

2006年3月期決算補足資料

2006年5月15日

株式会社 東海理化

決算概況

連結

(単位:百万円、%、円)

	2004年3月期			2005年3月期			2006年3月期			2007年3月期(予想)		
		売上高比率、 構成比	前期比		売上高比率、 構成比	前期比		売上高比率、 構成比	前期比		売上高比率、 構成比	前期比
売上高	285,017	100.0	16.8	321,872	100.0	12.9	363,423	100.0	12.9	376,000	100.0	3.5
売上総利益	40,103	14.1	20.0	43,519	13.5	8.5	51,294	14.1	17.9	56,000	14.9	9.2
営業利益	13,985	4.9	43.2	16,600	5.2	18.7	19,795	5.4	19.2	23,000	6.1	16.2
経常利益	14,544	5.1	45.6	18,248	5.7	25.5	21,671	6.0	18.8	23,500	6.3	8.4
当期純利益	9,142	3.2	21.8	11,202	3.5	22.5	14,846	4.1	32.5	15,300	4.1	3.1
総資産	195,589	100.0	6.7	211,884	100.0	8.3	240,977	100.0	13.7	243,200	100.0	0.9
株主資本	92,330	47.2	8.2	109,232	51.6	18.3	133,845	55.5	22.5	134,800	55.4	0.7
1株当たり当期純利益	117.59	-	22.6	136.96	-	16.5	165.98	-	21.2	162.73	-	▲ 2.0
(潜在株式調整後)	97.44	-	22.0	120.22	-	23.4	157.97	-	31.4	162.04	-	2.6
1株当たり株主資本	1,211.59	-	9.1	1,310.72	-	8.2	1,442.16	-	10.0	1,452.46	-	0.7
株主資本当期純利益率	10.3	-	1.3	11.1	-	0.8	12.2	-	1.1	11.4	-	▲ 0.8
総資本経常利益率	7.7	-	2.1	9.0	-	1.3	9.6	-	0.6	9.7	-	0.1

(注) 2007年3月期(予想)における「株主資本」「1株当たり株主資本」「株主資本当期純利益率」については、「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準」(企業会計基準第5号)適用前の基準により算出している。

個別

(単位:百万円、%、円)

	2004年3月期			2005年3月期			2006年3月期			2007年3月期(予想)		
		売上高比率、 構成比	前期比		売上高比率、 構成比	前期比		売上高比率、 構成比	前期比		売上高比率、 構成比	前期比
売上高	241,895	100.0	10.9	263,832	100.0	9.1	280,910	100.0	6.5	288,000	100.0	2.5
売上総利益	33,076	13.7	11.0	36,380	13.8	10.0	38,877	13.8	6.9	41,300	14.3	6.2
営業利益	9,765	4.0	25.3	12,424	4.7	27.2	10,997	3.9	▲ 11.5	14,300	5.0	30.0
経常利益	10,232	4.2	24.7	13,780	5.2	34.7	12,733	4.5	▲ 7.6	15,500	5.4	21.7
当期純利益	6,282	2.6	▲ 2.8	8,800	3.3	40.1	8,704	3.1	▲ 1.1	9,700	3.4	11.4
総資産	176,819	100.0	5.3	184,701	100.0	4.5	200,609	100.0	8.6	199,300	100.0	▲ 0.7
株主資本	86,253	48.8	7.0	100,263	54.3	16.2	115,462	57.6	15.2	113,100	56.7	▲ 2.0
1株当たり当期純利益	80.71	-	▲ 2.4	107.74	-	33.5	97.11	-	▲ 9.9	103.08	-	6.1
(潜在株式調整後)	67.21	-	▲ 2.6	94.78	-	41.0	92.62	-	▲ 2.3	102.65	-	10.8
1株当たり株主資本	1,132.31	-	7.9	1,203.50	-	6.3	1,244.54	-	3.4	1,219.05	-	▲ 2.0
株主資本当期純利益率	7.5	-	▲ 0.8	9.4	-	1.9	8.1	-	▲ 1.3	8.5	-	0.4
総資本経常利益率	5.9	-	0.9	7.6	-	1.7	6.6	-	▲ 1.0	7.8	-	1.2

(注) 2007年3月期(予想)における「株主資本」「1株当たり株主資本」「株主資本当期純利益率」については、「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準」(企業会計基準第5号)適用前の基準により算出している。

2006年3月期 連結売上高内訳

製品別売上高

(単位: 百万円、%)

	2005年3月期			2006年3月期			
	構成比	前期比 増減率	構成比	前期比		増減額	増減率
				増減額	増減率		
売上高合計	321,872	100.0	12.9	363,423	100.0	41,551	12.9
自動車用部品計	316,925	98.5	13.2	356,825	98.2	39,900	12.6
スイッチ類	119,446	37.1	6.6	136,687	37.6	17,241	14.4
シートベルト	65,296	20.3	30.3	70,305	19.3	5,009	7.7
キーロック	60,173	18.7	21.0	70,004	19.3	9,831	16.3
エアバッグ、ステアリングホイール	24,616	7.7	▲ 4.1	23,864	6.6	▲ 752	▲ 3.1
シフトレバー	18,154	5.6	16.6	21,983	6.0	3,829	21.1
自動車用ミラー	9,614	3.0	12.8	11,935	3.3	2,321	24.1
装飾品	4,848	1.5	▲ 2.0	4,775	1.3	▲ 73	▲ 1.5
その他	14,774	4.6	10.5	17,270	4.8	2,496	16.9
一般電機部品及びその他	4,947	1.5	▲ 2.0	6,598	1.8	1,651	33.4



(単位: 億円)

主な増減要因			
(スイッチ類) 172億円増			
・拡販	+ 66	・競争価格化、打切り 他	- 21
・客先生産台数・車種構成変動 他	+ 90		
・決算期変更	+ 9		
・為替	+ 28		
(シートベルト) 50億円増			
・拡販	+ 62	・競争価格化、打切り	- 9
・客先生産台数・車種構成変動 他	+ 15	・決算期変更	- 50
・為替	+ 32		
(キーロック) 98億円増			
・拡販	+ 48	・競争価格化、打切り 他	- 10
・客先生産台数・車種構成変動 他	+ 33		
・決算期変更	+ 15		
・為替	+ 12		
(シフトレバー) 38億円増			
・拡販	+ 18	・競争価格化、打切り	- 3
・客先生産台数・車種構成変動 他	+ 15		
・為替	+ 7		
・決算期変更	+ 1		
(自動車用ミラー) 23億円増			
・拡販 他	+ 24	・競争価格化、打切り 他	- 1

所在地別売上高

(単位: 百万円、%)

	2005年3月期			2006年3月期			
	構成比	前期比 増減率	構成比	前期比		増減額	増減率
				増減額	増減率		
売上高合計	321,872	100.0	12.9	363,423	100.0	41,551	12.9
日本	217,452	67.5	3.3	229,545	63.2	12,093	5.6
北米	70,989	22.1	26.1	81,122	22.3	10,133	14.3
アジア	20,674	6.4	62.3	35,853	9.9	15,179	73.4
その他の地域	12,756	4.0	134.0	16,901	4.6	4,145	32.5



(単位: 億円)

主な増減要因			
(日本) 121億円増			
・拡販	+141	・競争価格化、打切り	- 78
・客先生産台数増	+ 42		
・為替 他	+ 16		
(北米) 101億円増			
・拡販	+ 58	・決算期変更	- 50
・客先生産台数増 他	+ 41	・競争価格化、打切り	- 5
・為替	+ 57		
(アジア他) 193億円増			
・拡販	+ 61	・競争価格化、打切り	- 5
・客先生産台数増 他	+ 96		
・決算期変更	+ 25		
・為替	+ 16		

2006年3月期 連結損益計算書

連結損益計算書

(単位:百万円、%)

	2005年3月期			2006年3月期			
	売上高 比率	前期比 増減率		売上高 比率	前期比		
					増減額	増減率	
売上高	321,872	100.0	12.9	363,423	100.0	41,551	12.9
売上原価	278,353	86.5	13.7	312,128	85.9	33,775	12.1
売上総利益	43,519	13.5	8.5	51,294	14.1	7,775	17.9
販売費及び一般管理費	26,919	8.3	3.1	31,499	8.6	4,580	17.0
営業利益	16,600	5.2	18.7	19,795	5.5	3,195	19.2
営業外収益	2,379	0.7		2,326	0.6	▲ 53	
営業外費用	730	0.2		450	0.1	▲ 280	
経常利益	18,248	5.7	25.5	21,671	6.0	3,423	18.8
特別利益	75	0.0		741	0.2	666	
特別損失	19	0.0		661	0.2	642	
税金等調整前当期純利益	18,305	5.7	25.8	21,751	6.0	3,446	18.8
法人税、住民税及び事業税	7,155	2.2		7,797	2.2	642	
法人税等調整額	▲ 292	▲ 0.1		▲ 1,330	▲ 0.4	▲ 1,038	
少数株主利益	240	0.1		437	0.1	197	
当期純利益	11,202	3.5	22.5	14,846	4.1	3,644	32.5



(単位:億円)

経常利益増減要因			
増益要因		減益要因	
売上増による利益増	88	売価変動等	52
原価改善	72	人件費の増	29
為替変動による利益増	24	原材料の値上り	18
営業外収支の増	2	経費の増他	53
計	186	計	152
差引 経常利益 34億円増			

設備投資等

(単位:百万円、%、人)

	2005年3月期		2006年3月期		
		前期比 増減率		前期比	
				増減額	増減率
設備投資額	19,320	40.2	21,304	1,984	10.3
減価償却費	12,033	10.8	13,734	1,701	14.1
研究開発費	16,836	14.3	17,820	984	5.8
従業員数	11,639	15.9	12,896	1,257	10.8



(単位:億円)

設備投資の主な内容			
(目的別)		(会社別)	
・新製品及び合理化	130	・東海理化	99
・能力増強及び維持更新	47	・北 米	33
・その他	36	・欧 州	17
		・ア ジ ア	56
		・そ の 他	8

2006年3月期 連結貸借対照表

(単位:百万円、%)

	2005年3月末現在		2006年3月末現在			備考
		構成比		構成比	前期比 増減額	
資産合計	211,884	100.0	240,977	100.0	29,093	
流動資産	112,566	53.1	133,129	55.2	20,563	
現金及び預金	10,202	4.8	10,566	4.4	364	
受取手形及び売掛金	52,773	24.9	60,833	25.2	8,060	・操業増による増
有価証券	19,409	9.2	27,937	11.6	8,528	・投資有価証券からの振替(18億円)及び取得による増(63億円)
棚卸資産	20,677	9.8	23,048	9.6	2,371	・操業増による増
その他の流動資産	9,503	4.4	10,743	4.4	1,240	
固定資産	99,317	46.9	107,848	44.8	8,531	
有形固定資産	69,965	33.0	77,289	32.1	7,324	
無形固定資産	2,999	1.4	3,592	1.5	593	
投資その他の資産	26,352	12.5	26,966	11.2	614	
投資有価証券	13,638	6.4	12,975	5.4	▲ 663	
その他	12,714	6.1	13,991	5.8	1,277	

負債、少数株主持分及び資本合計	211,884	100.0	240,977	100.0	29,093	
負債合計	101,037	47.7	104,968	43.6	3,931	
流動負債	84,335	39.8	87,247	36.2	2,912	
支払手形及び買掛金	45,221	21.3	54,841	22.8	9,620	・操業増による増
短期借入金	5,787	2.7	4,109	1.7	▲ 1,678	
一年以内償還予定転換社債	8,395	4.0	-	-	▲ 8,395	・第5回無担保転換社債 償還期限満期による減
その他の流動負債	24,931	11.8	28,296	11.7	3,365	
固定負債	16,702	7.9	17,721	7.4	1,019	
長期借入金	429	0.2	469	0.2	40	
その他の固定負債	16,272	7.7	17,251	7.2	979	
少数株主持分	1,613	0.7	2,164	0.9	551	
資本合計	109,232	51.6	133,845	55.5	24,613	
資本金	18,663	8.8	22,856	9.5	4,193	} 転換社債の転換による増
資本剰余金	20,917	9.9	25,110	10.4	4,193	
利益剰余金	71,513	33.8	83,785	34.8	12,272	
其他有価証券評価差額金	2,121	1.0	2,053	0.8	▲ 68	
為替換算調整勘定	▲ 1,834	▲ 0.9	1,725	0.7	3,559	
自己株式	▲ 2,148	▲ 1.0	▲ 1,686	▲ 0.7	462	

2006年3月期 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

	2005年3月期	2006年3月期
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	18,305	21,751
減価償却費	12,033	13,734
連結調整勘定償却額	▲ 2	▲ 6
貸倒引当金の増減額	51	33
賞与引当金の増減額	189	68
製品保証引当金の増減額	▲ 190	1,891
退職給付引当金の増減額	▲ 46	283
役員退職慰労引当金の増減額	44	56
受取利息及び受取配当金	▲ 384	▲ 363
支払利息	227	219
為替差損益	111	▲ 842
持分法による投資利益	▲ 451	▲ 539
有形固定資産売・除却損	512	500
投資有価証券売却益	-	▲ 740
減損損失	-	642
売上債権の増減額	▲ 5,393	▲ 6,410
たな卸資産の増減額	▲ 2,983	▲ 1,424
仕入債務の増減額	2,963	7,785
未払消費税等の増減額	▲ 366	191
役員賞与支払額	▲ 178	▲ 181
その他	1,202	444
小計	25,645	37,096
利息及び配当金の受取額	468	428
利息の支払額	▲ 229	▲ 218
法人税等の支払額	▲ 7,639	▲ 8,196
営業活動によるキャッシュ・フロー	18,244	29,111

	2005年3月期	2006年3月期
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有価証券の売却及び満期償還による収入	5,100	8,783
有形固定資産の取得による支出	▲ 18,581	▲ 20,399
有形固定資産の売却による収入	421	1,883
投資有価証券の取得による支出	▲ 1,760	▲ 385
投資有価証券の売却による収入	708	939
連結子会社の株式取得による支出	▲ 224	-
関係会社出資持分の取得による支出	▲ 117	▲ 40
貸付けによる支出	▲ 237	▲ 246
貸付金の回収による収入	255	247
その他	▲ 2	▲ 1,123
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 14,437	▲ 10,342
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の増減額	1,239	▲ 1,888
配当金の支払額	▲ 1,345	▲ 2,011
少数株主への配当金の支払額	▲ 35	▲ 18
自己株式の取得による支出	▲ 1,407	▲ 25
その他	550	413
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲ 999	▲ 3,529
現金及び現金同等物に係る換算差額	151	430
現金及び現金同等物の増減額	2,959	15,669
現金及び現金同等物期首残高	17,682	20,642
現金及び現金同等物期末残高	20,642	36,312

2007年3月期 連結売上高予想

製品別売上高

(単位:百万円、%)

	2006年3月期			2007年3月期予想			
	構成比	前期比 増減率	構成比	前期比		増減率	増減率
				増減額	増減率		
売上高合計	363,423	100.0	12.9	376,000	100.0	12,577	3.5
自動車用部品計	356,825	98.2	12.6	371,000	98.7	14,175	4.0
スイッチ類	136,687	37.6	14.4	142,000	37.8	5,313	3.9
シートベルト	70,305	19.3	7.7	77,500	20.6	7,195	10.2
キーロック	70,004	19.3	16.3	70,200	18.7	196	0.3
エアバッグ、ステアリングホイール	23,864	6.6	▲ 3.1	19,900	5.3	▲ 3,964	▲ 16.6
シフトレバー	21,983	6.0	21.1	25,600	6.8	3,617	16.5
自動車用ミラー	11,935	3.3	24.1	12,800	3.4	865	7.2
装飾品	4,775	1.3	▲ 1.5	4,900	1.3	125	2.6
その他	17,270	4.8	16.9	18,100	4.8	830	4.8
一般電機部品及びその他	6,598	1.8	33.4	5,000	1.3	▲ 1,598	▲ 24.2



主な増減要因 (単位:億円)			
(スイッチ類) 53億円増			
・拡販	+ 62	・競争価格化、打切り	- 39
・客先生産台数・車種構成変動 他	+ 57	・決算期変更	- 27
(シートベルト) 72億円増			
・拡販	+ 57	・競争価格化、打切り他	- 17
・客先生産台数・車種構成変動 他	+ 20		
・為替	+ 12		
(キーロック) 2億円増			
・拡販	+ 37	・競争価格化、打切り	- 19
・客先生産台数・車種構成変動 他	+ 7	・為替	- 3
		・決算期変更	- 20
(エアバッグ、ステアリングホイール) 39億円減			
・拡販	+ 2	・競争価格化、打切り	- 32
		・車種構成変動減	- 7
		・為替	- 2
(シフトレバー) 36億円増			
・拡販	+ 29	・競争価格化、打切り	- 6
・客先生産台数・車種構成変動 他	+ 16	・為替	- 2
		・決算期変更	- 1
(ミラー) 9億円増			
・拡販	+ 14	・競争価格化、打切り	- 7
・客先生産台数・車種構成変動 他	+ 2		

所在地別売上高

(単位:百万円、%)

	2006年3月期			2007年3月期予想			
	構成比	前期比 増減率	構成比	前期比		増減率	増減率
				増減額	増減率		
売上高合計	363,423	100.0	12.9	376,000	100.0	12,577	3.5
日本	229,545	63.2	5.6	237,600	63.2	8,055	3.5
北米	81,122	22.3	14.3	78,200	20.8	▲ 2,922	▲ 3.6
アジア	35,853	9.9	73.4	38,900	10.3	3,047	8.5
その他の地域	16,901	4.6	32.5	21,300	5.7	4,399	26.0



主な増減要因 (単位:億円)			
(日本) 81億円増			
・拡販	+147	・競争価格化、打切り	-114
・客先生産台数・車種構成変動 他	+ 80	・号試、試作減他	- 32
(北米) 29億円減			
・拡販	+ 23	・車種構成変動 他	- 37
		・競争価格化、打切り	- 4
		・為替	- 11
(アジア他) 74億円増			
・拡販	+ 62	・競争価格化、打切り	- 1
・客先生産台数・車種構成変動 他	+ 47	・決算期変更	- 48
・為替	+ 14		

2007年3月期 連結業績予想

連結損益計算書

(単位:百万円、%)

	2006年3月期			2007年3月期予想			
	売上高 比率	前期比 増減率		売上高 比率	前期比		
					増減額	増減率	
売上高	363,423	100.0	12.9	376,000	100.0	12,577	3.5
売上原価	312,128	85.9	12.1	320,000	85.1	7,872	2.5
売上総利益	51,294	14.1	17.9	56,000	14.9	4,706	9.2
販売費及び一般管理費	31,499	8.6	17.0	33,000	8.8	1,501	4.8
営業利益	19,795	5.5	19.2	23,000	6.1	3,205	16.2
営業外収益	2,326	0.6		800	0.2	▲ 1,526	▲ 65.6
営業外費用	450	0.1		300	0.1	▲ 150	▲ 33.3
経常利益	21,671	6.0	18.8	23,500	6.3	1,829	8.4
特別利益	741	0.2		0	0.0	▲ 741	
特別損失	661	0.2		0	0.0	▲ 661	
税金等調整前当期純利益	21,751	6.0	18.8	23,500	6.3	1,749	8.0
当期純利益	14,846	4.1	32.5	15,300	4.1	454	3.1

(単位:億円)

予想経常利益増減要因			
増益要因		減益要因	
原価改善	78	売価変動等	30
売上増による利益増	46	人件費の増	20
製品構成差異	13	原材料の値上り	20
		営業外収支の減	14
		為替変動による利益減	8
		経費の増他	27
計	137	計	119
差引 経常利益 18億円増			

設備投資等

(単位:百万円、%、人)

	2006年3月期		2007年3月期予想		
	前期比 増減率		増減額	前期比	
				増減額	増減率
設備投資額	21,304	10.3	19,000	▲ 2,304	▲ 10.8
減価償却費	13,734	14.1	15,400	1,666	12.1
研究開発費	17,820	5.8	18,900	1,080	6.1
従業員数	12,896	10.8	13,300	404	3.1

(単位:億円)

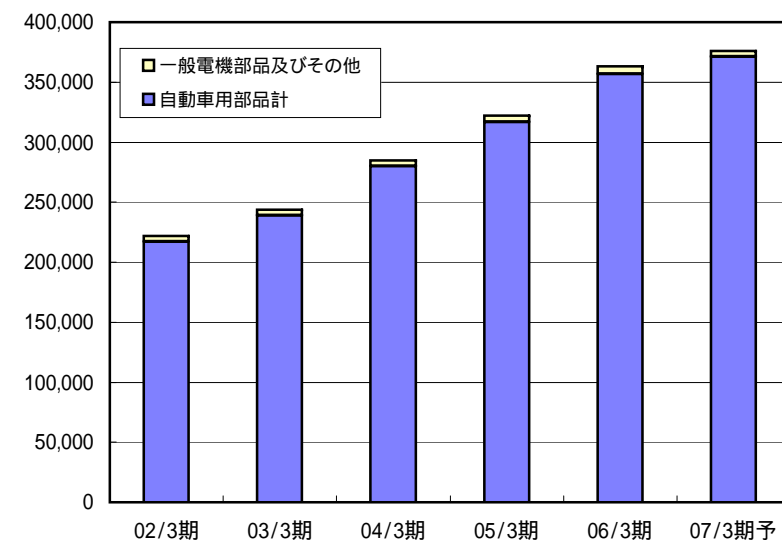
設備投資の主な内容			
(目的別)		(会社別)	
・新製品及び合理化	67	・東海理化	130
・能力増強及び維持更新	63	・北 米	22
・その他	60	・欧 州	5
		・ア ジ ア	21
		・そ の 他	12

製品別売上高の推移(連結)

(単位:百万円)

	02/3期	03/3期	04/3期	05/3期	06/3期	07/3期予
売上高合計	221,983	243,998	285,017	321,872	363,423	376,000
自動車用部品計	217,219	238,824	279,967	316,925	356,825	371,000
スイッチ類	80,980	92,033	112,031	119,446	136,687	142,000
シートベルト	30,131	37,680	50,114	65,296	70,305	77,500
キーロック	37,863	42,979	49,736	60,173	70,004	70,200
エアバッグ、ステアリングホイール	24,826	24,029	25,665	24,616	23,864	19,900
シフトレバー	12,397	12,445	15,575	18,154	21,983	25,600
自動車用ミラー	10,766	10,575	8,525	9,614	11,935	12,800
装飾品	4,531	4,666	4,945	4,848	4,775	4,900
その他	15,721	14,413	13,371	14,774	17,270	18,100
一般電機部品及びその他	4,762	5,173	5,050	4,947	6,598	5,000

(百万円)



前年比

(単位: %)

	02/3期	03/3期	04/3期	05/3期	06/3期	07/3期予
売上高合計	3.8	9.9	16.8	12.9	12.9	3.5
自動車用部品計	3.8	9.9	17.2	13.2	12.6	4.0
スイッチ類	-3.6	13.6	21.7	6.6	14.4	3.9
シートベルト	12.5	25.1	33.0	30.3	7.7	10.2
キーロック	5.4	13.5	15.7	21.0	16.3	0.3
エアバッグ、ステアリングホイール	17.7	-3.2	6.8	-4.1	-3.1	-16.6
シフトレバー	-0.5	0.4	25.2	16.6	21.1	16.5
自動車用ミラー	17.2	-1.8	-19.4	12.8	24.1	7.2
装飾品	-8.3	3.0	6.0	-2.0	-1.5	2.6
その他	5.0	-8.3	-7.2	10.5	16.9	4.8
一般電機部品及びその他	4.4	8.6	-2.4	-2.0	33.4	-24.2

(参考)タイ、台湾、ブラジル子会社12ヶ月決算の場合

(単位:百万円 %)

	06/3期	07/3期予	増減額	増減率
売上高合計	358,545	376,000	17,455	4.9
自動車用部品計	351,956	371,000	19,044	5.4
スイッチ類	133,952	142,000	8,048	6.0
シートベルト	70,252	77,500	7,248	10.3
キーロック	68,050	70,200	2,150	3.2
エアバッグ、ステアリングホイール	23,864	19,900	-3,964	-16.6
シフトレバー	21,890	25,600	3,710	16.9
自動車用ミラー	11,935	12,800	865	7.2
装飾品	4,775	4,900	125	2.6
その他	17,236	18,100	864	5.0
一般電機部品及びその他	6,589	5,000	-1,589	-24.1

利益及び利益率の推移(連結)

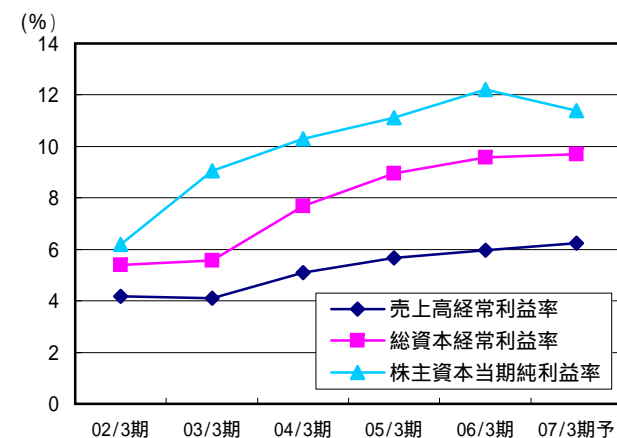
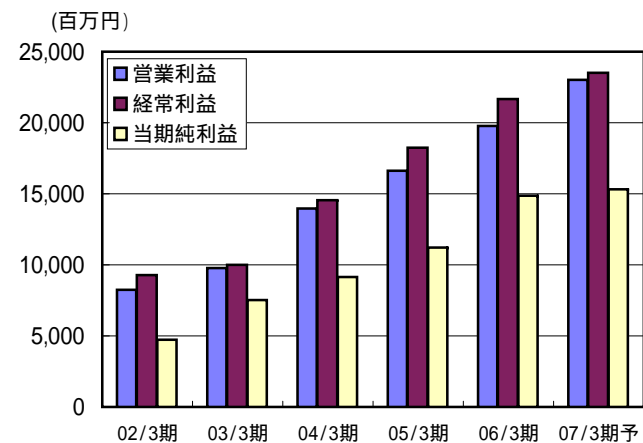
(単位:百万円)

	02/3期	03/3期	04/3期	05/3期	06/3期	07/3期予
売上高	221,983	243,998	285,017	321,872	363,423	376,000
営業利益	8,261	9,766	13,985	16,600	19,795	23,000
経常利益	9,257	9,986	14,544	18,248	21,671	23,500
当期純利益	4,727	7,504	9,142	11,202	14,846	15,300
総資産	174,553	183,325	195,589	211,884	240,977	243,200
株主資本	80,578	85,298	92,330	109,232	133,845	134,800

利益率

(単位: %)

	02/3期	03/3期	04/3期	05/3期	06/3期	07/3期予
売上高営業利益率	3.7	4.0	4.9	5.2	5.4	6.1
売上高経常利益率	4.2	4.1	5.1	5.7	6.0	6.3
売上高当期純利益率	2.1	3.1	3.2	3.5	4.1	4.1
総資本経常利益率	5.4	5.6	7.7	9.0	9.6	9.7
株主資本当期純利益率	6.2	9.0	10.3	11.1	12.2	11.4



所在地別セグメント情報(連結)

(単位:百万円)

		02/3期	03/3期	04/3期	05/3期	06/3期	07/3期予
日本	対外部顧客売上高	184,882	195,529	210,524	217,452	229,545	237,600
	セグメント間売上高	16,441	17,711	26,313	37,991	43,420	42,500
	売上高合計	201,324	213,241	236,837	255,444	272,966	280,100
北米	対外部顧客売上高	30,868	37,595	56,306	70,989	81,122	78,200
	セグメント間売上高	19	63	109	106	187	100
	売上高合計	30,888	37,659	56,416	71,096	81,310	78,300
アジア	対外部顧客売上高	4,513	7,961	12,735	20,674	35,853	38,900
	セグメント間売上高	1,591	2,665	3,193	5,770	6,943	5,900
	売上高合計	6,105	10,626	15,928	26,444	42,797	44,800
その他の地域	対外部顧客売上高	1,718	2,911	5,451	12,756	16,901	21,300
	セグメント間売上高	0	0	42	81	66	100
	売上高合計	1,718	2,911	5,494	12,837	16,968	21,400
消去		-18,053	-20,441	-29,659	-43,950	-50,619	-48,600
連結売上高合計		221,983	243,998	285,017	321,872	363,423	376,000

営業利益

(単位:百万円)

		02/3期	03/3期	04/3期	05/3期	06/3期	07/3期予
日本		7,485	8,252	10,378	13,077	11,673	15,200
北米		718	758	2,377	2,183	3,687	2,400
アジア		510	1,055	1,803	2,584	5,302	4,900
その他の地域		-192	-226	-523	-1,082	-242	500
消去		-261	-73	-49	-162	-626	0
営業利益合計		8,261	9,766	13,985	16,600	19,795	23,000

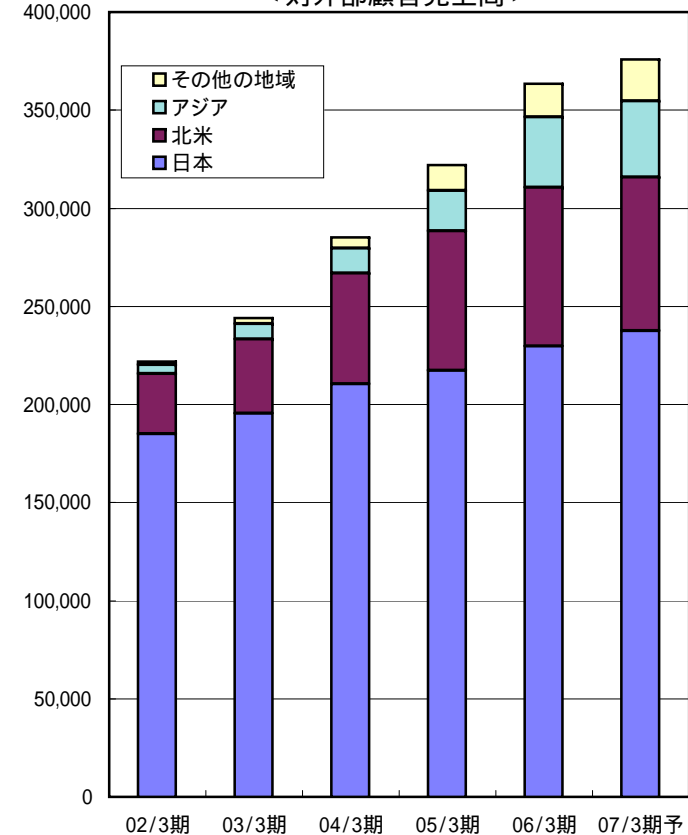
営業利益率

(単位: %)

		02/3期	03/3期	04/3期	05/3期	06/3期	07/3期予
日本		3.7	3.9	4.4	5.1	4.3	5.4
北米		2.3	2.0	4.2	3.1	4.5	3.1
アジア		8.4	9.9	11.3	9.8	12.4	10.9
その他の地域		-11.2	-7.8	-9.5	-8.4	-1.4	2.3
合計		3.7	4.0	4.9	5.2	5.4	6.1

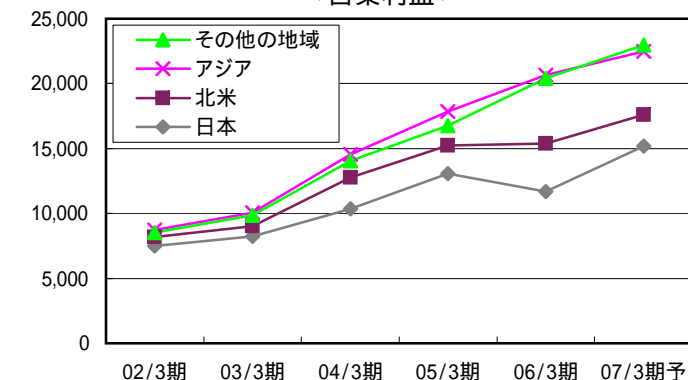
(百万円)

< 対外部顧客売上高 >



(百万円)

< 営業利益 >



設備投資等の推移(連結)

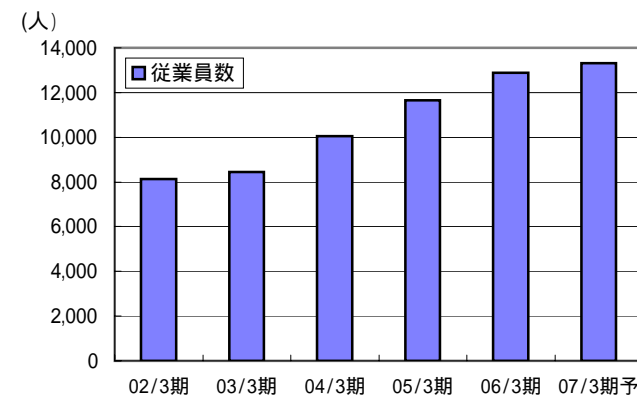
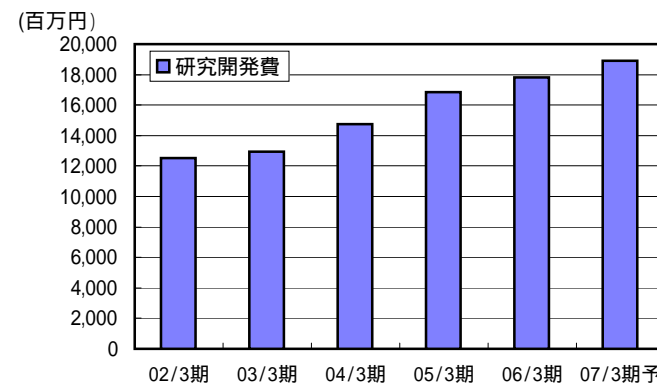
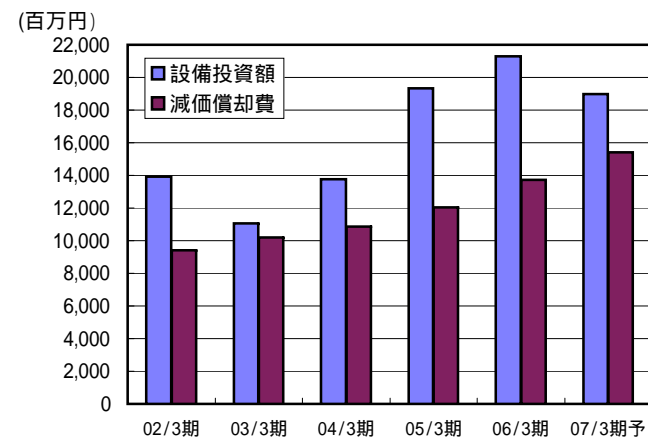
(単位:百万円、人)

	02/3期	03/3期	04/3期	05/3期	06/3期	07/3期予
設備投資額	13,916	11,060	13,782	19,320	21,304	19,000
減価償却費	9,421	10,181	10,864	12,033	13,734	15,400
研究開発費	12,511	12,930	14,730	16,836	17,820	18,900
従業員数	8,140	8,452	10,045	11,639	12,896	13,300

前年比

(単位: %)

	02/3期	03/3期	04/3期	05/3期	06/3期	07/3期予
設備投資額	28.2	-20.5	24.6	40.2	10.3	-10.8
減価償却費	0.9	8.1	6.7	10.8	14.1	12.1
研究開発費	8.3	3.3	13.9	14.3	5.8	6.1
従業員数	3.9	3.8	18.8	15.9	10.8	3.1



一株当たり指標の推移(連結)

(単位: 円)

	02/3期	03/3期	04/3期	05/3期	06/3期	07/3期予
一株当たり当期純利益	64.19	95.91	117.59	136.96	165.98	162.73
(潜在株式調整後)	51.39	79.86	97.44	120.22	157.97	162.04
一株当たり純資産	1,041.99	1,110.99	1,211.59	1,310.72	1,442.16	1,452.46
一株当たり配当金(個別)	12.00	12.00	14.00	20.00	26.00	28.00

前年比

(単位: %)

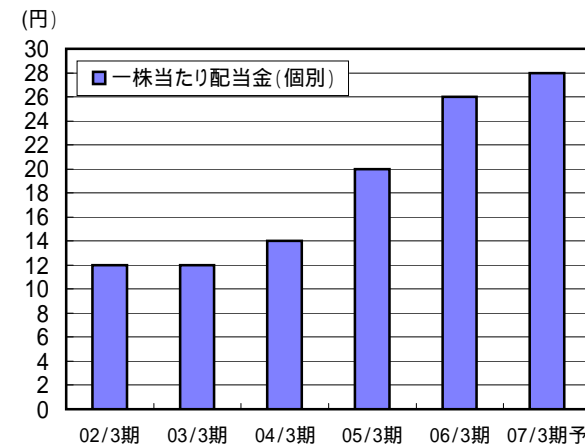
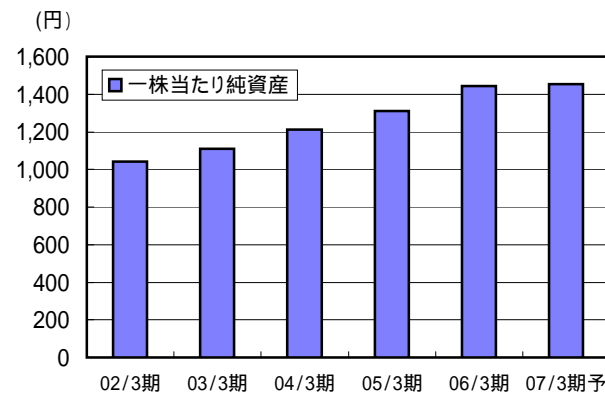
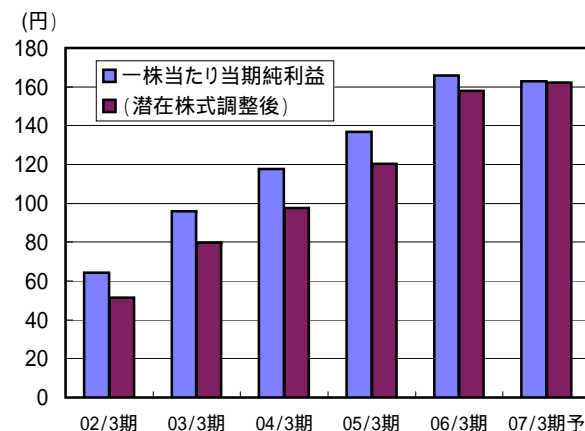
	02/3期	03/3期	04/3期	05/3期	06/3期	07/3期予
一株当たり当期純利益	-3.4	49.4	22.6	16.5	21.2	-2.0
(潜在株式調整後)	-3.1	55.4	22.0	23.4	31.4	2.6
一株当たり純資産	5.9	6.6	9.1	8.2	10.0	0.7
一株当たり配当金(個別)	26.3	0.0	16.7	42.9	30.0	7.7

発行済株式数

(単位: 千株)

	02/3期	03/3期	04/3期	05/3期	06/3期	07/3期予
期末発行済株式数	77,331	76,776	76,063	83,207	92,654	92,654
期中平均株式数	73,645	77,003	76,287	80,545	88,101	92,654

(注) 02/3期より自己株式等は、株式数より除いて計算している。



個別業績概況

製品別売上高

(単位:百万円、%)

	2006年3月期			2007年3月期予想			
	構成比	前期比 増減率	構成比	前期比		増減率	
				増減額	増減率		
売上高合計	280,910	100.0	6.5	288,000	100.0	7,090	2.5
自動車用部品計	273,181	97.2	6.0	283,400	98.4	10,219	3.7
スイッチ類	101,333	36.1	5.1	104,900	36.4	3,567	3.6
シートベルト	53,131	18.9	3.1	58,100	20.2	4,969	9.4
キーロック	53,670	19.1	9.3	54,900	19.1	1,230	2.3
エアバッグ、ステアリングホイール	16,696	5.9	▲ 4.9	13,400	4.7	▲ 3,296	▲ 19.7
シフトレバー	15,835	5.6	13.7	18,500	6.4	2,665	17.4
自動車用ミラー	11,938	4.3	24.1	12,800	4.4	862	7.8
装飾品	4,809	1.7	▲ 0.5	5,000	1.7	191	4.0
その他	15,766	5.6	7.3	15,500	5.4	▲ 266	▲ 1.7
一般電機部品及びその他	7,728	2.8	26.0	4,600	1.6	▲ 3,128	▲ 40.5

損益計算書

(単位:百万円、%)

	2006年3月期			2007年3月期予想			
	売上高 比率	前期比 増減率	売上高 比率	前期比		増減率	
				増減額	増減率		
売上高	280,910	100.0	6.5	288,000	100.0	7,090	2.5
営業利益	10,997	3.9	▲ 11.5	14,300	5.0	3,303	30.0
経常利益	12,733	4.5	▲ 7.6	15,500	5.4	2,767	21.7
当期純利益	8,704	3.1	▲ 1.1	9,700	3.4	996	11.4

設備投資等

(単位:百万円、%、人)

	2006年3月期		2007年3月期予想		
	前期比 増減率	増減額	前期比		増減率
			増減額	増減率	
設備投資額	▲ 13.1	9,907	13,000	3,093	31.2
減価償却費	6.3	8,656	9,300	644	7.4
研究開発費	7.4	16,930	17,800	870	5.1
従業員数(出向、退職者を除く)	1.1	5,165	5,370	205	4.0

(単位:億円)

2006年3月期 経常利益増減要因			
増益要因		減益要因	
売上増による利益増	39	売価変動等	44
原価改善	52	経費の増	42
為替変動による利益増	21	人件費の増	22
営業外収支の増	4	原材料の値上り	18
計	116	計	126
差引 経常利益 10億円減			

(単位:億円)

2007年3月期 予想経常利益増減要因			
増益要因		減益要因	
売上増による利益増	29	売価変動等	20
原価改善	57	為替変動による利益減	9
経費の減、製品構成差異他	19	原材料の値上り	20
		人件費の増	16
		経費の増	7
		営業外収支の減	5
計	105	計	77
差引 経常利益 28億円増			

(単位:億円)

設備投資の主な内容			
(2006年3月期)		(2007年3月期)	
・新製品及び合理化	34	・新製品及び合理化	31
・能力増強及び維持更新	34	・能力増強及び維持更新	45
・土地取得	9	・研究開発他	54
・研究開発他	22		