# 2009年3月期決算補足資料

2009年5月8日

# 株式会社 東海 理化

#### <u>決算概況</u>

連結

(単位:百万円、%、円)

|            | 2007年3月期 |                 |      | 2008年3月期 |                 |      | 2009年3月期 |                 |      | 2010年3月期(予想) |                 |       |
|------------|----------|-----------------|------|----------|-----------------|------|----------|-----------------|------|--------------|-----------------|-------|
|            |          | 売上高比率、<br>構 成 比 | 前期比  |          | 売上高比率、<br>構 成 比 | 前期比  |          | 売上高比率、<br>構 成 比 | 前期比  |              | 売上高比率、<br>構 成 比 | 前期比   |
| 売上高        | 405,139  | 100.0           | 11.5 | 440,001  | 100.0           | 8.6  | 337,417  | 100.0           | 23.3 | 281,000      | 100.0           | 16.7  |
| 売上総利益      | 55,565   | 13.7            | 8.3  | 66,902   | 15.2            | 20.4 | 34,706   | 10.3            | 48.1 | 27,900       | 9.9             | 19.6  |
| 営業利益       | 24,899   | 6.1             | 25.8 | 33,376   | 7.6             | 34.0 | 811      | 0.2             | 97.6 | -1,000       | 0.4             | -     |
| 経常利益       | 26,500   | 6.5             | 22.3 | 34,414   | 7.8             | 29.9 | 1,020    | 0.3             | 97.0 | 0            | 0.0             | 100.0 |
| 当期純利益      | 17,948   | 4.4             | 20.9 | 21,282   | 4.8             | 18.6 | 1,063    | 0.3             | 95.0 | 1,000        | 0.4             | 5.9   |
| 総資産        | 259,990  | 100.0           | 7.9  | 270,873  | 100.0           | 4.2  | 226,584  | 100.0           | 16.4 | 224,712      | 100.0           | 0.8   |
| 純資産        | 148,429  | 57.1            | 10.9 | 161,950  | 59.8            | 9.1  | 150,379  | 66.4            | 7.1  | 150,452      | 67.0            | 0.0   |
| 1株当たり当期純利益 | 197.45   | -               | 19.0 | 236.26   | -               | 19.7 | 11.77    | -               | 95.0 | 11.07        | -               | 5.9   |
| (潜在株式調整後)  | 196.76   | -               | 24.6 | 235.45   | -               | 19.7 | 11.77    | -               | 95.0 | 11.07        | -               | 5.9   |
| 1株当たり純資産   | 1,619.76 | -               | 12.3 | 1,758.34 | -               | 8.6  | 1,625.63 | -               | 7.5  | 1,624.67     | -               | 0.1   |
| 自己資本当期純利益率 | 12.8     | -               | 0.6  | 14.0     | -               | 1.2  | 0.7      | -               | 13.3 | 0.7          | -               | -     |
| 総資産経常利益率   | 10.6     | -               | 1.0  | 13.0     | -               | 2.4  | 0.4      | -               | 12.6 | 0.0          | -               | 0.4   |

<sup>(</sup>注) 2007年3月期より、「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準」(企業会計基準第5号 平成17年12月9日)及び「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準等の適用指針」 (企業会計基準適用指針第8号 平成17年12月9日)を適用している。

個別

(単位:百万円、%、円)

|            | 20       | 2007年3月期        |      |          | 2008年3月       | 期    | 2        | 2009年3月期        | FI . | 2010年3月期(予想) |                 |      |
|------------|----------|-----------------|------|----------|---------------|------|----------|-----------------|------|--------------|-----------------|------|
|            |          | 売上高比率、<br>構 成 比 | 前期比  |          | 売上高比率、<br>構成比 | 前期比  |          | 売上高比率、<br>構 成 比 | 前期比  |              | 売上高比率、<br>構 成 比 | 前期比  |
| 売上高        | 302,376  | 100.0           | 7.6  | 322,610  | 100.0         | 6.7  | 248,188  | 100.0           | 23.1 | 213,000      | 100.0           | 14.2 |
| 売上総利益      | 41,831   | 13.8            | 7.6  | 46,910   | 14.5          | 12.1 | 22,191   | 8.9             | 52.7 | 19,000       | 8.9             | 14.4 |
| 営業利益       | 16,225   | 5.4             | 47.5 | 19,137   | 5.9           | 17.9 | -4,944   | 2.0             | -    | -4,000       | 1.9             | 19.1 |
| 経常利益       | 19,076   | 6.3             | 49.8 | 23,556   | 7.3           | 23.5 | -2,319   | 0.9             | -    | -2,200       | 1.0             | 5.1  |
| 当期純利益      | 12,954   | 4.3             | 48.8 | 12,445   | 3.9           | 3.9  | -2,900   | 1.2             | -    | -2,200       | 1.0             | 24.1 |
| 総資産        | 208,956  | 100.0           | 4.2  | 216,167  | 100.0         | 3.5  | 179,725  | 100.0           | 16.9 | 174,825      | 100.0           | 2.7  |
| 純資産        | 119,918  | 57.4            | 3.9  | 128,539  | 59.5          | 7.2  | 118,583  | 66.0            | 7.7  | 115,068      | 65.8            | 3.0  |
| 1株当たり当期純利益 | 142.50   | -               | 46.7 | 138.16   | -             | 3.0  | -32.12   | -               | -    | -24.36       | -               | 24.2 |
| (潜在株式調整後)  | 142.00   | -               | 53.3 | 137.69   | -             | 3.0  | -        | -               | -    | -            | -               | -    |
| 1株当たり純資産   | 1,333.36 | -               | 7.1  | 1,422.11 | -             | 6.7  | 1,308.98 | -               | 8.0  | 1,268.61     | -               | 3.1  |
| 自己資本当期純利益率 | 11.0     | -               | 2.9  | 10.0     | -             | 1.0  | -2.4     | -               | 12.4 | -1.9         | -               | 0.5  |
| 総資産経常利益率   | 9.3      | -               | 2.7  | 11.1     | -             | 1.8  | -1.2     | -               | 12.3 | -1.2         | -               | -    |

<sup>(</sup>注) 2007年3月期より、「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準」(企業会計基準第5号 平成17年12月9日)及び「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準等の適用指針」 (企業会計基準適用指針第8号 平成17年12月9日)を適用している。

#### 2009年3月期 連結売上高内訳

製品別売上高

| (単位)                | 百万円 | %)    |
|---------------------|-----|-------|
| ( <del>4</del> 211/ | H/I | 9/n I |

| <b>发</b> 叩  |         |        |      |         | (単位∶百 | 万円、%)    |      |  |
|-------------|---------|--------|------|---------|-------|----------|------|--|
|             | 20      | 08年3月其 | 月    |         | 2009年 | F3月期     |      |  |
|             |         | 構成比    | 前期比  |         | 構成比   | 前期比      |      |  |
|             |         | 1円ルルし  | 増減率  |         | 作り入し  | 増減額      | 増減率  |  |
| 売上高合計       | 440,001 | 100.0  | 8.6  | 337,417 | 100.0 | -102,584 | 23.3 |  |
| 自動車用部品計     | 434,574 | 98.8   | 9.1  | 330,409 | 97.9  | -104,165 | 24.0 |  |
| スイッチ類       | 157,116 | 35.7   | 4.5  | 119,160 | 35.3  | -37,956  | 24.2 |  |
| シートベルト      | 94,421  | 21.5   | 12.9 | 71,114  | 21.1  | -23,307  | 24.7 |  |
| キーロック       | 90,715  | 20.6   | 16.8 | 70,187  | 20.8  | -20,528  | 22.6 |  |
| シフトレバー      | 33,675  | 7.7    | 20.8 | 27,139  | 8.0   | -6,536   | 19.4 |  |
| 自動車用ミラー     | 15,060  | 3.4    | 6.9  | 11,791  | 3.5   | -3,269   | 21.7 |  |
| ステアリングホイール  | 17,032  | 3.9    | 1.7  | 11,197  | 3.3   | -5,835   | 34.3 |  |
| 装飾品         | 5,423   | 1.2    | 1.6  | 4,601   | 1.4   | -822     | 15.2 |  |
| エアバッグ       | 3,447   | 0.8    | 39.8 | 839     | 0.2   | -2,608   | 75.7 |  |
| その他         | 17,681  | 4.0    | 4.1  | 14,376  | 4.3   | -3,305   | 18.7 |  |
| 一般電機部品及びその他 | 5.426   | 1.2    | 19.8 | 7.008   | 2.1   | 1.582    | 29.1 |  |

#### 客先別売上高

(単位:百万円)

|           |         |       |         | (十四,日/111) |          |      |  |  |  |
|-----------|---------|-------|---------|------------|----------|------|--|--|--|
|           | 2008年3  | 月期    |         | 2009年3月期   |          |      |  |  |  |
|           |         | 掛けい   |         | 構成比        | 前期比      |      |  |  |  |
|           |         | 構成比   |         | 作ルル        | 増減額      | 増減率  |  |  |  |
| 売上高合計     | 440,001 | 100.0 | 337,417 | 100.0      | -102,584 | 23.3 |  |  |  |
| トヨタ自動車    | 162,831 | 37.0  | 125,016 | 37.1       | -37,815  | 23.2 |  |  |  |
| トヨタ海外法人   | 127,399 | 29.0  | 92,166  | 27.3       | -35,233  | 27.7 |  |  |  |
| トヨタ関連     | 58,483  | 13.3  | 49,550  | 14.7       | -8,933   | 15.3 |  |  |  |
| フォード · GM | 16,518  | 3.8   | 10,200  | 3.0        | -6,318   | 38.2 |  |  |  |
| スズキ       | 11,464  | 2.6   | 9,170   | 2.7        | -2,294   | 20.0 |  |  |  |
| 三菱        | 11,090  | 2.5   | 8,813   | 2.6        | -2,277   | 20.5 |  |  |  |
| 富士重工業     | 6,550   | 1.5   | 6,351   | 1.9        | -199     | 3.0  |  |  |  |
| 日産        | 9,858   | 2.2   | 6,195   | 1.8        | -3,663   | 37.2 |  |  |  |
| マツダ       | 6,548   | 1.5   | 5,616   | 1.7        | -932     | 14.2 |  |  |  |
| いすゞ       | 5,181   | 1.2   | 3,786   | 1.1        | -1,395   | 26.9 |  |  |  |
| その他       | 24,073  | 5.4   | 20,548  | 6.1        | -3,525   | 14.6 |  |  |  |

所在地別売上高

| 畄 | <b>ή</b> . | 古 | F | Щ | 0 | ۱ مرا |  |
|---|------------|---|---|---|---|-------|--|
|   |            |   |   |   |   |       |  |

| <u>が1146のソルエ同</u> |                 |        |      |          |       | (単位・日    | <u>// [] ( %) </u> |
|-------------------|-----------------|--------|------|----------|-------|----------|--------------------|
|                   | 200             | )8年3月其 | 月    | 2009年3月期 |       |          |                    |
|                   | 前期比<br>構成比 地域 大 |        |      | 構成比      | 前期比   |          |                    |
|                   |                 | 情ルルル   | 増減率  |          | 伸及し   | 増減額      | 増減率                |
| 売上高合計             | 440,001         | 100.0  | 8.6  | 337,417  | 100.0 | -102,584 | 23.3               |
| 日本                | 267,944         | 60.9   | 6.1  | 216,468  | 64.2  | -51,476  | 19.2               |
| 北米                | 87,987          | 20.0   | 5.1  | 55,505   | 16.4  | -32,482  | 36.9               |
| アジア               | 55,684          | 12.7   | 36.4 | 46,679   | 13.8  | -9,005   | 16.2               |
| その他の地域            | 28,385          | 6.5    | 1.3  | 18,763   | 5.6   | -9,622   | 33.9               |

#### 2009年3月期 連結損益計算書

連結損益計算書 (単位:百万円、%)

|              | 20      | 008年3月期 | 胡    |         | 2009  | 年3月期     |      |   |  |
|--------------|---------|---------|------|---------|-------|----------|------|---|--|
|              |         | 売上高     | 前期比  |         | 売上高   | 前期し      | t    |   |  |
|              |         | 比率      | 増減率  |         | 比率    | 増減額      | 増減率  |   |  |
| 売上高          | 440,001 | 100.0   | 8.6  | 337,417 | 100.0 | -102,584 | 23.3 |   |  |
| 売上原価         | 373,099 | 84.8    | 6.7  | 302,710 | 89.7  | -70,389  | 18.9 |   |  |
| 売上総利益        | 66,902  | 15.2    | 20.4 | 34,706  | 10.3  | -32,196  | 48.1 |   |  |
| 販売費及び一般管理費   | 33,526  | 7.6     | 9.3  | 33,895  | 10.0  | 369      | 1.1  |   |  |
| 営業利益         | 33,376  | 7.6     | 34.0 | 811     | 0.2   | -32,565  | 97.6 |   |  |
| 営業外収益        | 1,928   | 0.4     |      | 1,795   | 0.5   | -133     | 6.9  |   |  |
| 営業外費用        | 890     | 0.2     |      | 1,586   | 0.5   | 696      | 78.2 |   |  |
| 経常利益         | 34,414  | 7.8     | 29.9 | 1,020   | 0.3   | -33,394  | 97.0 | [ |  |
| 特別利益         | 307     | 0.1     |      | 1       | 0.0   | -306     | 99.7 |   |  |
| 特別損失         | 2,082   | 0.5     |      | 118     | 0.0   | -1,964   | 94.3 |   |  |
| 税金等調整前当期純利益  | 32,639  | 7.4     | 18.1 | 902     | 0.3   | -31,737  | 97.2 |   |  |
| 法人税、住民税及び事業税 | 8,946   | 2.0     |      | 132     | 0.0   | -8,814   | 98.5 |   |  |
| 法人税等調整額      | 1,237   | 0.3     |      | -1,034  | 0.3   | -2,271   | -    |   |  |
| 少数株主利益       | 1,173   | 0.3     |      | 741     | 0.2   | -432     | 36.8 |   |  |
| 当期純利益        | 21,282  | 4.8     | 18.6 | 1,063   | 0.3   | -20,219  | 95.0 |   |  |

|      |      |        | <u>( i</u> | 単位:億円) |
|------|------|--------|------------|--------|
|      |      | 経常利益   | 增減要因       |        |
|      | 増益要因 |        | 減益要因       |        |
| 原価改善 |      | 85     | 操業変動による利益減 | 265    |
|      |      |        | 売価変動       | 41     |
|      |      |        | 人件費の増      | 28     |
|      |      |        | 為替変動       | 34     |
|      |      |        | 原材料価格変動    | 4      |
|      |      |        | 経費の増他      | 39     |
|      |      |        | 営業外収支の減    | 8      |
|      | 計    | 85     | 計          | 419    |
|      | 差    | 引 経常利益 | 益 334億円減   |        |

**設備投資等** (単位:百万円、%、人)

|               | 2008年  | 3月期  | 2009年3月期 |        |      |  |
|---------------|--------|------|----------|--------|------|--|
|               |        | 前期比  |          | 前期比    |      |  |
|               |        | 増減率  |          | 増減額    | 増減率  |  |
| 設備投資額         | 21,189 | 4.0  | 15,852   | -5,337 | 25.2 |  |
| 減価償却費         | 17,824 | 11.5 | 18,843   | 1,019  | 5.7  |  |
| 研究開発費         | 18,324 | 3.3  | 17,907   | -417   | 2.3  |  |
| 従業員数(社外人材を除く) | 14,776 | 7.8  | 14,838   | 62     | 0.4  |  |

(単位:億円) 設備投資の主な内容 (目的別) (会社別) ・新製品及び合理化 ·東海理化 84 ·能力増強及び維持更新 64 ·北 米 27 ·欧州 ·その他 5 ・アジア 31 ・その他 11

# 2009年3月期 連結貸借対照表

(単位:百万円、%)

|              | 2008年3月 | 月末現在  | 200     | 9年3月末現 | -          |    |
|--------------|---------|-------|---------|--------|------------|----|
|              |         | 構成比   |         | 構成比    | 前期比<br>増減額 | 備考 |
| 資産合計         | 270,873 | 100.0 | 226,584 | 100.0  | 44,289     |    |
| 流動資産         | 140,421 | 51.8  | 97,523  | 43.0   | 42,898     |    |
| 現金及び預金       | 19,695  | 7.2   | 16,060  | 7.1    | 3,635      |    |
| 受取手形及び売掛金    | 68,858  | 25.4  | 35,766  | 15.8   | 33,092     |    |
| 有価証券         | 18,652  | 6.9   | 12,564  | 5.5    | 6,088      |    |
| 棚卸資産         | 22,976  | 8.5   | 20,349  | 9.0    | 2,627      |    |
| その他の流動資産     | 10,238  | 3.8   | 12,782  | 5.6    | 2,544      |    |
| 固定資産         | 130,452 | 48.2  | 129,061 | 57.0   | 1,391      |    |
| 有形固定資産       | 83,974  | 31.0  | 80,057  | 35.3   | 3,917      |    |
| 無形固定資産       | 2,229   | 0.8   | 3,136   | 1.4    | 907        |    |
| 投資その他の資産     | 44,247  | 16.4  | 45,867  | 20.2   | 1,620      |    |
| 投資有価証券       | 30,444  | 11.3  | 26,840  | 11.8   | 3,604      |    |
| その他          | 13,802  | 5.1   | 19,026  | 8.4    | 5,224      |    |
|              |         |       |         |        |            |    |
| 負債及び純資産合計    | 270,873 | 100.0 | 226,584 | 100.0  | 44,289     |    |
| 負債合計         | 108,923 | 40.2  | 76,204  | 33.6   | 32,719     |    |
| 流動負債         | 90,306  | 33.3  | 56,630  | 25.0   | 33,676     |    |
| 支払手形及び買掛金    | 55,442  | 20.5  | 28,928  | 12.8   | 26,514     |    |
| 短期借入金        | 3,842   | 1.4   | 4,822   | 2.1    | 980        |    |
| その他の流動負債     | 31,021  | 11.5  | 22,878  | 10.1   | 8,143      |    |
| 固定負債         | 18,616  | 6.9   | 19,574  | 8.6    | 958        |    |
| 純資産合計        | 161,950 | 59.8  | 150,379 | 66.4   | 11,571     |    |
| 株主資本         | 157,031 | 58.0  | 153,069 | 67.6   | 3,962      |    |
| 資本金          | 22,856  | 8.4   | 22,856  | 10.1   | -          |    |
| 資本剰余金        | 25,130  | 9.3   | 25,142  | 11.1   | 12         |    |
| 利益剰余金        | 116,204 | 42.9  | 112,118 | 49.5   | 4,086      |    |
| 自己株式         | -7,160  | 2.6   | -7,047  | 3.1    | 113        |    |
| 評価·換算差額等     | 1,666   | 0.6   | -6,246  | 2.8    | 7,912      |    |
| その他有価証券評価差額金 | 1,525   | 0.5   | -1,322  | 0.6    | 2,847      |    |
| 為替換算調整勘定     | 141     | 0.1   | -4,923  | 2.2    | 5,064      |    |
| 新株予約権        | 187     | 0.1   | 360     | 0.2    | 173        |    |
| 少数株主持分       | 3,064   | 1.1   | 3,196   | 1.4    | 132        |    |

# 2009年3月期 連結キャッシュ・フロー計算書

|                        | 2008年3月期 | 2009年3月期 |
|------------------------|----------|----------|
| <br>  営業活動によるキャッシュ・フロー |          |          |
| 税金等調整前当期純利益            | 32,639   | 902      |
| 減価償却費                  | 17,824   | 18,842   |
| のれん及び負ののれん償却額          | 8        | 80       |
| 貸倒引当金の増減額              | 3        | 44       |
| 賞与引当金の増減額              | 848      | 1,155    |
| 製品保証引当金の増減額            | 591      | 2,240    |
| 退職給付引当金の増減額            | 553      | 748      |
| 役員退職慰労引当金の増減額          | 34       | 87       |
| 受取利息及び受取配当金            | 829      | 941      |
| 支払利息                   | 557      | 388      |
| 為替差損益                  | 325      | 1,860    |
| 持分法による投資利益             | 451      | 125      |
| 有形固定資産売·除却損            | 289      | 319      |
| 投資有価証券売却·評価損益          | 286      | 118      |
| 減損損失                   | 1,925    | -        |
| 売上債権の増減額               | 410      | 31,216   |
| たな卸資産の増減額              | 401      | 1,248    |
| 仕入債務の増減額               | 1,016    | 24,651   |
| 未払消費税等の増減額             | 2        | 379      |
| その他                    | 2,524    | 1,311    |
| 小計                     | 52,594   | 27,773   |
| 利息及び配当金の受取額            | 922      | 975      |
| 利息の支払額                 | 562      | 394      |
| 法人税等の支払額               | 8,992    | 8,288    |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー       | 43,961   | 20,066   |

|                      |          | (単位:百万円) |
|----------------------|----------|----------|
|                      | 2008年3月期 | 2009年3月期 |
|                      |          |          |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー     |          |          |
| 有価証券の売却及び満期償還による収入   | 14,400   | 2,000    |
| 有形固定資産の取得による支出       | 20,700   | 20,748   |
| 有形固定資産の売却による収入       | 205      | 236      |
| 投資有価証券の取得による支出       | 24,515   | 5,299    |
| 投資有価証券の売却による収入       | 384      | 43       |
| 子会社の株式取得による支出        | 22       | 256      |
| 関係会社の株式追加取得による支出     | 318      | -        |
| 貸付けによる支出             | 176      | 299      |
| 貸付金の回収による収入          | 216      | 232      |
| その他                  | 1,256    | 1,162    |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー     | 31,784   | 25,253   |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     |          |          |
| 短期借入金の増減額            | 1,297    | 43       |
| 長期借入れによる収入           | -        | 900      |
| 配当金の支払額              | 3,866    | 4,424    |
| 少数株主への配当金の支払額        | 570      | 698      |
| 自己株式の取得による支出         | 13       | 4        |
| その他                  | 658      | 551      |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     | 5,089    | 3,720    |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額     | 1,562    | 1,667    |
| 現金及び現金同等物の増減額        | 5,525    | 10,574   |
| 現金及び現金同等物期首残高        | 29,894   | 35,419   |
| 新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額 |          | 80       |
| 合併に伴う現金及び現金同等物の増加額   |          | 94       |
| 連結除外に伴う現金及び現金同等物の増加額 |          | 12       |
| 現金及び現金同等物期末残高        | 35,419   | 25,008   |

#### 2010年3月期 連結売上高予想

製品別売上高 (単位:百万円、%)

|             | 200     | 09年3月期   | 1    |         | 2010年  | 2010年3月期予想 |      |  |
|-------------|---------|----------|------|---------|--------|------------|------|--|
|             |         | 構成比      | 前期比  |         | 構成比    | 前期比        |      |  |
|             |         | 1円/1人1-1 | 増減率  |         | 1円/パレし | 増減額        | 増減率  |  |
| 売上高合計       | 337,417 | 100.0    | 23.3 | 281,000 | 100.0  | 56,417     | 16.7 |  |
| 自動車用部品計     | 330,409 | 97.9     | 24.0 | 274,100 | 97.5   | 56,309     | 17.0 |  |
| スイッチ類       | 119,160 | 35.3     | 24.2 | 103,100 | 36.7   | 16,060     | 13.5 |  |
| シートベルト      | 71,114  | 21.1     | 24.7 | 59,100  | 21.0   | 12,014     | 16.9 |  |
| キーロック       | 70,187  | 20.8     | 22.6 | 52,100  | 18.6   | 18,087     | 25.8 |  |
| シフトレバー      | 27,139  | 8.0      | 19.4 | 23,500  | 8.4    | 3,639      | 13.4 |  |
| 自動車用ミラー     | 11,791  | 3.5      | 21.7 | 11,100  | 4.0    | 691        | 5.9  |  |
| ステアリングホイール  | 11,197  | 3.3      | 34.3 | 9,600   | 3.4    | 1,597      | 14.3 |  |
| 装飾品         | 4,601   | 1.4      | 15.2 | 3,900   | 1.4    | 701        | 15.2 |  |
| エアバッグ       | 839     | 0.2      | 75.7 | 100     | 0.0    | 739        | 88.1 |  |
| その他         | 14,376  | 4.3      | 18.7 | 11,600  | 4.0    | 2,776      | 19.3 |  |
| 一般電機部品及びその他 | 7,008   | 2.1      | 29.1 | 6,900   | 2.5    | 108        | 1.5  |  |

客先別売上高

(単位:百万円)

| H 703370  | 2009年3  | 月期    |         | 2010年3月 |        | . ш/лгл/ |  |
|-----------|---------|-------|---------|---------|--------|----------|--|
|           | _       | 構成比   |         | 構成比     | 前期比    | 七        |  |
|           | 1円/人に   |       |         | 作りとし    | 増減額    | 増減率      |  |
| 売上高合計     | 337,417 | 100.0 | 281,000 | 100.0   | 56,417 | 16.7     |  |
| トヨタ自動車    | 125,016 | 37.1  | 108,200 | 38.5    | 16,816 | 13.5     |  |
| トヨタ海外法人   | 92,166  | 27.3  | 75,800  | 27.0    | 16,366 | 17.8     |  |
| トヨタ関連     | 49,550  | 14.7  | 41,100  | 14.6    | 8,450  | 17.1     |  |
| フォード · GM | 10,200  | 3.0   | 5,300   | 1.9     | 4,900  | 48.0     |  |
| スズキ       | 9,170   | 2.7   | 7,400   | 2.6     | 1,770  | 19.3     |  |
| 三菱        | 8,813   | 2.6   | 6,000   | 2.1     | 2,813  | 31.9     |  |
| 富士重工業     | 6,351   | 1.9   | 5,600   | 2.0     | 751    | 11.8     |  |
| · 日産      | 6,195   | 1.8   | 5,000   | 1.8     | 1,195  | 19.3     |  |
| マツダ       | 5,616   | 1.7   | 5,300   | 1.9     | 316    | 5.6      |  |
| いすゞ       | 3,786   | 1.1   | 2,300   | 0.8     | 1,486  | 39.2     |  |
| その他       | 20,548  | 6.1   | 19,000  | 6.8     | 1,548  | 7.5      |  |

所在地別売上高

(単位·百万円 %)

|        |          |       |      |         |       | (早125日 | 刀鬥、%) |
|--------|----------|-------|------|---------|-------|--------|-------|
|        | 2009年3月期 |       |      |         |       | 月期予想   |       |
|        | 構成比 前期比  |       |      |         | 構成比   | 前期比    | t     |
|        |          | 作ルルし  | 増減率  |         | 伸ルル   | 増減額    | 増減率   |
| 売上高合計  | 337,417  | 100.0 | 23.3 | 281,000 | 100.0 | 56,417 | 16.7  |
| 日本     | 216,468  | 64.2  | 19.2 | 184,000 | 65.5  | 32,468 | 15.0  |
| 北米     | 55,505   | 16.4  | 36.9 | 47,900  | 17.0  | 7,605  | 13.7  |
| アジア    | 46,679   | 13.8  | 16.2 | 35,500  | 12.6  | 11,179 | 23.9  |
| その他の地域 | 18,763   | 5.6   | 33.9 | 13,600  | 4.8   | 5,163  | 27.5  |

### 2010年3月期 連結業績予想

連結損益計算書

(単位:百万円、%)

| 在心况此时并自     |         |         | ( 手 四 . 🗀 | 1/11/1/70/ |       |            |       |  |
|-------------|---------|---------|-----------|------------|-------|------------|-------|--|
|             | 20      | 009年3月其 | 月         |            | 2010年 | 2010年3月期予想 |       |  |
|             |         | 売上高前期   |           |            | 売上高   | 前期比        |       |  |
|             |         | 比率      | 増減率       |            | 比率    | 増減額        | 増減率   |  |
| 売上高         | 337,417 | 100.0   | 23.3      | 281,000    | 100.0 | 56,417     | 16.7  |  |
| 売上原価        | 302,710 | 89.7    | 18.9      | 253,100    | 90.1  | 49,610     | 16.4  |  |
| 売上総利益       | 34,706  | 10.3    | 48.1      | 27,900     | 9.9   | 6,806      | 19.6  |  |
| 販売費及び一般管理費  | 33,895  | 10.0    | 1.1       | 28,900     | 10.3  | 4,995      | 14.7  |  |
| 営業利益        | 811     | 0.2     | 97.6      | -1,000     | 0.4   | 1,811      | -     |  |
| 営業外収益       | 1,795   | 0.5     | 6.9       | 1,300      | 0.5   | 495        | 27.6  |  |
| 営業外費用       | 1,586   | 0.5     | 78.2      | 300        | 0.1   | 1,286      | 81.1  |  |
| 経常利益        | 1,020   | 0.3     | 97.0      | 0          | 0.0   | 1,020      | 100.0 |  |
| 特別利益        | 1       | 0.0     | 99.7      | 0          | 0.0   | 1          | 100.0 |  |
| 特別損失        | 118     | 0.0     | 94.3      | 0          | 0.0   | 118        | 100.0 |  |
| 税金等調整前当期純利益 | 902     | 0.3     | 97.2      | 0          | 0.0   | 902        | 100.0 |  |
| 当期純利益       | 1,063   | 0.3     | 95.0      | 1,000      | 0.4   | 63         | 5.9   |  |

(単位:億円) 予想経常利益増減要因 増益要因 減益要因 原価改善 89 操業変動による利益減 135 人件費減 22 売価変動 14 原材料価格の変動 8 為替変動による利益減 減価償却費の減 他 35 営業外収支の増 計 162 計 172 差引 経常利益 10億円減

設備投資等

(単位:百万円、%、人)

|               | 2009年  | 3月期  | 2010年3月期予想 |       |      |  |  |
|---------------|--------|------|------------|-------|------|--|--|
|               | 前期比    |      |            | 前期比   | :t   |  |  |
|               |        | 増減率  |            | 増減額   | 増減率  |  |  |
| 設備投資額         | 15,852 | 25.2 | 10,000     | 5,852 | 36.9 |  |  |
| 減価償却費         | 18,843 | 5.7  | 16,800     | 2,043 | 10.8 |  |  |
| 研究開発費         | 17,907 | 2.3  | 16,400     | 1,507 | 8.4  |  |  |
| 従業員数(社外人材を除く) | 14,838 | 0.4  | 15,100     | 262   | 1.8  |  |  |

(単位:億円)

|             |    |        | (干世, 思门) |
|-------------|----|--------|----------|
| 設           |    |        |          |
| (目的別)       |    | (会社別)  |          |
| ・新製品及び合理化   | 40 | ·東海理化  | 53       |
| ・能力増強及び維持更新 | 40 | ·北 米   | 4        |
| ・その他        | 20 | ·欧州    | 4        |
|             |    | ・ア ジ ア | 25       |
|             |    | ・そ の 他 | 14       |

# 製品別売上高の推移(連結)

(単位:百万円)

|             |         | -       | -       |         |         | <u> - [표·ロノ기 ] /</u> |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|----------------------|
|             | 05/3期   | 06/3期   | 07/3期   | 08/3期   | 09/3期   | 10/3期予               |
| 売上高合計       | 321,872 | 363,423 | 405,139 | 440,001 | 337,417 | 281,000              |
| 自動車用部品計     | 316,925 | 356,825 | 398,372 | 434,574 | 330,409 | 274,100              |
| スイッチ類       | 119,446 | 136,687 | 150,321 | 157,116 | 119,160 | 103,100              |
| シートベルト      | 65,296  | 70,305  | 83,607  | 94,421  | 71,114  | 59,100               |
| キーロック       | 60,173  | 70,004  | 77,689  | 90,715  | 70,187  | 52,100               |
| シフトレバー      | 18,154  | 21,983  | 27,870  | 33,675  | 27,139  | 23,500               |
| 自動車用ミラー     | 9,614   | 11,935  | 14,089  | 15,060  | 11,791  | 11,100               |
| ステアリングホイール  | 14,174  | 15,384  | 16,752  | 17,032  | 11,197  | 9,600                |
| 装飾品         | 4,848   | 4,775   | 5,336   | 5,423   | 4,601   | 3,900                |
| エアバッグ       | 10,442  | 8,479   | 5,724   | 3,447   | 839     | 100                  |
| その他         | 14,774  | 17,270  | 16,979  | 17,681  | 14,376  | 11,600               |
| 一般電機部品及びその他 | 4,947   | 6,598   | 6,766   | 5,426   | 7,008   | 6,900                |

| (百万     | 円)       |     |      |          |                |     |          |      |           |           |                 |
|---------|----------|-----|------|----------|----------------|-----|----------|------|-----------|-----------|-----------------|
| 500,000 |          |     |      |          |                |     |          | □一般電 | 屋 4継 立尺 5 | ⊒ 乃 7 Ñ - | <b>コ</b><br>その他 |
| 450,000 | _        |     |      |          |                | _   | _        | ■自動車 |           |           | 200             |
| 400,000 | -        |     |      | -        |                |     | L        | ■日劉月 | PH라다      |           | ┰┚              |
| 350,000 |          |     |      | $\dashv$ | $\blacksquare$ |     |          |      |           |           | -               |
| 300,000 |          | -   |      | -        |                | -   |          | _    |           | _         | _               |
| 250,000 | -        |     |      | -        | $\vdash$       |     |          | _    |           |           | _               |
| 200,000 | $\vdash$ |     |      | $\dashv$ | $\vdash$       | +   | $\vdash$ | +    |           |           | $\dashv$        |
| 150,000 | $\vdash$ |     |      | $\dashv$ | $\vdash$       | +   | $\vdash$ | +    |           | -         | $\dashv$        |
| 100,000 | $\vdash$ |     |      | $\dashv$ | $\vdash$       | +   | $\vdash$ | -    |           | -         | $\dashv$        |
| 50,000  | H        |     |      | $\dashv$ | $\vdash$       | +   | $\vdash$ | -    |           | -         | -               |
| 0       |          |     |      |          |                |     |          |      | - 1       |           | ╛               |
|         | 05/3     | 期 0 | 6/3期 | 07       | /3期            | 08/ | 3期       | 09/3 | 期 10      | /3期刊      | ź               |

| 前期比      | (単位: %)                        |
|----------|--------------------------------|
| 月1 升1 しし | ( <del>=</del> 1 <u>0</u> . %) |

|             | 05/3期 | 06/3期 | 07/3期 | 08/3期 | 09/3期 | 10/3期予 |
|-------------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|
| 売上高合計       | 12.9  | 12.9  | 11.5  | 8.6   | -23.3 | -16.7  |
| 自動車用部品計     | 13.2  | 12.6  | 11.6  | 9.1   | -24.0 | -17.0  |
| スイッチ類       | 6.6   | 14.4  | 10.0  | 4.5   | -24.2 | -13.5  |
| シートベルト      | 30.3  | 7.7   | 18.9  | 12.9  | -24.7 | -16.9  |
| キーロック       | 21.0  | 16.3  | 11.0  | 16.8  | -22.6 | -25.8  |
| シフトレバー      | 16.6  | 21.1  | 26.8  | 20.8  | -19.4 | -13.4  |
| 自動車用ミラー     | 12.8  | 24.1  | 18.0  | 6.9   | -21.7 | -5.9   |
| ステアリングホイール  | -3.2  | 8.5   | 8.9   | 1.7   | -34.3 | -14.3  |
| 装飾品         | -2.0  | -1.5  | 11.7  | 1.6   | -15.2 | -15.2  |
| エアバッグ       | -5.3  | -18.8 | -32.5 | -39.8 | -75.7 | -88.1  |
| その他         | 10.5  | 16.9  | -1.7  | 4.1   | -18.7 | -19.3  |
| 一般電機部品及びその他 | -2.0  | 33.4  | 2.5   | -19.8 | 29.2  | -1.5   |

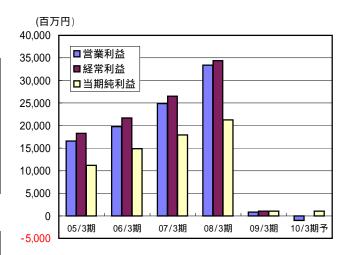
# 利益及び利益率の推移(連結)

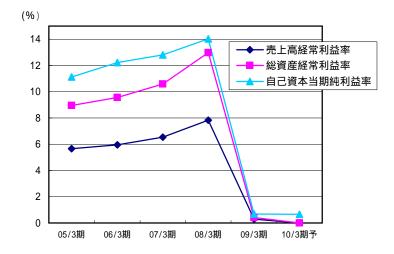
(単位:百万円)

| / 1 III |         |         |         |         |         |         |  |  |
|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--|--|
|         | 05/3期   | 06/3期   | 07/3期   | 08/3期   | 09/3期   | 10/3期予  |  |  |
| 売上高     | 321,872 | 363,423 | 405,139 | 440,001 | 337,417 | 281,000 |  |  |
| 営業利益    | 16,600  | 19,795  | 24,899  | 33,376  | 811     | -1,000  |  |  |
| 経常利益    | 18,248  | 21,671  | 26,500  | 34,414  | 1,020   | 0       |  |  |
| 当期純利益   | 11,202  | 14,846  | 17,948  | 21,282  | 1,063   | 1,000   |  |  |
| 総資産     | 211,884 | 240,977 | 259,990 | 270,873 | 226,584 | 224,712 |  |  |
| 純資産     | 109,232 | 133,845 | 148,429 | 161,950 | 150,379 | 150,452 |  |  |

**利益率** (単位: % )

|            | 05/3期 | 06/3期 | 07/3期 | 08/3期 | 09/3期 | 10/3期予 |
|------------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|
| 売上高営業利益率   | 5.2   | 5.4   | 6.1   | 7.6   | 0.2   | -0.4   |
| 売上高経常利益率   | 5.7   | 6.0   | 6.5   | 7.8   | 0.3   | 0.0    |
| 売上高当期純利益率  | 3.5   | 4.1   | 4.4   | 4.8   | 0.3   | 0.4    |
| 総資産経常利益率   | 9.0   | 9.6   | 10.6  | 13.0  | 0.4   | 0.0    |
| 自己資本当期純利益率 | 11.1  | 12.2  | 12.8  | 14.0  | 0.7   | 0.7    |



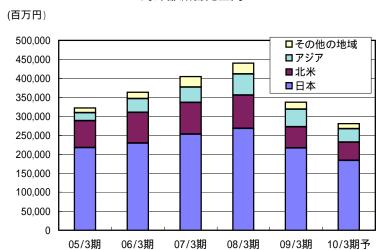


# 所在地別セグメント情報(連結)

| (単1 | 立: | 百刀 | 厅 | 門 | ) |
|-----|----|----|---|---|---|
|     |    |    |   |   |   |

| ( =       |  |  |   |   |   |  |  |  |
|-----------|--|--|---|---|---|--|--|--|
|           | 05/3期  | 06/3期  | 07/3期   | 08/3期   | 09/3期   | 10/3期予   |  |  |
| 対外部顧客売上高  | 217,452  | 229,545  | 252,550   | 267,944   | 216,468   | 184,000  |  |  |
| セグメント間売上高 | 37,991   | 43,420   | 42,280  | 46,685  | 29,644  | 26,200   |  |  |
| 売上高合計     | 255,444  | 272,966  | 294,831   | 314,629   | 246,113   | 210,200  |  |  |
| 対外部顧客売上高  | 70,989   | 81,122   | 83,748  | 87,987  | 55,505  | 47,900   |  |  |
| セグメント間売上高 | 106  | 187  | 201   | 167   | 119   | 0  |  |  |
| 売上高合計     | 71,096   | 81,310   | 83,949  | 88,154  | 55,624  | 47,900   |  |  |
| 対外部顧客売上高  | 20,674   | 35,853   | 40,819  | 55,684  | 46,679  | 35,500   |  |  |
| セグメント間売上高 | 5,770  | 6,943  | 6,330   | 6,241   | 3,696   | 2,900  |  |  |
| 売上高合計     | 26,444   | 42,797   | 47,150  | 61,926  | 50,376  | 38,400   |  |  |
| 対外部顧客売上高  | 12,756   | 16,901   | 28,021  | 28,385  | 18,763  | 13,600   |  |  |
| セグメント間売上高 | 81   | 66   | 25  | 30  | 29  | 0  |  |  |
| 売上高合計     | 12,837   | 16,968   | 28,047  | 28,416  | 18,793  | 13,600   |  |  |
|           | -43,950  | -50,619  | -48,838   | -53,125   | -33,490   | -29,100  |  |  |
| 高合計       | 321,872  | 363,423  | 405,139   | 440,001   | 337,417   | 281,000  |  |  |
|           | セグメ가間売上高<br>売上高合計<br>対外部顧客売上高<br>セグメ가間売上高<br>売上高合計<br>対外部顧客売上高<br>セグメ가間売上高<br>売上高合計<br>対外部顧客売上高<br>セグメ가間売上高<br>売上高合計<br>セグメ가間売上高 | 対外部顧客売上高 217,452<br>セケメント間売上高 37,991<br>売上高合計 255,444<br>対外部顧客売上高 70,989<br>セケメント間売上高 106<br>売上高合計 71,096<br>対外部顧客売上高 20,674<br>セケメント間売上高 5,770<br>売上高合計 26,444<br>対外部顧客売上高 12,756<br>セケメント間売上高 81<br>売上高合計 81<br>売上高合計 12,837 | 対外部顧客売上高 217,452 229,545<br>セケメ가間売上高 37,991 43,420<br>売上高合計 255,444 272,966<br>対外部顧客売上高 70,989 81,122<br>セケメ가間売上高 106 187<br>売上高合計 71,096 81,310<br>対外部顧客売上高 20,674 35,853<br>セケメ가間売上高 5,770 6,943<br>売上高合計 26,444 42,797<br>対外部顧客売上高 12,756 16,901<br>セケメ가間売上高 81 66<br>売上高合計 12,837 16,968<br>売上高合計 12,837 16,968 | 対外部顧客売上高 217,452 229,545 252,550 セケメト間売上高 37,991 43,420 42,280 売上高合計 255,444 272,966 294,831 対外部顧客売上高 70,989 81,122 83,748 セケメト間売上高 106 187 201 売上高合計 71,096 81,310 83,949 対外部顧客売上高 20,674 35,853 40,819 セケメト間売上高 5,770 6,943 6,330 売上高合計 26,444 42,797 47,150 対外部顧客売上高 12,756 16,901 28,021 セケメト間売上高 81 66 25 売上高合計 12,837 16,968 28,047 -43,950 -50,619 -48,838 | 対外部顧客売上高 217,452 229,545 252,550 267,944 セケメト間売上高 37,991 43,420 42,280 46,685 売上高合計 255,444 272,966 294,831 314,629 対外部顧客売上高 70,989 81,122 83,748 87,987 セケメト間売上高 106 187 201 167 売上高合計 71,096 81,310 83,949 88,154 対外部顧客売上高 20,674 35,853 40,819 55,684 セケメト間売上高 5,770 6,943 6,330 6,241 売上高合計 26,444 42,797 47,150 61,926 対外部顧客売上高 12,756 16,901 28,021 28,385 セケメト間売上高 81 66 25 30 売上高合計 12,837 16,968 28,047 28,416 -43,950 -50,619 -48,838 -53,125 | 対外部顧客売上高 217,452 229,545 252,550 267,944 216,468 セケメント間売上高 37,991 43,420 42,280 46,685 29,644 売上高合計 255,444 272,966 294,831 314,629 246,113 対外部顧客売上高 70,989 81,122 83,748 87,987 55,505 セケメント間売上高 106 187 201 167 119 売上高合計 71,096 81,310 83,949 88,154 55,624 対外部顧客売上高 20,674 35,853 40,819 55,684 46,679 セケメント間売上高 5,770 6,943 6,330 6,241 3,696 売上高合計 26,444 42,797 47,150 61,926 50,376 対外部顧客売上高 12,756 16,901 28,021 28,385 18,763 セケメント間売上高 81 66 25 30 29 売上高合計 12,837 16,968 28,047 28,416 18,793 64,936 -43,950 -50,619 -48,838 -53,125 -33,490 |  |  |

#### <対外部顧客売上高>

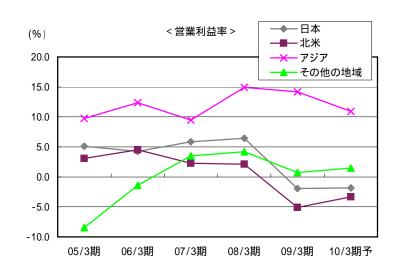


#### **営業利益** (単位:百万円)

|        | 05/3期  | 06/3期  | 07/3期  | 08/3期  | 09/3期  | 10/3期予 |
|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 日本     | 13,077 | 11,673 | 17,330 | 20,346 | -4,730 | -3,800 |
| 北米     | 2,183  | 3,687  | 1,915  | 1,875  | -2,843 | -1,600 |
| アジア    | 2,584  | 5,302  | 4,460  | 9,229  | 7,140  | 4,200  |
| その他の地域 | -1,082 | -242   | 976    | 1,187  | 140    | 200    |
| 消去     | -162   | -626   | 217    | 737    | 1,104  | 0      |
| 営業利益合計 | 16,600 | 19,795 | 24,899 | 33,376 | 811    | -1,000 |

**営業利益率** (単位: % )

|        |       |       |       |       |       | ( <del>+</del> 14: 70 ) |
|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------------------------|
|        | 05/3期 | 06/3期 | 07/3期 | 08/3期 | 09/3期 | 10/3期予                  |
| 日本     | 5.1   | 4.3   | 5.9   | 6.5   | -1.9  | -1.8                    |
| 北米     | 3.1   | 4.5   | 2.3   | 2.1   | -5.1  | -3.3                    |
| アジア    | 9.8   | 12.4  | 9.5   | 14.9  | 14.2  | 10.9                    |
| その他の地域 | -8.4  | -1.4  | 3.5   | 4.2   | 0.7   | 1.5                     |
| 合計     | 5.2   | 5.4   | 6.1   | 7.6   | 0.2   | -0.4                    |



# 設備投資等の推移(連結)

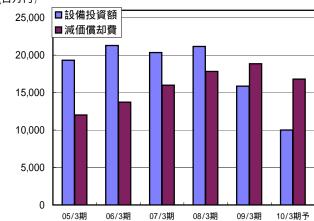
(単位:百万円、人)

| / <del>+</del> [ ] |        |        |        |        |        |        |  |  |  |
|--------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--|--|--|
|                    | 05/3期  | 06/3期  | 07/3期  | 08/3期  | 09/3期  | 10/3期予 |  |  |  |
| 設備投資額              | 19,320 | 21,304 | 20,368 | 21,189 | 15,852 | 10,000 |  |  |  |
| 減価償却費              | 12,033 | 13,734 | 15,989 | 17,824 | 18,843 | 16,800 |  |  |  |
| 研究開発費              | 16,836 | 17,820 | 17,734 | 18,324 | 17,907 | 16,400 |  |  |  |
| 従業員数(社外人材を除く)      | 11,639 | 12,896 | 13,705 | 14,776 | 14,838 | 15,100 |  |  |  |

前期比 (単位:%)

| [U136] NO |       |       |       |       |       |        |  |  |  |
|-----------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--|--|--|
|           | 05/3期 | 06/3期 | 07/3期 | 08/3期 | 09/3期 | 10/3期予 |  |  |  |
| 設備投資額     | 40.2  | 10.3  | -4.4  | 4.0   | -25.2 | -36.9  |  |  |  |
| 減価償却費     | 10.8  | 14.1  | 16.4  | 11.5  | 5.7   | -10.8  |  |  |  |
| 研究開発費     | 14.3  | 5.8   | -0.5  | 3.3   | -2.3  | -8.4   |  |  |  |
| 従業員数      | 15.9  | 10.8  | 6.3   | 7.8   | 0.4   | 1.8    |  |  |  |









### (人)



# 一株当たり指標の推移(連結)

(単位:円)

|              |          |          |          |          |          | ( <del>+</del>  ± ·   ] / |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|---------------------------|
|              | 05/3期    | 06/3期    | 07/3期    | 08/3期    | 09/3期    | 10/3期予                    |
| 一株当たり当期純利益   | 136.96   | 165.98   | 197.45   | 236.26   | 11.77    | 11.07                     |
| (潜在株式調整後)    | 120.22   | 157.97   | 196.76   | 235.45   | 11.77    | 11.07                     |
| 一株当たり純資産     | 1,310.72 | 1,442.16 | 1,619.76 | 1,758.34 | 1,625.63 | 1,624.67                  |
| 一株当たり配当金(個別) | 20.00    | 26.00    | 34.00    | 48.00    | 32.00    | ı                         |

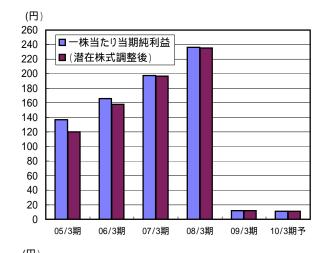
前期比 (単位: %)

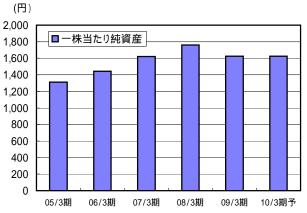
|              | 05/3期 | 06/3期 | 07/3期 | 08/3期 | 09/3期 | 10/3期予 |
|--------------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|
| 一株当たり当期純利益   | 16.5  | 21.2  | 19.0  | 19.7  | -95.0 | -5.9   |
| (潜在株式調整後)    | 23.4  | 31.4  | 24.6  | 19.7  | -95.0 | -5.9   |
| 一株当たり純資産     | 8.2   | 10.0  | 12.3  | 8.6   | -7.5  | -0.1   |
| 一株当たり配当金(個別) | 42.9  | 30.0  | 30.8  | 41.2  | -33.3 | -      |

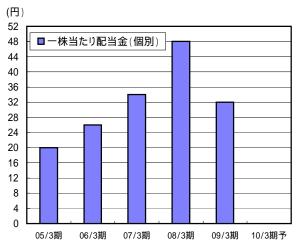
**発行済株式数** (単位:千株)

|                        | 05/3期  | 06/3期  | 07/3期  | 08/3期  | 09/3期  | 10/3期予 |  |  |
|------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--|--|
| 期末発行済株式数               | 83,207 | 92,654 | 89,904 | 90,254 | 90,317 | 90,317 |  |  |
| 期中平均株式数                | 80,545 | 88,101 | 90,904 | 90,080 | 90,306 | 90,317 |  |  |
| 333 DI BII DI BW I ARA | 1      |        |        |        |        |        |  |  |

<sup>(</sup>注)自己株式は、株式数より除いて計算している。







#### 個別業績概況

製品別売上高

| 1   | 単  | <del>( , ,</del> | ᅔ            | F                          | Ш | %)          |
|-----|----|------------------|--------------|----------------------------|---|-------------|
| - ( | ₽' | 11/              | $\mathbf{H}$ | $\boldsymbol{\mathcal{I}}$ | _ | <b>Υ/</b> Ω |

|             |         |        |      |         |        | 1/1 🗖 、70 / |      |
|-------------|---------|--------|------|---------|--------|-------------|------|
|             | 2       | 009年3月 | 期    |         | 2010年  | 3月期予想       |      |
|             |         | 構成比    | 前期比  |         | 構成比    | 前期          | 七    |
|             |         | 作がたし   | 増減率  |         | 1番ルズレし | 増減額         | 増減率  |
| 売上高合計       | 248,188 | 100.0  | 23.1 | 213,000 | 100.0  | 35,188      | 14.2 |
| 自動車用部品計     | 241,582 | 97.3   | 23.1 | 208,600 | 97.9   | 32,982      | 13.7 |
| スイッチ類       | 87,204  | 35.1   | 21.6 | 79,800  | 37.5   | 7,404       | 8.5  |
| キーロック       | 51,257  | 20.7   | 24.4 | 39,800  | 18.7   | 11,457      | 22.4 |
| シートベルト      | 47,202  | 19.0   | 24.8 | 41,800  | 19.6   | 5,402       | 11.4 |
| シフトレバー      | 17,158  | 6.9    | 19.5 | 15,000  | 7.0    | 2,158       | 12.6 |
| 自動車用ミラー     | 11,792  | 4.8    | 21.7 | 11,100  | 5.2    | 692         | 5.9  |
| ステアリングホイール  | 9,002   | 3.6    | 26.8 | 7,700   | 3.6    | 1,302       | 14.5 |
| 装飾品         | 4,535   | 1.8    | 16.0 | 3,900   | 1.8    | 635         | 14.0 |
| エアバッグ       | 834     | 0.3    | 55.8 | 100     | 0.1    | 734         | 88.0 |
| その他         | 12,595  | 5.1    | 22.6 | 9,400   | 4.4    | 3,195       | 25.4 |
| 一般電機部品及びその他 | 6,606   | 2.7    | 22.7 | 4,400   | 2.1    | 2,206       | 33.4 |

損益計算書

(単位:百万円、%)

|       | 2009年3月期 |       |      | 2010年3月期予想 |       |        |      |
|-------|----------|-------|------|------------|-------|--------|------|
|       |          | 売上高   | 前期比  |            | 売上高   | 前期比    | :t   |
|       |          | 比 率   | 増減率  |            | 比 率   | 増減額    | 増減率  |
| 売上高   | 248,188  | 100.0 | 23.1 | 213,000    | 100.0 | 35,188 | 14.2 |
| 営業利益  | -4,944   | 2.0   | -    | -4,000     | 1.9   | 944    | -    |
| 経常利益  | -2,319   | 0.9   | -    | -2,200     | 1.0   | 119    | -    |
| 当期純利益 | -2,900   | 1.2   | -    | -2,200     | 1.0   | 700    | -    |

設備投資等

(単位:百万円、%、人)

|               | 2009年3月期<br>前期比 |      | 2010年3月期予想 |       |      |
|---------------|-----------------|------|------------|-------|------|
|               |                 |      |            | 前期比   |      |
|               |                 | 増減率  |            | 増減額   | 増減率  |
| 設備投資額         | 8,464           | 37.5 | 5,300      | 3,164 | 37.4 |
| 減価償却費         | 12,090          | 16.7 | 10,900     | 1,190 | 9.8  |
| 研究開発費         | 17,399          | 2.1  | 16,000     | 1,399 | 8.0  |
| 従業員数(社外人材を除く) | 5,912           | 4.1  | 6,000      | 88    | 1.5  |

(単位:億円)

|                   |      | \          | 半四 思门) |  |  |
|-------------------|------|------------|--------|--|--|
| 2009年3月期 経常利益増減要因 |      |            |        |  |  |
|                   | 増益要因 | 減益要因       |        |  |  |
| 原価改善              | 60   | 操業減による利益減  | 205    |  |  |
|                   |      | 為替変動による利益減 | 31     |  |  |
|                   |      | 売価変動       | 19     |  |  |
|                   |      | 営業外収支減     | 18     |  |  |
|                   |      | 人件費の増      | 8      |  |  |
|                   |      | 原材料価格の変動   | 4      |  |  |
|                   |      | 経費の増他      | 33     |  |  |
|                   | 計 60 | 計          | 318    |  |  |
| 差引 経常利益 258億円減    |      |            |        |  |  |

(単位:億円)

|                     |     | (=           | 4位. 1817) |  |  |
|---------------------|-----|--------------|-----------|--|--|
| 2010年3月期 予想経常利益増減要因 |     |              |           |  |  |
| 増益要因                |     | 減益要因         |           |  |  |
| 原価改善                | 63  | 操業変動による利益減   | 78        |  |  |
| 人件費の減               | 15  | 為替変動による利益減   | 20        |  |  |
| 原材料価格影響             | 8   | -<br>売価変動    | 8         |  |  |
| NA FOR THE TENSE    | · · |              | Ŭ         |  |  |
| 経費の減他               | 29  | <br> 営業外収支の減 | 8         |  |  |
|                     |     |              |           |  |  |
| 計                   | 115 | 計            | 114       |  |  |
| 差引 経常利益 1億円増        |     |              |           |  |  |

(単位:億円)

|  |    | (早1)       | 业:1思门) |  |  |  |
|--|----|------------|--------|--|--|--|
| 設備投資の主な内容                                |    |            |        |  |  |  |
| 12 11 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 1 |    |            |        |  |  |  |
|  |    |            |        |  |  |  |
| (2009年3月期)                               |    | (2010年3月期) |        |  |  |  |
| ・新製品及び合理化                                | 25 | ·新製品及び合理化  | 21     |  |  |  |
| 能力増強及び維持更新                               | 34 | 能力増強及び維持更新 | 15     |  |  |  |
|  | 34 |            | 15     |  |  |  |
| l ·研究開発他                                 | 25 | ·研究開発他     | 17     |  |  |  |
|  |    |            |        |  |  |  |
|  |    |            |        |  |  |  |