

2010年3月期決算補足資料

2010年5月11日

株式会社 東海理化

決算概況

◇ 連結 ◇

(単位：百万円、%、円)

	2008年3月期			2009年3月期			2010年3月期			2011年3月期(予想)		
	売上高比率、 構成比	前期比		売上高比率、 構成比	前期比		売上高比率、 構成比	前期比		売上高比率、 構成比	前期比	
売上高	440,001	100.0	8.6	337,417	100.0	▲ 23.3	331,014	100.0	▲ 1.9	333,000	100.0	0.6
売上総利益	66,902	15.2	20.4	34,706	10.3	▲ 48.1	47,406	14.3	36.6	46,300	13.9	▲ 2.3
営業利益	33,376	7.6	34.0	811	0.2	▲ 97.6	18,032	5.4	-	17,500	5.3	▲ 3.0
経常利益	34,414	7.8	29.9	1,020	0.3	▲ 97.0	20,372	6.2	-	18,000	5.4	▲ 11.6
当期純利益	21,282	4.8	18.6	1,063	0.3	▲ 95.0	12,603	3.8	-	10,500	3.2	▲ 16.7
総資産	270,873	100.0	4.2	226,584	100.0	▲ 16.4	269,737	100.0	19.0	274,700	100.0	1.8
純資産	161,950	59.8	9.1	150,379	66.4	▲ 7.1	163,550	60.6	8.8	170,200	62.0	4.1
1株当たり当期純利益	236.26	-	19.7	11.77	-	▲ 95.0	139.54	-	-	116.25	-	▲ 16.7
(潜在株式調整後)	235.45	-	19.7	11.77	-	▲ 95.0	139.54	-	-	116.25	-	▲ 16.7
1株当たり純資産	1,758.34	-	8.6	1,625.63	-	▲ 7.5	1,763.45	-	8.5	1,832.55	-	3.9
自己資本当期純利益率	14.0	-	1.2	0.7	-	▲ 13.3	8.2	-	7.5	6.5	-	▲ 1.7
総資産経常利益率	13.0	-	2.4	0.4	-	▲ 12.6	8.2	-	7.8	6.6	-	▲ 1.6

◇ 個別 ◇

(単位：百万円、%、円)

	2008年3月期			2009年3月期			2010年3月期			2011年3月期(予想)		
	売上高比率、 構成比	前期比		売上高比率、 構成比	前期比		売上高比率、 構成比	前期比		売上高比率、 構成比	前期比	
売上高	322,610	100.0	6.7	248,188	100.0	▲ 23.1	248,282	100.0	0.0	243,000	100.0	▲ 2.1
売上総利益	46,910	14.5	12.1	22,191	8.9	▲ 52.7	31,477	12.7	41.8	31,500	13.0	0.1
営業利益	19,137	5.9	17.9	▲ 4,944	▲ 2.0	-	7,417	3.0	-	8,000	3.3	7.9
経常利益	23,556	7.3	23.5	▲ 2,319	▲ 0.9	-	11,788	4.7	-	12,000	4.9	1.8
当期純利益	12,445	3.9	▲ 3.9	▲ 2,900	▲ 1.2	-	7,829	3.2	-	11,500	4.7	46.9
総資産	216,167	100.0	3.5	179,725	100.0	▲ 16.9	210,712	100.0	17.2	205,700	100.0	▲ 2.4
純資産	128,539	59.5	7.2	118,583	66.0	▲ 7.7	126,920	60.2	7.0	127,200	61.8	0.2
1株当たり当期純利益	138.16	-	▲ 3.0	▲ 32.12	-	-	86.68	-	-	127.32	-	46.9
(潜在株式調整後)	137.69	-	▲ 3.0	-	-	-	86.68	-	-	127.32	-	46.9
1株当たり純資産	1,422.11	-	6.7	1,308.98	-	▲ 8.0	1,399.37	-	6.9	1,400.01	-	0.0
自己資本当期純利益率	10.0	-	▲ 1.0	▲ 2.4	-	▲ 12.4	6.4	-	8.8	9.1	-	2.7
総資産経常利益率	11.1	-	1.8	▲ 1.2	-	▲ 12.3	6.0	-	7.2	5.8	-	▲ 0.2

2010年3月期 連結売上高内訳

◇ 製品別売上高 ◇

(単位：百万円、%)

	2009年3月期			2010年3月期			
		構成比	前期比 増減率	構成比	前期比		
					増減額	増減率	
売上高合計	337,417	100.0	▲ 23.3	331,014	100.0	▲ 6,403	▲ 1.9
自動車用部品計	330,409	97.9	▲ 24.0	324,438	98.0	▲ 5,971	▲ 1.8
スイッチ類	120,582	35.7	▲ 23.3	124,987	37.8	4,405	3.7
シートベルト	71,114	21.1	▲ 24.7	69,930	21.1	▲ 1,184	▲ 1.7
キーロック	68,764	20.4	▲ 24.2	60,270	18.2	▲ 8,494	▲ 12.4
シフトレバー	27,139	8.0	▲ 19.4	27,534	8.3	395	1.5
ステアリングホイール	11,197	3.3	▲ 34.3	11,724	3.5	527	4.7
自動車用ミラー	11,791	3.5	▲ 21.7	10,838	3.3	▲ 953	▲ 8.1
装飾品	4,601	1.4	▲ 15.2	4,199	1.3	▲ 402	▲ 8.7
その他	15,216	4.5	▲ 28.0	14,953	4.5	▲ 263	▲ 1.7
一般電機部品及びその他	7,008	2.1	29.1	6,576	2.0	▲ 432	▲ 6.2

◇ 客先別売上高 ◇

(単位：百万円、%)

	2009年3月期			2010年3月期			
		構成比	前期比 増減率	構成比	前期比		
					増減額	増減率	
売上高合計	337,417	100.0	▲ 23.3	331,014	100.0	▲ 6,403	▲ 1.9
トヨタ自動車	125,016	37.1	▲ 23.2	123,240	37.2	▲ 1,776	▲ 1.4
トヨタ海外法人	92,166	27.3	▲ 27.7	95,142	28.7	2,976	3.2
トヨタ関連	49,550	14.7	▲ 15.3	46,843	14.2	▲ 2,707	▲ 5.5
スズキ	9,170	2.7	▲ 20.0	7,849	2.4	▲ 1,321	▲ 14.4
フォード・GM	10,200	3.0	▲ 38.2	7,434	2.2	▲ 2,766	▲ 27.1
三菱	8,813	2.6	▲ 20.5	6,859	2.1	▲ 1,954	▲ 22.2
富士重工業	6,351	1.9	▲ 3.0	6,720	2.0	369	5.8
マツダ	5,616	1.7	▲ 14.2	6,135	1.9	519	9.2
日産	6,195	1.8	▲ 37.2	4,908	1.5	▲ 1,287	▲ 20.8
いすゞ	3,786	1.1	▲ 26.9	3,215	1.0	▲ 571	▲ 15.1
その他	20,548	6.1	▲ 14.6	22,662	6.8	2,114	10.3

◇ 所在地別売上高 ◇

(単位：百万円、%)

	2009年3月期			2010年3月期			
		構成比	前期比 増減率	構成比	前期比		
					増減額	増減率	
売上高合計	337,417	100.0	▲ 23.3	331,014	100.0	▲ 6,403	▲ 1.9
日本	216,468	64.2	▲ 19.2	211,148	63.8	▲ 5,320	▲ 2.5
北米	55,505	16.4	▲ 36.9	57,392	17.3	1,887	3.4
アジア	46,679	13.8	▲ 16.2	46,411	14.0	▲ 268	▲ 0.6
その他の地域	18,763	5.6	▲ 33.9	16,062	4.9	▲ 2,701	▲ 14.4

2010年3月期 連結損益計算書

◇ 連結損益計算書 ◇

(単位：百万円、%)

	2009年3月期			2010年3月期			
	売上高 比率	前期比 増減率		売上高 比率	前期比		
					増減額	増減率	
売上高	337,417	100.0	▲ 23.3	331,014	100.0	▲ 6,403	▲ 1.9
売上原価	302,710	89.7	▲ 18.9	283,607	85.7	▲ 19,103	▲ 6.3
売上総利益	34,706	10.3	▲ 48.1	47,406	14.3	12,700	36.6
販売費及び一般管理費	33,895	10.0	1.1	29,374	8.9	▲ 4,521	▲ 13.3
営業利益	811	0.2	▲ 97.6	18,032	5.4	17,221	-
営業外収益	1,795	0.5	▲ 6.9	2,847	0.9	1,052	58.6
営業外費用	1,586	0.5	78.2	506	0.2	▲ 1,080	▲ 68.0
経常利益	1,020	0.3	▲ 97.0	20,372	6.2	19,352	-
特別利益	1	0.0	▲ 99.7	14	0.0	13	-
特別損失	118	0.0	▲ 94.3	54	0.0	▲ 64	▲ 53.8
税金等調整前当期純利益	902	0.3	▲ 97.2	20,331	6.1	19,429	-
法人税、住民税及び事業税	132	0.0	▲ 98.5	5,605	1.7	5,473	-
法人税等調整額	▲ 1,034	▲ 0.3	-	1,409	0.4	2,443	-
少数株主利益	741	0.2	▲ 36.8	713	0.2	▲ 28	▲ 3.7
当期純利益	1,063	0.3	▲ 95.0	12,603	3.8	11,540	-

(単位：億円)

経常利益増減要因			
増益要因		減益要因	
原価改善	123	売価変動	12
操業変動による利益増	26	為替変動による利益減	46
人件費の減	21	原材料価格の変動	3
減価償却費の減	23		
経費の減他	40		
営業外収支の増	21		
計	254	計	61
差引 経常利益 193億円増			

◇ 設備投資等 ◇

(単位：百万円、%、人)

	2009年3月期		2010年3月期			
		前期比 増減率		前期比		
				増減額	増減率	
設備投資額	15,852	▲ 25.2	11,122	▲ 4,730	▲ 29.8	
減価償却費	18,843	5.7	16,565	▲ 2,278	▲ 12.1	
研究開発費	17,907	▲ 2.3	16,607	▲ 1,300	▲ 7.3	
従業員数(社外人材を除く)	15,188	2.8	15,366	178	1.2	

(単位：億円)

設備投資の主な内容		
(目的別)		(会社別)
・新製品及び合理化	49	・東海理化 55
・能力増強及び維持更新	51	・北 米 15
・その他	11	・欧 州 3
		・ア ジ ア 35
		・そ の 他 3

2010年3月期 連結貸借対照表

(単位：百万円、%)

	2009年3月末現在		2010年3月末現在			備考
		構成比		構成比	前期比 増減額	
資産合計	226,584	100.0	269,737	100.0	43,153	
流動資産	97,523	43.0	151,620	56.2	54,097	
現金及び預金	16,060	7.1	23,484	8.7	7,424	
受取手形及び売掛金	35,766	15.8	59,796	22.2	24,030	
有価証券	12,564	5.5	34,811	12.9	22,247	
棚卸資産	20,349	9.0	21,640	8.0	1,291	
その他の流動資産	12,782	5.6	11,887	4.4	▲ 895	
固定資産	129,061	57.0	118,117	43.8	▲ 10,944	
有形固定資産	80,057	35.4	74,113	27.5	▲ 5,944	
無形固定資産	3,136	1.4	2,518	0.9	▲ 618	
投資その他の資産	45,867	20.2	41,485	15.4	▲ 4,382	
投資有価証券	26,840	11.8	26,584	9.9	▲ 256	
その他	19,026	8.4	14,901	5.5	▲ 4,125	

負債及び純資産合計	226,584	100.0	269,737	100.0	43,153	
負債合計	76,204	33.6	106,187	39.4	29,983	
流動負債	56,630	25.0	79,789	29.6	23,159	
支払手形及び買掛金	28,928	12.8	46,250	17.2	17,322	
短期借入金	4,822	2.1	4,948	1.8	126	
その他の流動負債	22,878	10.1	28,590	10.6	5,712	
固定負債	19,574	8.6	26,397	9.8	6,823	
長期借入金	1,308	0.6	8,286	3.1	6,978	
その他の固定負債	18,266	8.0	18,110	6.7	▲ 156	
純資産合計	150,379	66.4	163,550	60.6	13,171	
株主資本	153,069	67.6	164,189	60.9	11,120	
資本金	22,856	10.1	22,856	8.5	-	
資本剰余金	25,142	11.1	25,134	9.3	▲ 8	
利益剰余金	112,118	49.5	123,234	45.7	11,116	
自己株式	▲ 7,047	▲ 3.1	▲ 7,035	▲ 2.6	12	
評価・換算差額等	▲ 6,246	▲ 2.8	▲ 4,908	▲ 1.8	1,338	
その他有価証券評価差額金	▲ 1,322	▲ 0.6	507	0.2	1,829	
為替換算調整勘定	▲ 4,923	▲ 2.2	▲ 5,415	▲ 2.0	▲ 492	
新株予約権	360	0.2	524	0.2	164	
少数株主持分	3,196	1.4	3,744	1.3	548	

2010年3月期 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	2009年3月期	2010年3月期
I 営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	902	20,331
減価償却費	18,842	16,564
のれん及び負ののれん償却額	80	28
貸倒引当金の増減額	▲ 44	▲ 25
賞与引当金の増減額	▲ 1,155	1,319
役員賞与引当金の増減額	▲ 122	94
製品保証引当金の増減額	2,240	▲ 1,028
退職給付引当金の増減額	▲ 748	▲ 493
役員退職慰労引当金の増減額	▲ 87	▲ 5
受取利息及び受取配当金	▲ 941	▲ 530
支払利息	388	214
為替差損益	1,860	▲ 1,080
持分法による投資損益	▲ 125	▲ 85
有形固定資産除売却損益	319	301
投資有価証券評価損益	118	-
売上債権の増減額	31,216	▲ 23,704
たな卸資産の増減額	1,248	▲ 1,028
仕入債務の増減額	▲ 24,651	16,955
未払消費税等の増減額	▲ 379	552
その他	▲ 1,188	1,997
小計	27,773	30,377
利息及び配当金の受取額	975	576
利息の支払額	▲ 394	▲ 191
法人税等の支払額又は還付額	▲ 8,288	1,888
営業活動によるキャッシュ・フロー	20,066	32,650

	2009年3月期	2010年3月期
II 投資活動によるキャッシュ・フロー		
有価証券の売却及び償還による収入	2,000	3,000
有形固定資産の取得による支出	▲ 20,748	▲ 11,905
有形固定資産の売却による収入	236	161
投資有価証券の取得による支出	▲ 5,299	▲ 164
投資有価証券の売却による収入	43	10
子会社株式の取得による支出	▲ 256	▲ 56
貸付けによる支出	▲ 299	▲ 357
貸付金の回収による収入	232	236
その他	▲ 1,162	▲ 138
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 25,253	▲ 9,213
III 財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額	▲ 43	▲ 90
長期借入れによる収入	900	7,437
長期借入金の返済による支出	-	▲ 170
リース債務の返済による支出	▲ 76	▲ 108
配当金の支払額	▲ 4,424	▲ 1,446
少数株主への配当金の支払額	▲ 698	▲ 187
少数株主からの払込みによる収入	491	175
自己株式の取得による支出	▲ 4	▲ 2
その他	135	6
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲ 3,720	5,612
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	▲ 1,667	271
V 現金及び現金同等物の増減額	▲ 10,574	29,320
VI 現金及び現金同等物期首残高	35,419	25,008
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	80	-
連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額	▲ 12	-
合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	94	-
VII 現金及び現金同等物期末残高	25,008	54,329

2011年3月期 連結売上高予想

◇ 製品別売上高 ◇

(単位：百万円、%)

	2010年3月期			2011年3月期予想			
	構成比	前期比 増減率	構成比	前期比		増減率	
				増減額	増減率		
売上高合計	331,014	100.0	▲ 1.9	333,000	100.0	1,986	0.6
自動車用部品計	324,438	98.0	▲ 1.8	327,400	98.3	2,962	0.9
スイッチ類	124,987	37.8	3.7	126,100	37.9	1,113	0.9
シートベルト	69,930	21.1	▲ 1.7	71,000	21.3	1,070	1.5
キーロック	60,270	18.2	▲ 12.4	60,200	18.1	▲ 70	▲ 0.1
シフトレバー	27,534	8.3	1.5	29,600	8.9	2,066	7.5
ステアリングホイール	11,724	3.5	4.7	11,200	3.4	▲ 524	▲ 4.5
自動車用ミラー	10,838	3.3	▲ 8.1	9,900	3.0	▲ 938	▲ 8.7
装飾品	4,199	1.3	▲ 8.7	4,200	1.3	1	0.0
その他	14,953	4.5	▲ 1.7	14,900	4.4	▲ 53	▲ 0.4
一般電機部品及びその他	6,576	2.0	▲ 6.2	5,500	1.7	▲ 1,076	▲ 16.4

◇ 客先別売上高 ◇

(単位：百万円、%)

	2010年3月期			2011年3月期予想			
	構成比	前期比 増減率	構成比	前期比		増減率	
				増減額	増減率		
売上高合計	331,014	100.0	▲ 1.9	333,000	100.0	1,986	0.6
トヨタ自動車	123,240	37.2	▲ 1.4	122,900	36.9	▲ 340	▲ 0.3
トヨタ海外法人	95,142	28.7	3.2	98,800	29.7	3,658	3.8
トヨタ関連	46,843	14.2	▲ 5.5	45,900	13.8	▲ 943	▲ 2.0
フォード・GM	7,434	2.2	▲ 27.1	7,900	2.4	466	6.3
スズキ	7,849	2.4	▲ 14.4	7,100	2.1	▲ 749	▲ 9.5
三菱	6,859	2.1	▲ 22.2	7,000	2.1	141	2.1
富士重工業	6,720	2.0	5.8	6,900	2.1	180	2.7
マツダ	6,135	1.9	9.2	5,900	1.8	▲ 235	▲ 3.8
日産	4,908	1.5	▲ 20.8	4,800	1.5	▲ 108	▲ 2.2
いすゞ	3,215	1.0	▲ 15.1	3,600	1.1	385	12.0
その他	22,662	6.8	10.3	21,500	6.5	▲ 1,162	▲ 5.1

◇ 所在地別売上高 ◇

(単位：百万円、%)

	2010年3月期			2011年3月期予想			
	構成比	前期比 増減率	構成比	前期比		増減率	
				増減額	増減率		
売上高合計	331,014	100.0	▲ 1.9	333,000	100.0	1,986	0.6
日本	211,148	63.8	▲ 2.5	208,600	62.7	▲ 2,548	▲ 1.2
北米	57,392	17.3	3.4	56,200	16.9	▲ 1,192	▲ 2.1
アジア	46,411	14.0	▲ 0.6	52,400	15.7	5,989	12.9
その他の地域	16,062	4.9	▲ 14.4	15,800	4.7	▲ 262	▲ 1.6

2011年3月期 連結業績予想

◇ 連結損益計算書 ◇

(単位：百万円、%)

	2010年3月期			2011年3月期予想			
	売上高 比率	前期比 増減率		売上高 比率	前期比		
					増減額	増減率	
売上高	331,014	100.0	▲ 1.9	333,000	100.0	1,986	0.6
売上原価	283,607	85.7	▲ 6.3	286,700	86.1	3,093	1.1
売上総利益	47,406	14.3	36.6	46,300	13.9	▲ 1,106	▲ 2.3
販売費及び一般管理費	29,374	8.9	▲ 13.3	28,800	8.6	▲ 574	▲ 2.0
営業利益	18,032	5.4	-	17,500	5.3	▲ 532	▲ 3.0
営業外収益	2,847	0.9	58.6	800	0.2	▲ 2,047	▲ 71.9
営業外費用	506	0.2	▲ 68.0	300	0.1	▲ 206	▲ 40.7
経常利益	20,372	6.2	-	18,000	5.4	▲ 2,372	▲ 11.6
特別利益	14	0.0	-	0	0.0	▲ 14	#####
特別損失	54	0.0	▲ 53.8	300	0.1	246	455.6
税金等調整前当期純利益	20,331	6.1	-	17,700	5.3	▲ 2,631	▲ 12.9
当期純利益	12,603	3.8	-	10,500	3.2	▲ 2,103	▲ 16.7



(単位：億円)

予想経常利益増減要因			
増益要因		減益要因	
原価改善	51	売価変動	47
操業変動による利益増	24	為替変動による利益減	11
		原材料価格の変動	10
		人件費の増	8
		経費の増他	4
		営業外収支の減	18
計	75	計	98
差引 経常利益		23億円減	

◇ 設備投資等 ◇

(単位：百万円、%、人)

	2010年3月期		2011年3月期予想		
	前期比 増減率		前期比		
			増減額	増減率	
設備投資額	▲ 29.8	11,122	13,500	2,378	21.4
減価償却費	▲ 12.1	16,565	15,700	▲ 865	▲ 5.2
研究開発費	▲ 7.3	16,607	17,300	693	4.2
従業員数(社外人材を除く)	1.2	15,366	15,700	334	2.2



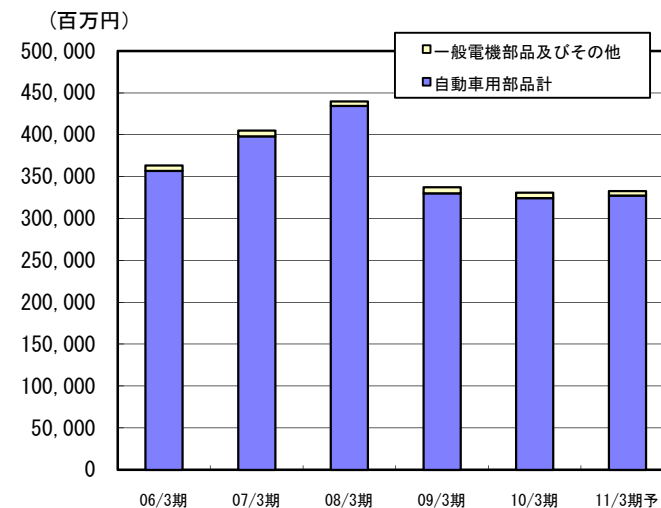
(単位：億円)

設備投資の主な内容		
(目的別)		(会社別)
・新製品及び合理化	63	・東海理化 70
・能力増強及び維持更新	47	・北 米 9
・その他	25	・欧 州 2
		・ア ジ ア 42
		・そ の 他 12

製品別売上高の推移（連結）

（単位：百万円）

	06/3期	07/3期	08/3期	09/3期	10/3期	11/3期予
売上高合計	363,423	405,139	440,001	337,417	331,014	333,000
自動車用部品計	356,825	398,372	434,574	330,409	324,438	327,400
スイッチ類	136,687	150,321	157,116	120,582	124,987	126,100
シートベルト	70,305	83,607	94,421	71,114	69,930	71,000
キーロック	70,004	77,689	90,715	68,764	60,270	60,200
シフトレバー	21,983	27,870	33,675	27,139	27,534	29,600
ステアリングホイール	15,384	16,752	17,032	11,197	11,724	11,200
自動車用ミラー	11,935	14,089	15,060	11,791	10,838	9,900
装飾品	4,775	5,336	5,423	4,601	4,199	4,200
その他	25,749	22,703	21,129	15,216	14,953	14,900
一般電機部品及びその他	6,598	6,766	5,426	7,008	6,576	5,500



前期比

（単位：%）

	06/3期	07/3期	08/3期	09/3期	10/3期	11/3期予
売上高合計	12.9	11.5	8.6	▲ 23.3	▲ 1.9	0.6
自動車用部品計	12.6	11.6	9.1	▲ 24.0	▲ 1.8	0.9
スイッチ類	14.4	10.0	4.5	▲ 23.3	3.7	0.9
シートベルト	7.7	18.9	12.9	▲ 24.7	▲ 1.7	1.5
キーロック	16.3	11.0	16.8	▲ 24.2	▲ 12.4	▲ 0.1
シフトレバー	21.1	26.8	20.8	▲ 19.4	1.5	7.5
ステアリングホイール	8.5	8.9	1.7	▲ 34.3	4.7	▲ 4.5
自動車用ミラー	24.1	18.0	6.9	▲ 21.7	▲ 8.1	▲ 8.7
装飾品	▲ 1.5	11.7	1.6	▲ 15.2	▲ 8.7	0.0
その他	2.1	▲ 11.8	▲ 6.9	▲ 28.0	▲ 1.7	▲ 0.4
一般電機部品及びその他	33.4	2.5	▲ 19.8	29.1	▲ 6.2	▲ 16.4

利益及び利益率の推移（連結）

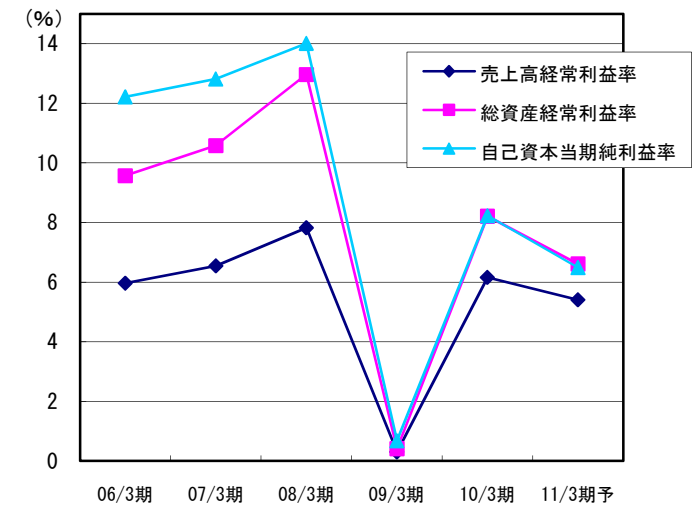
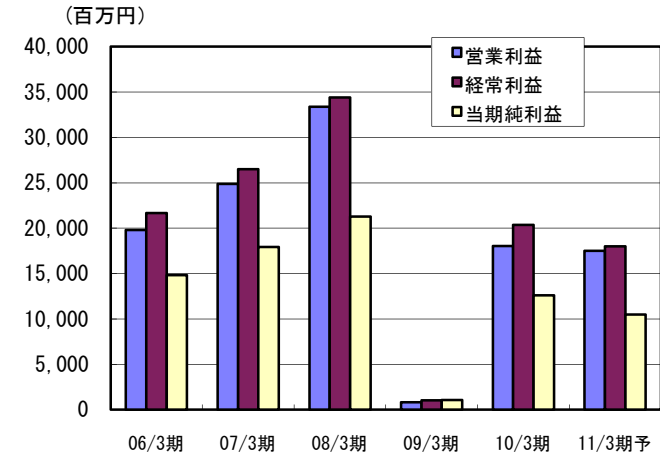
(単位：百万円)

	06/3期	07/3期	08/3期	09/3期	10/3期	11/3期予
売上高	363,423	405,139	440,001	337,417	331,014	333,000
営業利益	19,795	24,899	33,376	811	18,032	17,500
経常利益	21,671	26,500	34,414	1,020	20,372	18,000
当期純利益	14,846	17,948	21,282	1,063	12,603	10,500
総資産	240,977	259,990	270,873	226,584	269,737	274,700
純資産	133,845	148,429	161,950	150,379	163,550	170,200

利益率

(単位：%)

	06/3期	07/3期	08/3期	09/3期	10/3期	11/3期予
売上高営業利益率	5.4	6.1	7.6	0.2	5.4	5.3
売上高経常利益率	6.0	6.5	7.8	0.3	6.2	5.4
売上高当期純利益率	4.1	4.4	4.8	0.3	3.8	3.2
総資産経常利益率	9.6	10.6	13.0	0.4	8.2	6.6
自己資本当期純利益率	12.2	12.8	14.0	0.7	8.2	6.5

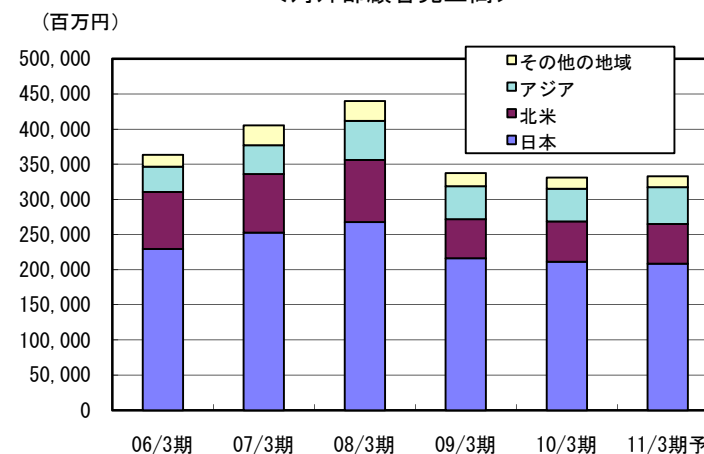


所在地別セグメント情報 (連結)

(単位：百万円)

		06/3期	07/3期	08/3期	09/3期	10/3期	11/3期予
日本	対外部顧客売上高	229,545	252,550	267,944	216,468	211,148	208,600
	セグメント間売上高	43,420	42,280	46,685	29,644	33,250	35,000
	売上高合計	272,966	294,831	314,629	246,113	244,399	243,600
北米	対外部顧客売上高	81,122	83,748	87,987	55,505	57,392	56,200
	セグメント間売上高	187	201	167	119	115	0
	売上高合計	81,310	83,949	88,154	55,624	57,507	56,200
アジア	対外部顧客売上高	35,853	40,819	55,684	46,679	46,411	52,400
	セグメント間売上高	6,943	6,330	6,241	3,696	4,042	4,500
	売上高合計	42,797	47,150	61,926	50,376	50,453	56,900
その他の地域	対外部顧客売上高	16,901	28,021	28,385	18,763	16,062	15,800
	セグメント間売上高	66	25	30	29	38	0
	売上高合計	16,968	28,047	28,416	18,793	16,100	15,800
消去	▲ 50,619	▲ 48,838	▲ 53,125	▲ 33,490	▲ 37,446	▲ 39,500	
連結売上高合計	363,423	405,139	440,001	337,417	331,014	333,000	

<対外部顧客売上高>

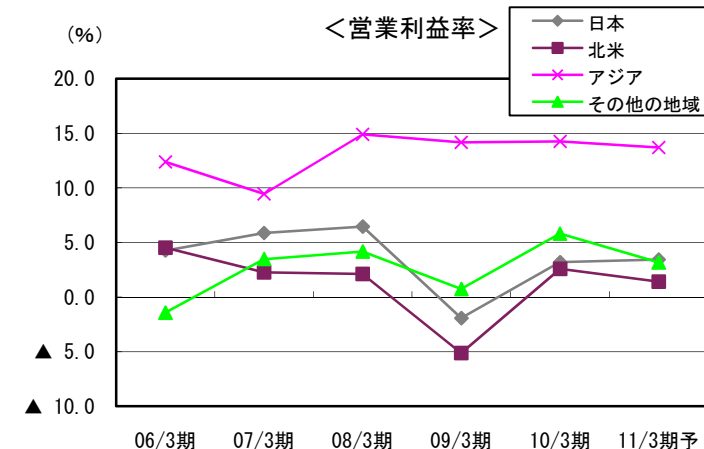


営業利益

(単位：百万円)

		06/3期	07/3期	08/3期	09/3期	10/3期	11/3期予
日本	11,673	17,330	20,346	▲ 4,730	7,840	8,400	
北米	3,687	1,915	1,875	▲ 2,843	1,496	800	
アジア	5,302	4,460	9,229	7,140	7,189	7,800	
その他の地域	▲ 242	976	1,187	140	935	500	
消去	▲ 626	217	737	1,104	570	0	
営業利益合計	19,795	24,899	33,376	811	18,032	17,500	

<営業利益率>



営業利益率

(単位：%)

		06/3期	07/3期	08/3期	09/3期	10/3期	11/3期予
日本	4.3	5.9	6.5	▲ 1.9	3.2	3.4	
北米	4.5	2.3	2.1	▲ 5.1	2.6	1.4	
アジア	12.4	9.5	14.9	14.2	14.2	13.7	
その他の地域	▲ 1.4	3.5	4.2	0.7	5.8	3.2	
合計	5.4	6.1	7.6	0.2	5.4	5.3	

設備投資等の推移（連結）

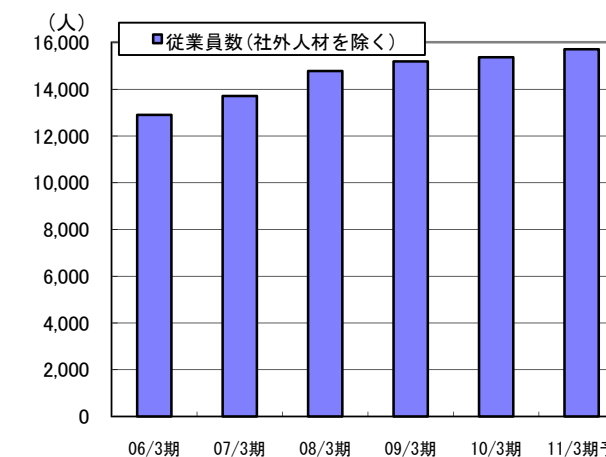
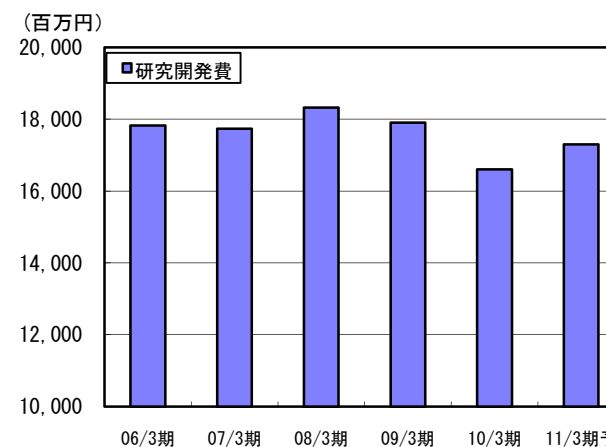
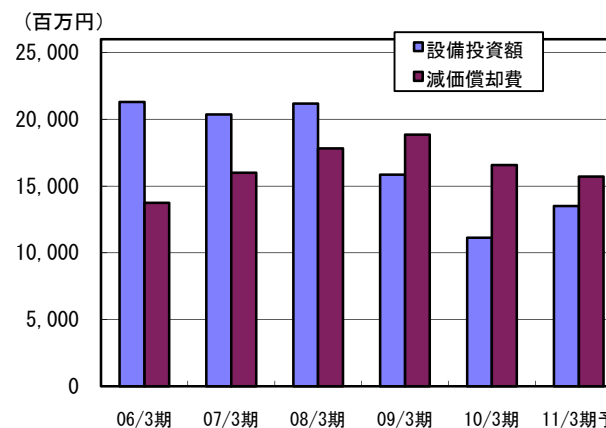
(単位：百万円、人)

	06/3期	07/3期	08/3期	09/3期	10/3期	11/3期予
設備投資額	21,304	20,368	21,189	15,852	11,122	13,500
減価償却費	13,734	15,989	17,824	18,843	16,565	15,700
研究開発費	17,820	17,734	18,324	17,907	16,607	17,300
従業員数(社外人材を除く)	12,896	13,705	14,776	15,188	15,366	15,700

前期比

(単位：%)

	06/3期	07/3期	08/3期	09/3期	10/3期	11/3期予
設備投資額	10.3	▲ 4.4	4.0	▲ 25.2	▲ 29.8	21.4
減価償却費	14.1	16.4	11.5	5.7	▲ 12.1	▲ 5.2
研究開発費	5.8	▲ 0.5	3.3	▲ 2.3	▲ 7.3	4.2
従業員数	10.8	6.3	7.8	2.8	1.2	2.2



一株当たり指標の推移（連結）

(単位：円)

	06/3期	07/3期	08/3期	09/3期	10/3期	11/3期予
一株当たり当期純利益	165.98	197.45	236.26	11.77	139.54	116.25
(潜在株式調整後)	157.97	196.76	235.45	11.77	139.54	116.25
一株当たり純資産	1,442.16	1,619.76	1,758.34	1,625.63	1,763.45	1,832.55
一株当たり配当金（個別）	26.00	34.00	48.00	32.00	32.00	32.00

前期比

(単位：%)

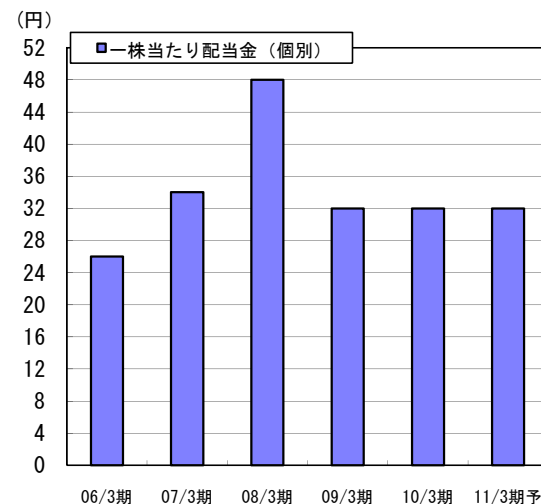
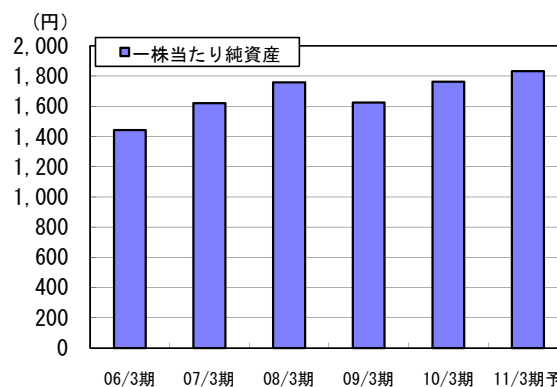
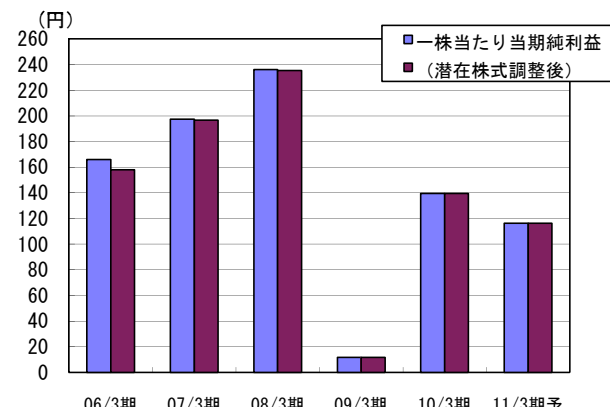
	06/3期	07/3期	08/3期	09/3期	10/3期	11/3期予
一株当たり当期純利益	21.2	19.0	19.7	▲ 95.0	-	▲ 16.7
(潜在株式調整後)	31.4	24.6	19.7	▲ 95.0	-	▲ 16.7
一株当たり純資産	10.0	12.3	8.6	▲ 7.5	8.5	3.9
一株当たり配当金（個別）	30.0	30.8	41.2	▲ 33.3	0.0	0.0

発行済株式数

(単位：千株)

	06/3期	07/3期	08/3期	09/3期	10/3期	11/3期予
期末発行済株式数	92,654	89,904	90,254	90,317	90,323	90,323
期中平均株式数	88,101	90,904	90,080	90,306	90,322	90,323

(注) 自己株式は、株式数より除いて計算している。



個別業績概況

◇ 製品別売上高 ◇

(単位：百万円、%)

	2010年3月期			2011年3月期予想				
	構成比	前期比 増減率		構成比	前期比			
					増減額	増減率		
売上高合計	248,282	100.0	0.0	243,000	100.0	▲ 5,282	▲ 2.1	
自動車用部品計	241,854	97.4	0.1	238,600	98.2	▲ 3,254	▲ 1.3	
スイッチ類	93,367	37.6	7.1	95,300	39.2	1,933	2.1	
シートベルト	48,677	19.6	3.1	43,400	17.9	▲ 5,277	▲ 10.8	
キーロック	45,725	18.4	▲ 10.8	47,100	19.4	1,375	3.0	
シフトレバー	17,177	6.9	0.1	18,300	7.6	1,123	6.5	
自動車用ミラー	10,845	4.4	▲ 8.0	9,800	4.1	▲ 1,045	▲ 9.6	
ステアリングホイール	8,818	3.6	▲ 2.0	7,900	3.3	▲ 918	▲ 10.4	
装飾品	4,118	1.6	▲ 9.2	4,200	1.7	82	2.0	
その他	13,124	5.3	▲ 2.3	12,200	5.0	▲ 924	▲ 7.0	
一般電機部品及びその他	6,427	2.6	▲ 2.7	4,300	1.8	▲ 2,127	▲ 33.1	

(単位：億円)

2010年3月期 経常利益増減要因			
増益要因		減益要因	
原価改善	99	為替変動による利益減	37
操業変動による利益増	15	売価変動	5
人件費の減	5		
減価償却費の減	13		
経費の減他	33		
営業外収支の増	18		
計	183	計	42
差引 経常利益 141億円増			

◇ 損益計算書 ◇

(単位：百万円、%)

	2010年3月期			2011年3月期予想				
	売上高 比率	前期比 増減率		売上高 比率	前期比			
					増減額	増減率		
売上高	248,282	100.0	0.0	243,000	100.0	▲ 5,282	▲ 2.1	
営業利益	7,417	3.0	-	8,000	3.3	583	7.9	
経常利益	11,788	4.7	-	12,000	4.9	212	1.8	
当期純利益	7,829	3.2	-	11,500	4.7	3,671	46.9	

(単位：億円)

2011年3月期 予想経常利益増減要因			
増益要因		減益要因	
原価改善	25	売価変動	16
操業変動による利益増	9	原材料価格の影響	10
経費の減他	8	為替変動による利益減	8
		人件費の増	3
		営業外収支の減	3
計	42	計	40
差引 経常利益 2億円増			

◇ 設備投資等 ◇

(単位：百万円、%、人)

	2010年3月期		2011年3月期予想			
	前期比 増減率		前期比	前期比		
				増減額	増減率	
設備投資額	▲ 34.3	7,000	1,435	25.8		
減価償却費	▲ 10.1	10,000	▲ 866	▲ 8.0		
研究開発費	▲ 6.6	16,900	647	4.0		
従業員数(社外人材を除く)	2.4	6,100	46	0.8		

(単位：億円)

設備投資の主な内容			
(2010年3月期)		(2011年3月期予想)	
・新製品及び合理化	21	・新製品及び合理化	26
・能力増強及び維持更新	23	・能力増強及び維持更新	21
・研究開発他	11	・研究開発他	23