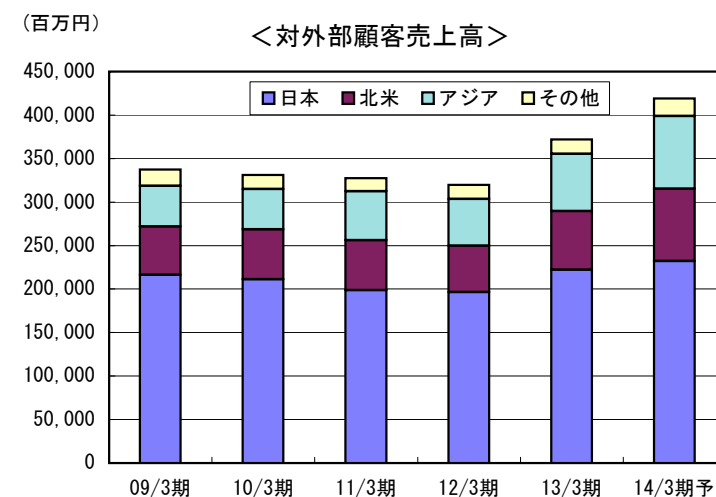
(%)



所在地別セグメント情報（連結）

（単位：百万円）

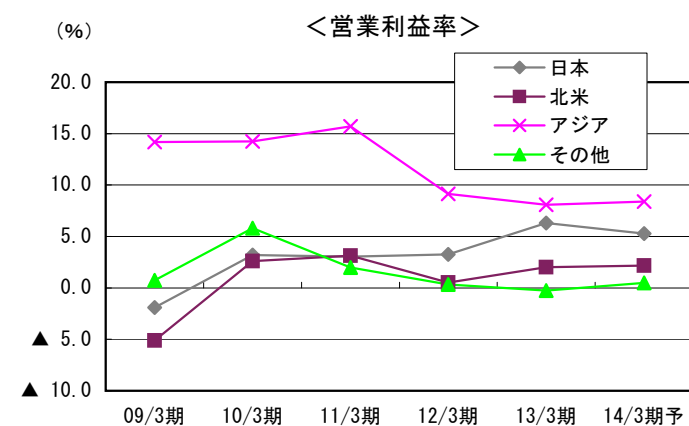
		09/3期	10/3期	11/3期	12/3期	13/3期	14/3期予
日本	対外部顧客売上高	216,468	211,148	198,588	196,426	222,206	232,000
	セグメント間売上高	29,644	33,250	34,785	33,407	41,453	45,300
	売上高合計	246,113	244,399	233,373	229,833	263,660	277,300
北米	対外部顧客売上高	55,505	57,392	57,656	53,298	67,338	83,500
	セグメント間売上高	119	115	136	131	144	0
	売上高合計	55,624	57,507	57,793	53,429	67,482	83,500
アジア	対外部顧客売上高	46,679	46,411	56,265	53,748	65,828	83,400
	セグメント間売上高	3,696	4,042	3,949	3,985	5,940	6,000
	売上高合計	50,376	50,453	60,214	57,733	71,769	89,400
その他	対外部顧客売上高	18,763	16,062	15,112	16,104	16,558	20,100
	セグメント間売上高	29	38	84	265	224	0
	売上高合計	18,793	16,100	15,197	16,370	16,783	20,100
調整額	▲ 33,490	▲ 37,446	▲ 38,956	▲ 37,789	▲ 47,763	▲ 51,300	
連結売上高合計	337,417	331,014	327,622	319,577	371,932	419,000	



営業利益

（単位：百万円）

		09/3期	10/3期	11/3期	12/3期	13/3期	14/3期予
日本	▲ 4,730	7,840	7,113	7,462	16,632	14,600	
北米	▲ 2,843	1,496	1,812	270	1,368	1,800	
アジア	7,140	7,189	9,452	5,270	5,803	7,500	
その他	140	935	301	52	▲ 42	100	
調整額	1,104	570	226	99	▲ 522	0	
営業利益合計	811	18,032	18,906	13,156	23,238	24,000	



営業利益率

（単位：％）

		09/3期	10/3期	11/3期	12/3期	13/3期	14/3期予
日本	▲ 1.9	3.2	3.0	3.2	6.3	5.3	
北米	▲ 5.1	2.6	3.1	0.5	2.0	2.2	
アジア	14.2	14.2	15.7	9.1	8.1	8.4	
その他	0.7	5.8	2.0	0.3	▲ 0.3	0.5	
合計	0.2	5.4	5.8	4.1	6.2	5.7	

設備投資等の推移（連結）

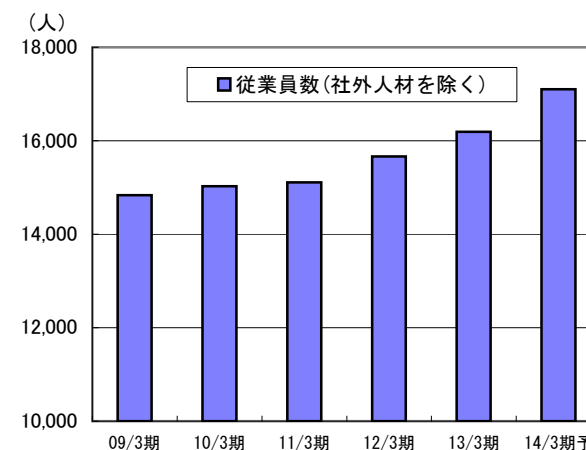
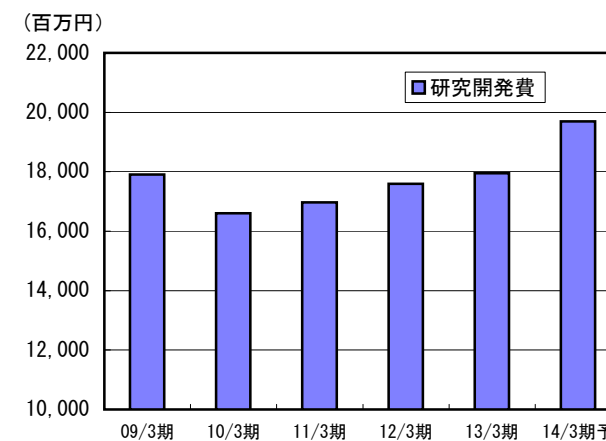
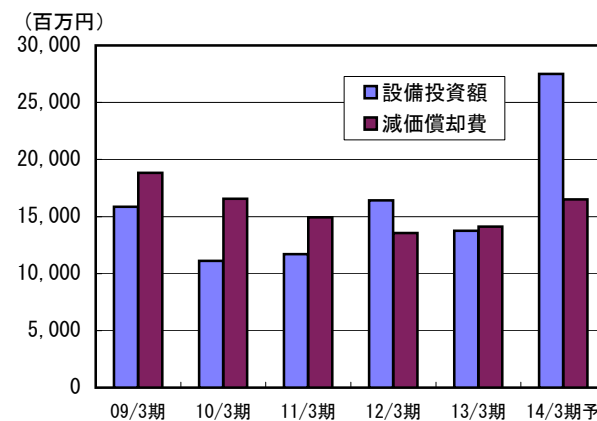
(単位：百万円、人)

	09/3期	10/3期	11/3期	12/3期	13/3期	14/3期予
設備投資額	15,852	11,122	11,707	16,406	13,764	27,500
減価償却費	18,843	16,565	14,938	13,543	14,120	16,500
研究開発費	17,907	16,607	16,969	17,590	17,948	19,700
従業員数(社外人材を除く)	14,838	15,028	15,110	15,663	16,192	17,100

前期比

(単位：%)

	09/3期	10/3期	11/3期	12/3期	13/3期	14/3期予
設備投資額	▲ 25.2	▲ 29.8	5.3	40.1	▲ 16.1	99.8
減価償却費	5.7	▲ 12.1	▲ 9.8	▲ 9.3	4.3	16.9
研究開発費	▲ 2.3	▲ 7.3	2.2	3.7	2.0	9.8
従業員数(社外人材を除く)	0.4	1.3	0.5	3.7	3.4	5.6



一株当たり指標の推移（連結）

(単位：円)

	09/3期	10/3期	11/3期	12/3期	13/3期	14/3期予
一株当たり当期純利益	11.77	139.54	57.95	89.95	57.44	166.08
(潜在株式調整後)	11.77	139.54	-	-	-	-
一株当たり純資産	1,625.63	1,763.45	1,734.57	1,783.58	1,927.08	2,050.99
一株当たり配当金（個別）	32.00	32.00	30.00	30.00	32.00	34.00

前期比

(単位：%)

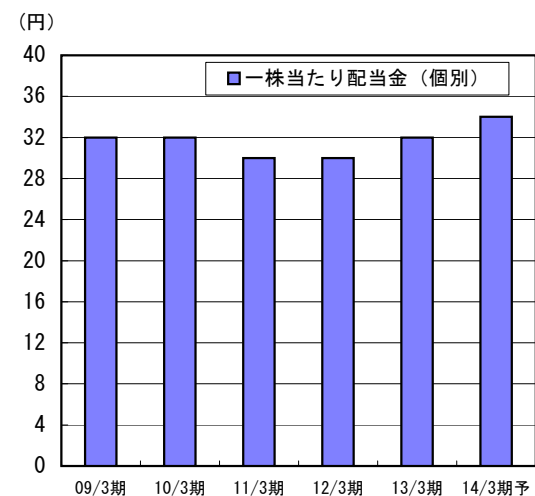
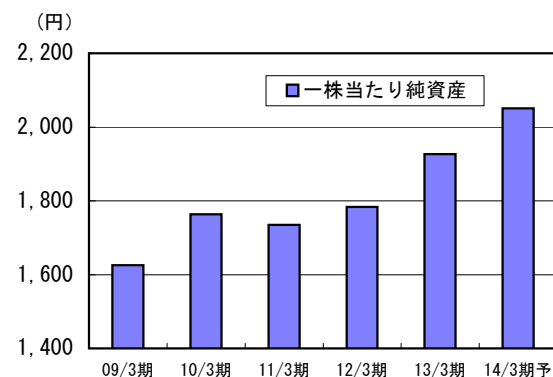
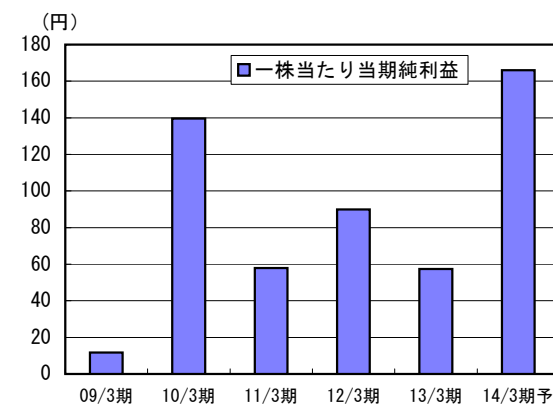
	09/3期	10/3期	11/3期	12/3期	13/3期	14/3期予
一株当たり当期純利益	▲ 95.0	-	▲ 58.5	55.2	▲ 36.1	189.1
(潜在株式調整後)	▲ 95.0	-	-	-	-	-
一株当たり純資産	▲ 7.5	8.5	▲ 1.6	2.8	8.0	6.4
一株当たり配当金（個別）	▲ 33.3	-	▲ 6.3	-	6.7	6.3

発行済株式数

(単位：千株)

	09/3期	10/3期	11/3期	12/3期	13/3期	14/3期予
期末発行済株式数	90,317	90,323	90,316	90,313	90,318	90,318
期中平均株式数	90,306	90,322	90,320	90,315	90,313	90,318

(注) 自己株式は、株式数より除いて計算している。



個別業績概況

◇ 製品別売上高 ◇

(単位：百万円、%)

	2013年3月期			2014年3月期予想			
	構成比	前期比 増減率	構成比	前期比		増減額	増減率
				増減額	増減率		
売上高合計	251,264	100.0	10.7	252,000	100.0	736	0.3
自動車用部品計	242,739	96.6	10.2	243,700	96.7	961	0.4
スイッチ類	102,732	40.9	12.6	106,500	42.3	3,768	3.7
キーロック	49,323	19.6	13.4	47,600	18.9	▲ 1,723	▲ 3.5
シートベルト	36,976	14.7	▲ 1.3	37,100	14.7	124	0.3
シフトレバー	16,522	6.6	▲ 1.0	16,900	6.7	378	2.3
自動車用ミラー	11,309	4.5	36.0	12,400	4.9	1,091	9.6
ステアリングホイール	7,000	2.8	22.4	7,700	3.1	700	10.0
装飾品	5,001	2.0	9.2	5,200	2.1	199	4.0
その他	13,876	5.5	8.3	10,300	4.1	▲ 3,576	▲ 25.8
一般電機部品及びその他	8,525	3.4	28.5	8,300	3.3	▲ 225	▲ 2.6

◇ 損益計算書 ◇

(単位：百万円、%)

	2013年3月期			2014年3月期予想			
	売上高 比率	前期比 増減率	売上高 比率	前期比		増減額	増減率
				増減額	増減率		
売上高	251,264	100.0	10.7	252,000	100.0	736	0.3
営業利益	15,710	6.3	117.5	13,500	5.4	▲ 2,210	▲ 14.1
経常利益	21,286	8.5	33.2	18,500	7.3	▲ 2,786	▲ 13.1
当期純利益	4,563	1.8	▲ 53.4	12,500	5.0	7,937	173.9

◇ 設備投資等 ◇

(単位：百万円、%、人)

	2013年3月期		2014年3月期予想		
	前期比 増減率	前期比 増減率	増減額	前期比	
				増減額	増減率
設備投資額	7,557	▲ 16.7	10,600	3,043	40.3
減価償却費	8,771	3.3	9,100	329	3.8
研究開発費	17,349	1.6	18,900	1,551	8.9
従業員数(社外人材を除く)	5,971	▲ 1.4	6,000	29	0.5

(単位：億円)

2013年3月期 前期比経常利益増減要因			
増益要因		減益要因	
操業変動による利益増	63	売価変動	7
原価改善	45	原材料価格の変動	4
為替変動による利益増	19	人件費の増	15
		経費の増 他	16
		営業外収支の減	32
計	127	計	74
差引 経常利益 53億円増			

(単位：億円)

2014年3月期 予想経常利益増減要因			
増益要因		減益要因	
操業変動による利益増	6	売価変動	48
原価改善	42	原材料価格の変動	7
為替変動による利益増	58	人件費の増	17
		経費の増 他	56
		営業外収支の減	5
計	106	計	133
差引 経常利益 27億円減			

(単位：億円)

設備投資の主な内容			
(2013年3月期)		(2014年3月期予想)	
・新製品及び合理化	31	・新製品及び合理化	44
・能力増強及び維持更新	17	・能力増強及び維持更新	24
・研究開発他	27	・研究開発他	38