

2008年3月期決算補足資料

2008年5月9日

株式会社 東海理化

決算概況

連結

(単位:百万円、%、円)

	2006年3月期			2007年3月期			2008年3月期			2009年3月期(予想)		
		売上高比率、 構成比	前期比		売上高比率、 構成比	前期比		売上高比率、 構成比	前期比		売上高比率、 構成比	前期比
売上高	363,423	100.0	12.9	405,139	100.0	11.5	440,001	100.0	8.6	441,000	100.0	0.2
売上総利益	51,294	14.1	17.9	55,565	13.7	8.3	66,902	15.2	20.4	63,700	14.4	4.8
営業利益	19,795	5.4	19.2	24,899	6.1	25.8	33,376	7.6	34.0	27,700	6.3	17.0
経常利益	21,671	6.0	18.8	26,500	6.5	22.3	34,414	7.8	29.9	28,800	6.5	16.3
当期純利益	14,846	4.1	32.5	17,948	4.4	20.9	21,282	4.8	18.6	20,100	4.6	5.6
総資産	240,977	100.0	13.7	259,990	100.0	7.9	270,873	100.0	4.2	290,000	100.0	7.1
純資産	133,845	55.5	22.5	148,429	57.1	10.9	161,950	59.8	9.1	179,300	61.8	10.7
1株当たり当期純利益	165.98	-	21.2	197.45	-	19.0	236.26	-	19.7	222.70	-	5.7
(潜在株式調整後)	157.97	-	31.4	196.76	-	24.6	235.45	-	19.7	221.94	-	5.7
1株当たり純資産	1,442.16	-	10.0	1,619.76	-	12.3	1,758.34	-	8.6	1,932.48	-	9.9
自己資本当期純利益率	12.2	-	1.1	12.8	-	0.6	14.0	-	1.2	12.1	-	1.9
総資産経常利益率	9.6	-	0.6	10.6	-	1.0	13.0	-	2.4	10.3	-	2.7

(注) 2007年3月期より、「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準」(企業会計基準第5号 平成17年12月9日)及び「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準等の適用指針」(企業会計基準適用指針第8号 平成17年12月9日)を適用している。

個別

(単位:百万円、%、円)

	2006年3月期			2007年3月期			2008年3月期			2009年3月期(予想)		
		売上高比率、 構成比	前期比		売上高比率、 構成比	前期比		売上高比率、 構成比	前期比		売上高比率、 構成比	前期比
売上高	280,910	100.0	6.5	302,376	100.0	7.6	322,610	100.0	6.7	331,000	100.0	2.6
売上総利益	38,877	13.8	6.9	41,831	13.8	7.6	46,910	14.5	12.1	44,500	13.4	5.1
営業利益	10,997	3.9	11.5	16,225	5.4	47.5	19,137	5.9	17.9	13,400	4.0	30.0
経常利益	12,733	4.5	7.6	19,076	6.3	49.8	23,556	7.3	23.5	15,800	4.8	32.9
当期純利益	8,704	3.1	1.1	12,954	4.3	48.8	12,445	3.9	3.9	9,900	3.0	20.4
総資産	200,609	100.0	8.6	208,956	100.0	4.2	216,167	100.0	3.5	223,700	100.0	3.5
純資産	115,462	57.6	15.2	119,918	57.4	3.9	128,539	59.5	7.2	134,100	59.9	4.3
1株当たり当期純利益	97.11	-	9.9	142.50	-	46.7	138.16	-	3.0	109.69	-	20.6
(潜在株式調整後)	92.62	-	2.3	142.00	-	53.3	137.69	-	3.0	109.31	-	20.6
1株当たり純資産	1,244.54	-	3.4	1,333.36	-	7.1	1,422.11	-	6.7	1,481.80	-	4.2
自己資本当期純利益率	8.1	-	1.3	11.0	-	2.9	10.0	-	1.0	7.6	-	2.4
総資産経常利益率	6.6	-	1.0	9.3	-	2.7	11.1	-	1.8	7.2	-	3.9

(注) 2007年3月期より、「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準」(企業会計基準第5号 平成17年12月9日)及び「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準等の適用指針」(企業会計基準適用指針第8号 平成17年12月9日)を適用している。

2008年3月期 連結売上高内訳

製品別売上高

(単位: 百万円、%)

	2007年3月期			2008年3月期			
	構成比	前期比 増減率	構成比	前期比		増減率	
				増減額	増減率		
売上高合計	405,139	100.0	11.5	440,001	100.0	34,862	8.6
自動車用部品計	398,372	98.3	11.6	434,574	98.8	36,202	9.1
スイッチ類	150,321	37.1	10.0	157,116	35.7	6,795	4.5
シートベルト	83,607	20.6	18.9	94,421	21.5	10,814	12.9
キーロック	77,689	19.2	11.0	90,715	20.6	13,026	16.8
シフトレバー	27,870	6.9	26.8	33,675	7.7	5,805	20.8
ステアリングホイール	16,752	4.1	8.9	17,032	3.9	280	1.7
自動車用ミラー	14,089	3.5	18.0	15,060	3.4	971	6.9
装飾品	5,336	1.3	11.7	5,423	1.2	87	1.6
エアバッグ	5,724	1.4	32.5	3,447	0.8	2,277	39.8
その他	16,979	4.2	1.7	17,681	4.0	702	4.1
一般電機部品及びその他	6,766	1.7	2.5	5,426	1.2	1,340	19.8



(単位: 億円)

主な増減要因			
(スイッチ類) 68億円増			
・拡販	+45	・競争価格化、打切り 他	-51
・客先生産台数・車種構成変動 他	+78	・決算期変更	-26
・為替	+22		
(シートベルト) 108億円増			
・拡販	+78	・競争価格化、打切り	-11
・客先生産台数・車種構成変動 他	+29	・決算期変更	-33
・為替	+45		
(キーロック) 131億円増			
・拡販	+73	・競争価格化、打切り 他	-13
・客先生産台数・車種構成変動 他	+55		
・為替	+16		
(シフトレバー) 58億円増			
・拡販	+23	・競争価格化、打切り	-5
・客先生産台数・車種構成変動 他	+41	・為替	-1
(自動車用ミラー) 10億円増			
・拡販	+11	・競争価格化、打切り 他	-4
・客先生産台数・車種構成変動 他	+3		

所在地別売上高

(単位: 百万円、%)

	2007年3月期			2008年3月期			
	構成比	前期比 増減率	構成比	前期比		増減率	
				増減額	増減率		
売上高合計	405,139	100.0	11.5	440,001	100.0	34,862	8.6
日本	252,550	62.3	10.0	267,944	60.9	15,394	6.1
北米	83,748	20.7	3.2	87,987	20.0	4,239	5.1
アジア	40,819	10.1	13.9	55,684	12.7	14,865	36.4
その他の地域	28,021	6.9	65.8	28,385	6.4	364	1.3



(単位: 億円)

主な増減要因			
(日本) 154億円増			
・拡販	+146	・競争価格化、打切り	-93
・客先生産台数増 他	+101		
(北米) 42億円増			
・拡販	+52	・競争価格化、打切り	-20
・客先生産台数増 他	+5		
・為替	+5		
(アジア他) 152億円増			
・拡販	+43	・決算期変更	-60
・客先生産台数増 他	+93		
・為替	+76		

2008年3月期 連結損益計算書

連結損益計算書

(単位:百万円、%)

	2007年3月期			2008年3月期			
	売上高 比率	前期比 増減率		売上高 比率	前期比		
					増減額	増減率	
売上高	405,139	100.0	11.5	440,001	100.0	34,862	8.6
売上原価	349,574	86.3	12.0	373,099	84.8	23,525	6.7
売上総利益	55,565	13.7	8.3	66,902	15.2	11,337	20.4
販売費及び一般管理費	30,665	7.6	2.6	33,526	7.6	2,861	9.3
営業利益	24,899	6.1	25.8	33,376	7.6	8,477	34.0
営業外収益	2,141	0.5		1,928	0.4	213	
営業外費用	541	0.1		890	0.2	349	
経常利益	26,500	6.5	22.3	34,414	7.8	7,914	29.9
特別利益	1,179	0.3		307	0.1	872	
特別損失	44	0.0		2,082	0.5	2,038	
税金等調整前当期純利益	27,635	6.8	27.1	32,639	7.4	5,004	18.1
法人税、住民税及び事業税	8,783	2.2		8,946	2.0	163	
法人税等調整額	273	0.1		1,237	0.3	964	
少数株主利益	629	0.1		1,173	0.3	544	
当期純利益	17,948	4.4	20.9	21,282	4.8	3,334	18.6

(単位:億円)

経常利益増減要因			
増益要因		減益要因	
売上増による利益増	106	売価変動	41
原価改善	74	人件費の増	45
原材料価格の変動	15	経費の増他	28
為替変動による利益増	3	営業外収支の減	5
計	198	計	119
差引 経常利益 79億円増			

設備投資等

(単位:百万円、%、人)

	2007年3月期		2008年3月期		
		前期比 増減率		前期比	
				増減額	増減率
設備投資額	20,368	4.4	21,189	821	4.0
減価償却費	15,989	16.4	17,824	1,835	11.5
研究開発費	17,734	0.5	18,324	590	3.3
従業員数(社外人材を除く)	13,705	6.3	14,776	1,071	7.8

(単位:億円)

設備投資の主な内容			
(目的別)		(会社別)	
・新製品及び合理化	70	・東海理化	135
・能力増強及び維持更新	90	・北 米	27
・その他	51	・欧 州	2
		・ア ジ ア	39
		・そ の 他	8

2008年3月期 連結貸借対照表

(単位:百万円、%)

	2007年3月末現在		2008年3月末現在			備考
		構成比		構成比	前期比 増減額	
資産合計	259,990	100.0	270,873	100.0	10,883	
流動資産	146,097	56.2	140,421	51.8	5,676	
現金及び預金	13,455	5.2	19,695	7.2	6,240	
受取手形及び売掛金	69,907	26.9	68,858	25.4	1,049	
有価証券	26,193	10.1	18,652	6.9	7,541	
棚卸資産	24,476	9.4	22,976	8.5	1,500	
その他の流動資産	12,064	4.6	10,238	3.8	1,826	
固定資産	113,893	43.8	130,452	48.2	16,559	
有形固定資産	82,315	31.7	83,974	31.0	1,659	
無形固定資産	3,872	1.5	2,229	0.8	1,643	
投資その他の資産	27,705	10.6	44,247	16.4	16,542	
投資有価証券	14,048	5.4	30,444	11.3	16,396	
その他	13,657	5.2	13,802	5.1	145	

負債及び純資産合計	259,990	100.0	270,873	100.0	10,883	
負債合計	111,561	42.9	108,923	40.2	2,638	
流動負債	93,210	35.8	90,306	33.3	2,904	
支払手形及び買掛金	58,311	22.4	55,442	20.5	2,869	
短期借入金	5,260	2.0	3,842	1.4	1,418	
その他の流動負債	29,638	11.4	31,021	11.4	1,383	
固定負債	18,350	7.1	18,616	6.9	266	
純資産合計	148,429	57.1	161,950	59.8	13,521	
株主資本	139,080	53.5	157,031	58.0	17,951	
資本金	22,856	8.8	22,856	8.4	-	
資本剰余金	25,110	9.7	25,130	9.3	20	
利益剰余金	98,899	38.0	116,204	42.9	17,305	
自己株式	7,784	3.0	7,160	2.6	624	
評価・換算差額等	6,542	2.5	1,666	0.6	4,876	
その他有価証券評価差額金	2,351	0.9	1,525	0.5	826	
為替換算調整勘定	4,191	1.6	141	0.1	4,050	
新株予約権	43	0.0	187	0.1	144	
少数株主持分	2,763	1.1	3,064	1.1	301	

2008年3月期 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

	2007年3月期	2008年3月期
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	27,635	32,639
減価償却費	15,989	17,824
のれん及び負ののれん償却額	13	8
貸倒引当金の増減額	2	3
賞与引当金の増減額	292	848
製品保証引当金の増減額	2,998	591
退職給付引当金の増減額	315	553
役員退職慰労引当金の増減額	78	34
受取利息及び受取配当金	519	829
支払利息	400	557
為替差損益	812	325
持分法による投資利益	390	451
有形固定資産売・除却損	442	289
投資有価証券売却益	-	286
減損損失	-	1,925
売上債権の増減額	7,734	410
たな卸資産の増減額	296	401
仕入債務の増減額	2,004	1,016
未払消費税等の増減額	382	2
役員賞与支払額	230	-
その他	1,289	2,524
小計	35,235	52,594
利息及び配当金の受取額	639	922
利息の支払額	383	562
法人税等の支払額	7,481	8,992
営業活動によるキャッシュ・フロー	28,010	43,961

	2007年3月期	2008年3月期
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有価証券の売却及び満期償還による収入	1,800	14,400
有形固定資産の取得による支出	19,553	20,700
有形固定資産の売却による収入	255	205
投資有価証券の取得による支出	9,458	24,515
投資有価証券の売却による収入	4	384
子会社の株式取得による支出	-	22
関係会社の株式追加取得による支出	-	318
関係会社出資持分の売却による収入	124	-
貸付けによる支出	206	176
貸付金の回収による収入	223	216
その他	32	1,256
投資活動によるキャッシュ・フロー	26,777	31,784
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の増減額	517	1,297
配当金の支払額	2,551	3,866
少数株主への配当金の支払額	247	570
自己株式の取得による支出	6,514	13
その他	405	658
財務活動によるキャッシュ・フロー	8,390	5,089
現金及び現金同等物に係る換算差額	738	1,562
現金及び現金同等物の増減額	6,418	5,525
現金及び現金同等物期首残高	36,312	29,894
現金及び現金同等物期末残高	29,894	35,419

2009年3月期 連結売上高予想

製品別売上高

(単位:百万円、%)

	2008年3月期			2009年3月期予想			
	構成比	前期比 増減率	構成比	前期比		増減率	
				増減額	増減率		
売上高合計	440,001	100.0	8.6	441,000	100.0	999	0.2
自動車用部品計	434,574	98.8	9.1	435,100	98.7	526	0.1
スイッチ類	157,116	35.7	4.5	156,200	35.4	916	0.6
シートベルト	94,421	21.5	12.9	95,600	21.7	1,179	1.2
キーロック	90,715	20.6	16.8	91,200	20.7	485	0.5
シフトレバー	33,675	7.7	20.8	34,700	7.9	1,025	3.0
ステアリングホイール	17,032	3.9	1.7	15,200	3.4	1,832	10.8
自動車用ミラー	15,060	3.4	6.9	16,800	3.8	1,740	11.6
装飾品	5,423	1.2	1.6	5,700	1.3	277	5.1
エアバッグ	3,447	0.8	39.8	800	0.2	2,647	76.8
その他	17,681	4.0	4.1	18,900	4.3	1,219	6.9
一般電機部品及びその他	5,426	1.2	19.8	5,900	1.3	474	8.7



(単位:億円)

主な増減要因			
(スイッチ類) 9億円減			
・拡販	+46	・競争価格化、打切り	-33
・客先生産台数・車種構成変動 他	+25	・為替	-47
(シートベルト) 12億円増			
・拡販	+48	・競争価格化、打切り	-41
・客先生産台数・車種構成変動 他	+36	・為替	-31
(キーロック) 5億円増			
・拡販	+21	・競争価格化、打切り	-11
・客先生産台数・車種構成変動 他	+26	・為替	-31
(シフトレバー) 10億円増			
・拡販	+21	・競争価格化、打切り	-7
・客先生産台数・車種構成変動 他	+13	・為替	-17
(ステアリングホイール) 18億円減			
・拡販	+6	・競争価格化、打切り	-14
		・車種構成変動 他	-5
		・為替	-5
(自動車用ミラー) 18億円増			
・拡販	+15	・競争価格化、打切り	-3
・客先生産台数・車種構成変動 他	+6		

所在地別売上高

(単位:百万円、%)

	2008年3月期			2009年3月期予想			
	構成比	前期比 増減率	構成比	前期比		増減率	
				増減額	増減率		
売上高合計	440,001	100.0	8.6	441,000	100.0	999	0.2
日本	267,944	60.9	6.1	276,500	62.7	8,556	3.2
北米	87,987	20.0	5.1	78,000	17.7	9,987	11.4
アジア	55,684	12.7	36.4	60,900	13.8	5,216	9.4
その他の地域	28,385	6.4	1.3	25,600	5.8	2,785	9.8



(単位:億円)

主な増減要因			
(日本) 86億円増			
・拡販	+120	・競争価格化、打切り	-91
・客先生産台数・車種構成変動 他	+57		
(北米) 99億円減			
・拡販	+22	・競争価格化、打切り	-48
・客先生産台数・車種構成変動 他	+30	・為替	-103
(アジア他) 24億円増			
・拡販	+33	・競争価格化、打切り	-12
・客先生産台数・車種構成変動 他	+34	・為替	-31

2009年3月期 連結業績予想

連結損益計算書

(単位:百万円、%)

	2008年3月期			2009年3月期予想			
	売上高 比率	前期比 増減率		売上高 比率	前期比		
					増減額	増減率	
売上高	440,001	100.0	8.6	441,000	100.0	999	0.2
売上原価	373,099	84.8	6.7	377,300	85.6	4,201	1.1
売上総利益	66,902	15.2	20.4	63,700	14.4	3,202	4.8
販売費及び一般管理費	33,526	7.6	9.3	36,000	8.1	2,474	7.4
営業利益	33,376	7.6	34.0	27,700	6.3	5,676	17.0
営業外収益	1,928	0.4		1,700	0.3	228	
営業外費用	890	0.2		600	0.1	290	
経常利益	34,414	7.8	29.9	28,800	6.5	5,614	16.3
特別利益	307	0.1		0	0.0	307	
特別損失	2,082	0.5		0	0.0	2,082	
税金等調整前当期純利益	32,639	7.4	18.1	28,800	6.5	3,839	11.8
当期純利益	21,282	4.8	18.6	20,100	4.6	1,182	5.6



(単位:億円)

予想経常利益増減要因			
増益要因		減益要因	
売上増による利益増	71	売価変動	55
原価改善	89	人件費の増	42
		原材料価格の変動	14
		経費の増他	48
		為替変動による利益減	57
計	160	計	216
差引 経常利益 56億円減			

設備投資等

(単位:百万円、%、人)

	2008年3月期		2009年3月期予想		
	前期比 増減率		前期比		
			増減額	増減率	
設備投資額	21,189	4.0	25,000	3,811	18.0
減価償却費	17,824	11.5	19,100	1,276	7.2
研究開発費	18,324	3.3	20,600	2,276	12.4
従業員数(社外人材を除く)	14,776	7.8	15,600	824	5.6



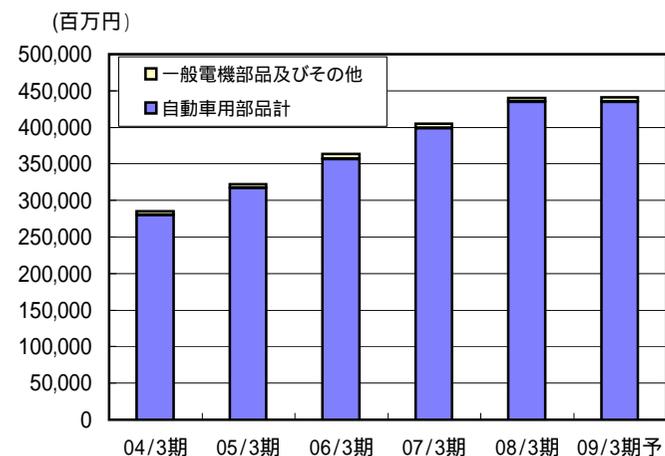
(単位:億円)

設備投資の主な内容			
(目的別)		(会社別)	
・新製品及び合理化	81	・東海理化	148
・能力増強及び維持更新	93	・北米	27
・その他	76	・欧州	3
		・アジア	60
		・その他	12

製品別売上高の推移(連結)

(単位:百万円)

	04/3期	05/3期	06/3期	07/3期	08/3期	09/3期予
売上高合計	285,017	321,872	363,423	405,139	440,001	441,000
自動車用部品計	279,967	316,925	356,825	398,372	434,574	435,100
スイッチ類	112,031	119,446	136,687	150,321	157,116	156,200
シートベルト	50,114	65,296	70,305	83,607	94,421	95,600
キーロック	49,736	60,173	70,004	77,689	90,715	91,200
シフトレバー	15,575	18,154	21,983	27,870	33,675	34,700
ステアリングホイール	14,644	14,174	15,384	16,752	17,032	15,200
自動車用ミラー	8,525	9,614	11,935	14,089	15,060	16,800
装飾品	4,945	4,848	4,775	5,336	5,423	5,700
エアバッグ	11,021	10,442	8,479	5,724	3,447	800
その他	13,371	14,774	17,270	16,979	17,681	18,900
一般電機部品及びその他	5,050	4,947	6,598	6,766	5,426	5,900



前期比

(単位:%)

	04/3期	05/3期	06/3期	07/3期	08/3期	09/3期予
売上高合計	16.8	12.9	12.9	11.5	8.6	0.2
自動車用部品計	17.2	13.2	12.6	11.6	9.1	0.1
スイッチ類	21.7	6.6	14.4	10.0	4.5	-0.6
シートベルト	33.0	30.3	7.7	18.9	12.9	1.2
キーロック	15.7	21.0	16.3	11.0	16.8	0.5
シフトレバー	25.2	16.6	21.1	26.8	20.8	3.0
ステアリングホイール	13.3	-3.2	8.5	8.9	1.7	-10.8
自動車用ミラー	-19.4	12.8	24.1	18.0	6.9	11.6
装飾品	6.0	-2.0	-1.5	11.7	1.6	5.1
エアバッグ	-0.8	-5.3	-18.8	-32.5	-39.8	-76.8
その他	-7.2	10.5	16.9	-1.7	4.1	6.9
一般電機部品及びその他	-2.4	-2.0	33.4	2.5	-19.8	8.7

利益及び利益率の推移(連結)

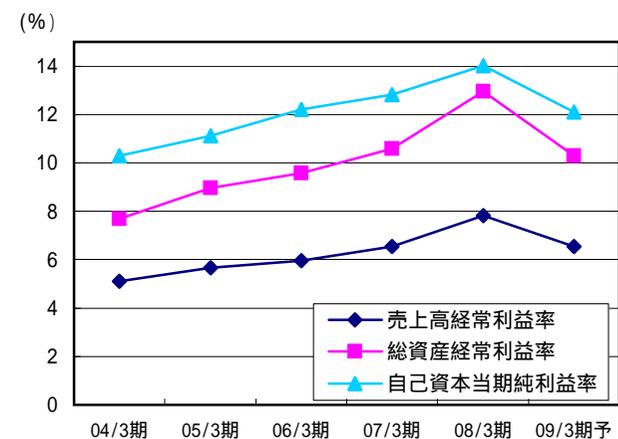
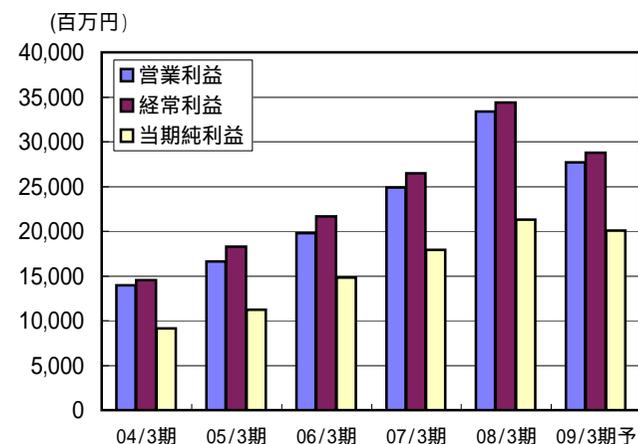
(単位:百万円)

	04/3期	05/3期	06/3期	07/3期	08/3期	09/3期予
売上高	285,017	321,872	363,423	405,139	440,001	441,000
営業利益	13,985	16,600	19,795	24,899	33,376	27,700
経常利益	14,544	18,248	21,671	26,500	34,414	28,800
当期純利益	9,142	11,202	14,846	17,948	21,282	20,100
総資産	195,589	211,884	240,977	259,990	270,873	290,000
純資産	92,330	109,232	133,845	148,429	161,950	179,300

利益率

(単位: %)

	04/3期	05/3期	06/3期	07/3期	08/3期	09/3期予
売上高営業利益率	4.9	5.2	5.4	6.1	7.6	6.3
売上高経常利益率	5.1	5.7	6.0	6.5	7.8	6.5
売上高当期純利益率	3.2	3.5	4.1	4.4	4.8	4.6
総資産経常利益率	7.7	9.0	9.6	10.6	13.0	10.3
自己資本当期純利益率	10.3	11.1	12.2	12.8	14.0	12.1



所在地別セグメント情報(連結)

(単位:百万円)

		04/3期	05/3期	06/3期	07/3期	08/3期	09/3期予
日本	対外部顧客売上高	210,524	217,452	229,545	252,550	267,944	276,500
	セグメント間売上高	26,313	37,991	43,420	42,280	46,685	50,100
	売上高合計	236,837	255,444	272,966	294,831	314,629	326,600
北米	対外部顧客売上高	56,306	70,989	81,122	83,748	87,987	78,000
	セグメント間売上高	109	106	187	201	167	100
	売上高合計	56,416	71,096	81,310	83,949	88,154	78,100
アジア	対外部顧客売上高	12,735	20,674	35,853	40,819	55,684	60,900
	セグメント間売上高	3,193	5,770	6,943	6,330	6,241	6,300
	売上高合計	15,928	26,444	42,797	47,150	61,926	67,200
その他の地域	対外部顧客売上高	5,451	12,756	16,901	28,021	28,385	25,600
	セグメント間売上高	42	81	66	25	30	100
	売上高合計	5,494	12,837	16,968	28,047	28,416	25,700
消去		-29,659	-43,950	-50,619	-48,838	-53,125	-56,600
連結売上高合計		285,017	321,872	363,423	405,139	440,001	441,000

営業利益

(単位:百万円)

		04/3期	05/3期	06/3期	07/3期	08/3期	09/3期予
日本		10,378	13,077	11,673	17,330	20,346	14,300
北米		2,377	2,183	3,687	1,915	1,875	1,800
アジア		1,803	2,584	5,302	4,460	9,229	10,800
その他の地域		-523	-1,082	-242	976	1,187	800
消去		-49	-162	-626	217	737	0
営業利益合計		13,985	16,600	19,795	24,899	33,376	27,700

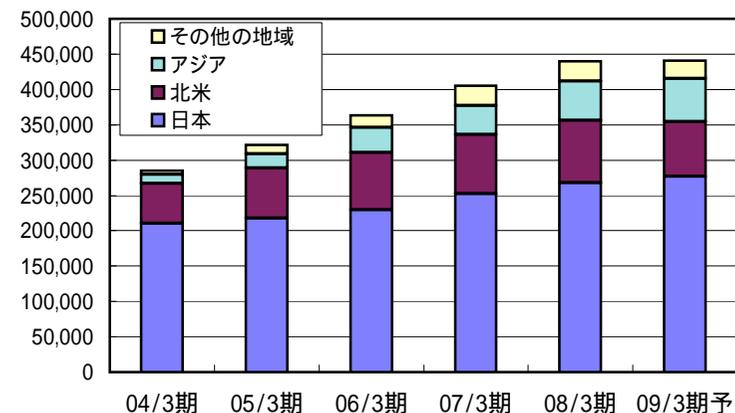
営業利益率

(単位:%)

		04/3期	05/3期	06/3期	07/3期	08/3期	09/3期予
日本		4.4	5.1	4.3	5.9	6.5	4.4
北米		4.2	3.1	4.5	2.3	2.1	2.3
アジア		11.3	9.8	12.4	9.5	14.9	16.1
その他の地域		-9.5	-8.4	-1.4	3.5	4.2	3.1
合計		4.9	5.2	5.4	6.1	7.6	6.3

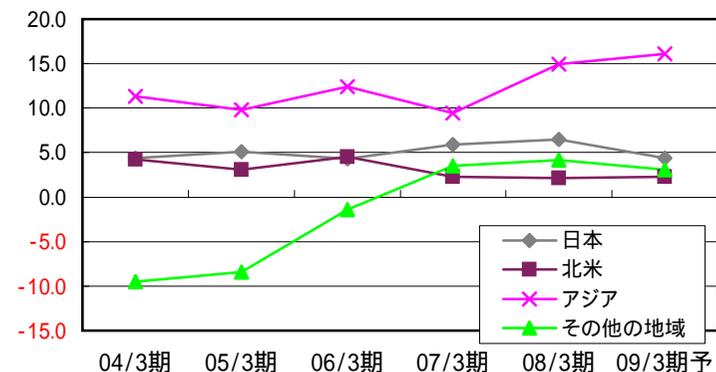
<対外部顧客売上高>

(百万円)



(%)

<営業利益率>



設備投資等の推移(連結)

(単位:百万円、人)

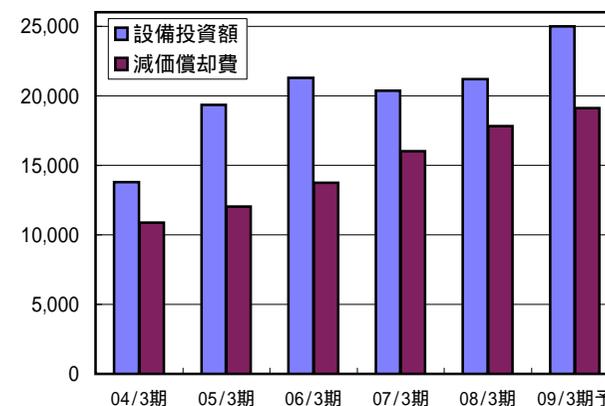
	04/3期	05/3期	06/3期	07/3期	08/3期	09/3期予
設備投資額	13,782	19,320	21,304	20,368	21,189	25,000
減価償却費	10,864	12,033	13,734	15,989	17,824	19,100
研究開発費	14,730	16,836	17,820	17,734	18,324	20,600
従業員数(社外人材を除く)	10,045	11,639	12,896	13,705	14,776	15,600

前期比

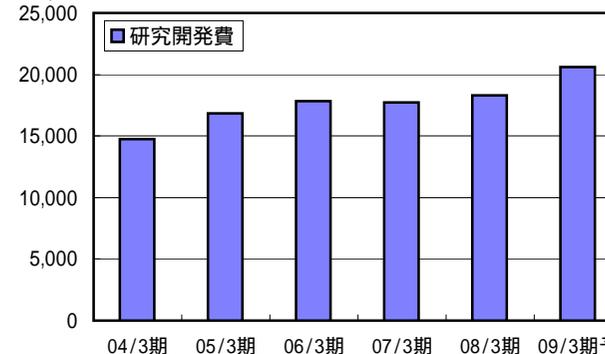
(単位: %)

	04/3期	05/3期	06/3期	07/3期	08/3期	09/3期予
設備投資額	24.6	40.2	10.3	-4.4	4.0	18.0
減価償却費	6.7	10.8	14.1	16.4	11.5	7.2
研究開発費	13.9	14.3	5.8	-0.5	3.3	12.4
従業員数	18.8	15.9	10.8	6.3	7.8	5.6

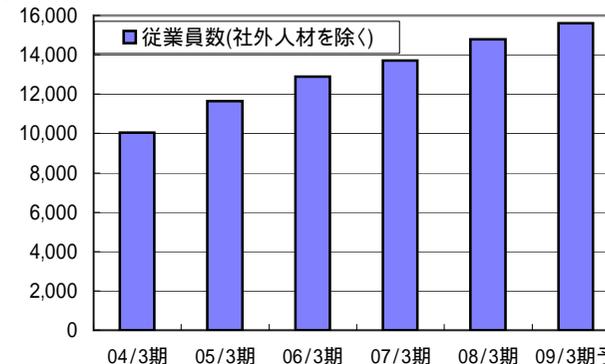
(百万円)



(百万円)



(人)



一株当たり指標の推移(連結)

(単位: 円)

	04/3期	05/3期	06/3期	07/3期	08/3期	09/3期予
一株当たり当期純利益	117.59	136.96	165.98	197.45	236.26	222.70
(潜在株式調整後)	97.44	120.22	157.97	196.76	235.45	221.94
一株当たり純資産	1,211.59	1,310.72	1,442.16	1,619.76	1,758.34	1,932.48
一株当たり配当金(個別)	14.00	20.00	26.00	34.00	48.00	50.00

前期比

(単位: %)

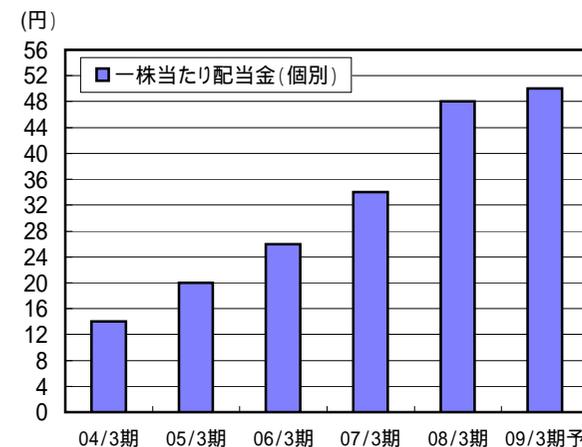
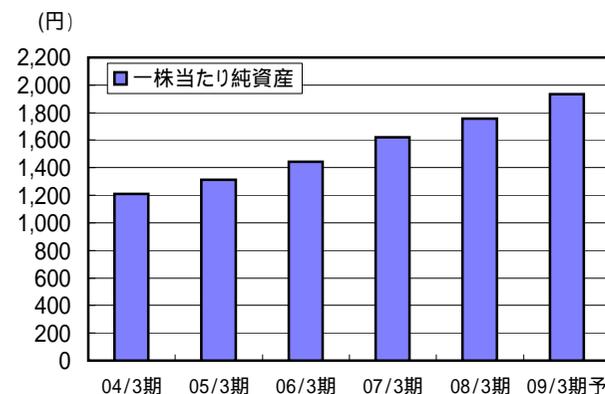
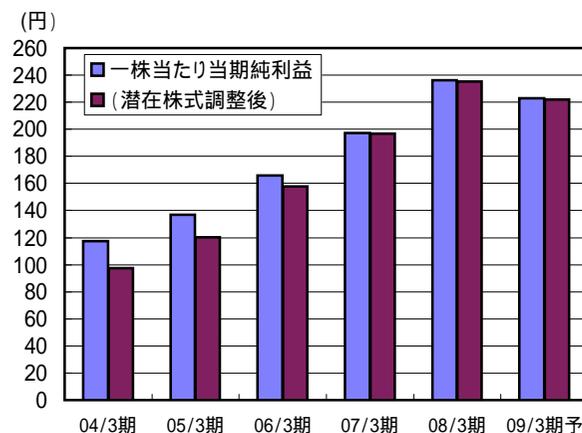
	04/3期	05/3期	06/3期	07/3期	08/3期	09/3期予
一株当たり当期純利益	22.6	16.5	21.2	19.0	19.7	-5.7
(潜在株式調整後)	22.0	23.4	31.4	24.6	19.7	-5.7
一株当たり純資産	9.1	8.2	10.0	12.3	8.6	9.9
一株当たり配当金(個別)	16.7	42.9	30.0	30.8	41.2	4.2

発行済株式数

(単位: 千株)

	04/3期	05/3期	06/3期	07/3期	08/3期	09/3期予
期末発行済株式数	76,063	83,207	92,654	89,904	90,254	90,254
期中平均株式数	76,287	80,545	88,101	90,904	90,080	90,254

(注)自己株式は、株式数より除いて計算している。



個別業績概況

製品別売上高

(単位:百万円、%)

	2008年3月期			2009年3月期予想			
	構成比	前期比 増減率		構成比	前期比		
					増減額	増減率	
売上高合計	322,610	100.0	6.7	331,000	100.0	8,390	2.6
自動車用部品計	314,066	97.4	6.4	324,100	97.9	10,034	3.2
スイッチ類	111,299	34.5	2.9	113,400	34.3	2,101	1.9
キーロック	67,799	21.0	14.3	69,400	21.0	1,601	2.4
シートベルト	62,747	19.5	7.9	65,700	19.8	2,953	4.7
シフトレバー	21,309	6.6	11.5	22,900	6.9	1,591	7.5
自動車用ミラー	15,061	4.7	6.9	16,800	5.1	1,739	11.5
ステアリングホイール	12,291	3.8	0.0	12,200	3.7	91	0.7
装飾品	5,401	1.7	1.7	5,600	1.7	199	3.7
エアバッグ	1,885	0.6	39.4	800	0.2	1,085	57.6
その他	16,269	5.0	4.7	17,300	5.2	1,031	6.3
一般電機部品及びその他	8,543	2.6	17.2	6,900	2.1	1,643	19.2

損益計算書

(単位:百万円、%)

	2008年3月期			2009年3月期予想			
	売上高 比率	前期比 増減率		売上高 比率	前期比		
					増減額	増減率	
売上高	322,610	100.0	6.7	331,000	100.0	8,390	2.6
営業利益	19,137	5.9	17.9	13,400	4.0	5,737	30.0
経常利益	23,556	7.3	23.5	15,800	4.8	7,756	32.9
当期純利益	12,445	3.9	3.9	9,900	3.0	2,545	20.4

設備投資等

(単位:百万円、%、人)

	2008年3月期		2009年3月期予想		
		前期比 増減率		前期比	
				増減額	増減率
設備投資額	13,533	4.5	14,800	1,267	9.4
減価償却費	10,360	13.4	12,000	1,640	15.8
研究開発費	17,774	5.3	20,100	2,326	13.1
従業員数(社外人材を除く)	5,681	4.3	5,900	219	3.9

(単位:億円)

2008年3月期 経常利益増減要因			
増益要因		減益要因	
売上増による利益増	61	売価変動	26
原価改善	52	人件費の増	31
原材料価格の変動	15	経費の増他	38
営業外収支の増	15	為替変動による利益減	3
計	143	計	98
差引 経常利益 45億円増			

(単位:億円)

2009年3月期 予想経常利益増減要因			
増益要因		減益要因	
売上増による利益増	45	売価変動	33
原価改善	63	原材料価格の変動	14
		人件費の増	31
		経費の増他	38
		営業外収支の減	20
		為替変動による利益減	49
計	108	計	185
差引 経常利益 77億円減			

(単位:億円)

設備投資の主な内容			
(2008年3月期)		(2009年3月期)	
・新製品及び合理化	28	・新製品及び合理化	26
・能力増強及び維持更新	63	・能力増強及び維持更新	57
・研究開発他	44	・研究開発他	65